

## PLANNEN VAN ZONMW VOOR 2007-2010

Met kennis(sen) werken aan betere gezondheid en zorg

# De lat hogger



**ZonMw**

## Inleiding

# De lat moet hoger

Nederland staat de komende jaren voor een stevige uitdaging. Steeds meer mensen zullen een beroep doen op de zorg. We hebben te maken met nieuwe ‘volksziekten’ als depressie en overgewicht. De kosten voor de zorg stijgen. En patiënten worden mondiger en veeleisender. Op allerlei fronten wordt er in ons land hard gewerkt aan een betere zorg en gezondheid, met goede resultaten. Maar daarmee zijn we er nog niet. Kijkend naar de ontwikkelingen in de zorg, moet de lat hoger. En dat is precies wat ZonMw zichzelf de komende jaren oplegt. Wat gaan we doen?

# Ruimte voor nieuwe kennis

## **WAT**

Om de (toekomstige) gezondheidsvraagstukken op te kunnen lossen, is kennis nodig. Veel kennis. We zullen bijvoorbeeld meer moeten weten over hoe ziekten ontstaan en ook over welke interventies werken in de praktijk. Daarvoor is meer fundamenteel onderzoek nodig, maar ook strategisch onderzoek, toegepast onderzoek en de ervaringen van patiënten zelf. We zetten daarom de komende tijd krachtig in op de groei van het Nederlands vermogen om nieuwe kennis te ontwikkelen.

## **HOE**

Grensverleggende ideeën stimuleren. Kennisvragen uitlokken. Investeren in toptalent en toponderzoek. Meer geld voor vrij en ongebonden onderzoek bepleiten en inzetten. Waar nodig speciale onderzoekprogramma's beginnen. Meer academische werkplaatsen oprichten om wetenschap en praktijk met elkaar te kunnen verbinden. Instrumenten en geld gebruiken om fundamentele kennis nog beter toegepast te krijgen.

# Opbrengsten voor de samenleving

## **WAT**

Kennis heeft alleen waarde voor de samenleving als ze bruikbaar is en wordt toegepast. Daarvoor is het nodig om aan te sluiten op de vraagstukken die zich in de samenleving voordoen. Wat zijn belangrijke thema's? Hoe kunnen we de samenleving betrekken bij de problemen en oplossingen? En welke vragen doen zich voor binnen beleid, wet- en regelgeving? Ook zal ZonMw er alles aan moeten doen om te zorgen dat beleidsmakers en praktijkwerkers de nieuwe kennis en innovaties gebruiken.

## **HOE**

Burgerpanels oprichten. Veldraadplegingen houden met zorgprofessionals, beleidsmakers, onderzoekers en patiënten. Zichtbaar maken wie waar behoefte aan heeft. Lacunes opsporen. Beleidsmakers helpen om bewezen uitkomsten te betrekken bij hun beslissingen. Nieuwe kennis doelgericht vertalen en doorgeven. De infrastructuur waarlangs vernieuwingen plaatsvinden, beter benutten en versterken. Opgebouwde kennis over veranderingsprocessen in de zorg beter toegankelijk maken en vertalen naar handige hulpmiddelen.

# Samenhang in de kennisketen

## **WAT**

Hoe beter de wisselwerking tussen wetenschap en zorgpraktijk, hoe sneller de vooruitgang. Tussen beide werelden ligt een aaneenschakeling van kennis. Namelijk van fundamenteel onderzoek waar basale kennis ontstaat. Tot toegepast onderzoek en ontwikkelactiviteiten die nieuwe kennis geschikt moeten maken voor gebruik in de praktijk. De doorstroom van kennis - over en weer - is echter een langdurig proces. Bovendien hapert deze kennisketen als bepaalde onderdelen onvoldoende zijn gevuld. Daar wil ZonMw wat aan doen.

## **HOE**

Werken aan een betere doorstroom van kennis. Zorgen voor groei in de onderdelen waar meer kennis nodig is. Aan het ministerie van VWS en onderzoeksorganisatie NWO vragen om ZonMw extra gezamenlijke opdrachten te geven, maar dan voor de langere termijn. Elk jaar met het veld specifieke onderwerpen en doelgroepen kiezen voor een grondige analyse, dwars door verbeterprogramma's en kennisketens heen. Daarbij een link leggen met maatschappelijke vraagstukken en de uitkomsten vertalen naar beleid en praktijk.

# Onze samen- werkings- partners

## **WAT**

Om de zorg- en gezondheidsproblemen op te lossen is het absoluut nodig de krachten te bundelen. Beleid, onderzoek en praktijk moeten de handen steviger ineenslaan - ook buiten de grenzen van de gezondheidszorg. De zorg om ziekte en gezondheid raakt immers uiteenlopende terreinen, zoals onderwijs, economie en justitie. Bovendien dragen diverse partijen - zoals zorginstellingen, verzekeraars, gemeenten en bedrijfsleven - een eigen verantwoordelijkheid.

## **HOE**

Sleutelpersonen binnen én buiten de zorg aanspreken en betrekken. De samenwerking zoeken met nieuwe partners, zoals fondsen en bedrijfsleven. Bij VWS en NWO pleiten voor grotere en vooral bredere opdrachten. Gezamenlijk met kennisinstituten, beroepsgroepen en praktijkinstellingen programma's uitvoeren.

# Inter- nationale allure

## **WAT**

Werken aan een gezonde toekomst is niet alleen een nationale kwestie. In talrijke landen worden er verbeteringen bedacht en uitgevoerd. Bovendien werkt de Europese gemeenschap aan gezondheidsprogramma's die ook voor ons land van belang zijn. ZonMw wil internationale aansluiting zoeken voor Nederlandse gezondheidsprogramma's. We gaan het nationaal zorgonderzoek stevig neerzetten. En Nederland een sterke positie bezorgen om mee te kunnen dingen naar internationale onderzoeksbudgetten.

## **HOE**

Voortaan direct binnen het programmeringsproces van ZonMw internationaal aansluiten en samenwerken. Afstemming zoeken met verwante programma's in het buitenland. Met buitenlandse organisaties gezamenlijk 'calls for proposals' uitschrijven. Daarvoor de subsidie-regeling benutten van de Europese Commissie (zoals ERA-NET). Nederlandse onderzoekers helpen om internationaal subsidie te werven. Ons projectenbestand ook toegankelijk maken voor buitenlandse onderzoekers.

# Programma- kaders

## **WAT**

Door de veelheid van gezondheidskwesties en doelgroepen ligt versnippering op de loer. Werken met programmakaders biedt uitkomst. Deze kunnen onderwerpen bundelen die met elkaar van doen hebben of juist focussen op een specifieke zorgsector of doelgroep. Werken met programmakaders biedt de meeste kans op maximaal resultaat, zo weten we uit ervaring met onze huidige programmakaders.

## **HOE**

We gaan verder met onze manier van werken via programmakaders. De komende jaren zetten we fors in op:

- Wetenschap en Innovatie
- Preventie
- Langdurende zorg en kwetsbare groepen
- Kwaliteit en Doelmatigheid
- Samenleving



# Voldoende budget

## **WAT**

Om de plannen te kunnen uitvoeren, is geld nodig. Een deel van de acties pakken we zelf op met de middelen die we hebben. Voor andere onderdelen zullen we budget moeten vinden.

## **HOE**

VWS ervan overtuigen dat het nodig is om meer te investeren dan de huidige € 100 miljoen. Bij NWO pleiten voor verdubbeling van de huidige € 30 miljoen voor gezondheidsonderzoek. Onze samenwerking met derden vergroten, zoals met fondsen en andere departementen (nu goed voor circa € 3 miljoen). Het belang hiervan goed over het voetlicht brengen. En daarbij een heldere boodschap laten doorklinken: vandaag investeren in gezondheidsonderzoek betekent meer gezondheidswinst voor morgen!

# Wat is ZonMw?

## ZonMw

ZonMw is een landelijke organisatie die de gezondheid en zorg in ons land helpt verbeteren. Dat doen we in opdracht van het ministerie van VWS en onderzoeksorganisatie NWO.

Onze focus ligt op het mogelijk maken van zorgvernieuwingen en kwalitatief goed onderzoek waarmee de volksgezondheid en zorg écht te verbeteren zijn. Het budget dat we daarvoor krijgen, verdelen we via verschillende ZonMw-programma's over uiteenlopende organisaties. Als onafhankelijk intermediair vertalen we signalen naar acties. Schakelen we tussen praktijk, onderzoek en beleid. En slaan we bruggen tussen problemen en oplossingen, die bijdragen aan een betere zorg en gezondheid.

---

## Meer weten?

Het volledige ZonMw-beleidsplan is te vinden op  
**[www.zonmw.nl/beleidsplan](http://www.zonmw.nl/beleidsplan)**

## Reageren?

Dat kan via

**[info@zonmw.nl](mailto:info@zonmw.nl)**



# ZonMw

### ZonMw

Laan van Nieuw Oost Indië 334  
2593 CE Den Haag  
Postbus 93245  
2509 AE Den Haag  
Telefoon: 070 349 5111  
Fax: 070 349 5100

### Colofon

Tekst : Cecile Vossen / Utrecht  
Ontwerp : SYB / Den Haag  
Druk : StolwijkGrafax / Zaandam  
Uitgave : ZonMw / juni 2007  
Nummer : 1500/06/2007  
ISBN/EAN : 9789057630958

---