

Verbetering re-integratie 2e spoor – oproep voor het indienen van een uitgewerkte subsidieaanvraag

Onderwerpen: re-integratie 2^e spoor, werknemers, werkgevers, innovatieve aanpakken

Datum geplaatst: donderdag 7 april 2022

Deadline: **donderdag 7 juli 2022, 14.00 uur**

Inhoud

1	Doel subsidieoproep.....	1
	Aanleiding en achtergrond	1
	ZonMw programma	1
	Doel ZonMw programma	2
	Doel subsidieronde	2
	Doelgroep	5
	Ervaringsdeskundigen	5
	Afbakening	6
	Fasering	6
2	Randvoorwaarden	7
	Wie kunnen er aanspraak maken op subsidie?	7
	Welk bedrag kunt u aanvragen?.....	8
	Staatssteun – daadwerkelijke samenwerking	8
	Samenwerking tijdens uitvoeringsfase	9
	Voorwaarden die in het proces van subsidieverstrekking van toepassing zijn	9
3	Beoordelingscriteria uitgewerkte subsidieaanvraag.....	10
	Relevantiecriteria	10
	Kwaliteitscriteria.....	11
	Prioriteitstelling	11
4	Procedure & Tijdpad.....	12
	Beoordelingsprocedure	12
	Tijdpad	12
5	Indienen.....	13
	Indiening (via Mijn ZonMw).....	13
	Tips	13
	Inhoudelijke vragen	13
	Technische vragen	13
	Downloads en links.....	13
	Bijlage 1 – Staatssteun: Daadwerkelijke Samenwerking	14

1 Doel subsidieoproep

Let op: Dit is een subsidieoproep **op uitnodiging**. Alleen aanvragers die budget hebben ontvangen voor de ontwikkelfase (het opstellen van een consortium en uitgewerkte subsidieaanvraag) kunnen binnen deze subsidieoproep indienen.

Aanleiding en achtergrond

De minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) heeft eind 2018 afspraken gemaakt met werkgevers en werknemers over het alternatieve pakket voor de Regeerakkoordmaatregelen inzake de loondoorbetalingsverplichting bij ziekte en de WIA en de Tweede Kamer hierover geïnformeerd.¹ Eén van de maatregelen betreft het inzetten van innovatieve aanpakken om de mogelijkheden voor re-integratie 2^e spoor beter te benutten dan tot nu toe gebeurt. Hiertoe heeft het ministerie van SZW aan ZonMw gevraagd een subsidieprogramma op te zetten, waarin vertegenwoordigers van werkgevers, werknemers, onderzoeksorganisaties en andere relevante organisaties met elkaar innovatieve aanpakken ontwikkelen, in de praktijk toepassen en onderzoeken op werkzaamheid. Belangrijk daarbij is het creëren van draagvlak bij werkgevers, werknemers en andere partijen en inzicht creëren in hoe de ontwikkelde kennis voor de bevordering van re-integratie in het 2^e spoor benut kan worden.

ZonMw programma

Ter voorbereiding op het ZonMw programma [Verbetering re-integratie 2^e spoor](#) heeft het ministerie van SZW werkgevers, werknemers, brancheorganisaties, UWV, arbodiensten, re-integratiebedrijven en verzekeraars geraadpleegd om knelpunten in de re-integratie 2^e spoor scherper in beeld te krijgen. Deze knelpunten zijn terug te vinden in [de ZonMw programmamtekst, zie bijlage C](#). Tevens is in opdracht van het ministerie [een kennissynthese](#) uitgevoerd om werkzame elementen in kaart te brengen en om suggesties aan te dragen voor aanpakken die de re-integratie 2^e spoor voor werknemers en werkgevers kunnen verbeteren. Bij de start van het ZonMw programma zijn nog twee publicaties opgesteld: een [dossieronderzoek van UWV](#) naar de aard en omvang van re-integratie 2^e spoor van WIA-aanvragers en een [publicatie van de OVAL en de KoM](#) over de praktijkervaringen van re-integratieprofessionals in 2^e spoortrajecten. Indieners van subsidieaanvragen wordt dringend geadviseerd kennis te nemen van de knelpunten in de programmamtekst en genoemde publicaties, aangezien deze concrete suggesties aandragen voor mogelijke onderwerpen en aanpakken die passen binnen deze subsidieoproep.

De programmamtekst en genoemde bronnen wijzen er alle op dat werkgevers en werknemers re-integratie 2^e spoor vaak als moeizaam en belastend ervaren. Er worden naast knelpunten echter ook veel verbetermogelijkheden gesignaleerd. Frequent genoemde verbeterpunten zijn: het tijdig starten van een 2^e spoortraject, meer transparantie in de samenloop van trajecten in het 1^e en 2^e spoor, meer maatwerk, het rekening houden met een eventueel verslechterende of verbeterende gezondheid, aandacht voor het verwerken van gezondheidsverlies, aandacht voor mogelijk verlies van het eigen werk en verlies van inkomenszekerheid, nog meer versterken van de arbeidsmarktpositie en inzetbaarheid van de betreffende werknemers, in het bijzonder aandacht voor werknemers met minder kansen op de arbeidsmarkt zoals 60-plussers en mensen met veel gezondheidsbeperkingen, meer ruimte voor de eigen regie van de werknemer, her- of bijscholing van de werknemer, een warme betrokkenheid van de werkgever, meer informatieoverdracht, communicatie en samenwerking tussen werknemer en werkgever en tussen (netwerken van) verschillende werkgevers en professionals. Deze – niet uitputtende - opsomming geeft veel aanknopingspunten voor innovatieve aanpakken. Consortia kunnen ook andere verbeterpunten centraal stellen in hun aanvraag. De keuze voor de gekozen aanpak dient theoretisch en praktisch te worden onderbouwd.

Het programma Verbetering re-integratie 2^e spoor heeft inhoudelijk een relatie met het ZonMw programma Verbetering kwaliteit poortwachtersproces². Waar mogelijk en zinvol worden verbindingen

¹ Tweede Kamer, vergaderjaar 2018-2019, 29544, nummer 873 & 32716, nummer 37

² Het ZonMw-programma 'Verbetering kwaliteit poortwachtersproces', eveneens in opdracht van het ministerie van SZW, directie Werknemersregelingen, draagt bij aan de verbetering van de kwaliteit van het poortwachtersproces en de re-integratie van werknemers door het ontwikkelen van kennis en het stimuleren van implementatie en borging van kennis ([Programma verbetering-kwaliteit-poortwachtersproces](#)). De programmaliijn 'Professionalisering poortwachtersproces' in dit programma is gericht op richtlijn- en instrumentariumontwikkeling

gelegd tussen inspanningen in dit programma en resultaten uit het programma Verbetering kwaliteit poortwachtersproces.

Doel ZonMw programma

De doelstelling van het ZonMw programma is het bevorderen van succesvolle re-integratie in het 2^e spoor met behulp van een innovatieve aanpak voor werknemers en werkgevers.

Het programma beoogt ervaringen van de deelnemers aan de projecten op te leveren die benut kunnen worden bij trajecten van andere werknemers of bij andere werkgevers. De geleerde lessen kunnen ook gebruikt worden voor opschaling en doorontwikkeling.

Na afloop van het programma worden de volgende resultaten verwacht:

- Een nieuw en breed repertoire aan aanpakken in de re-integratie 2^e spoor waarvan de werkzaamheid aannemelijk is;
- Praktisch bruikbare en overdraagbaar gemaakte aanpakken;
- Een brede bekendheid in het werkveld van re-integratie over werkzame elementen en aanpakken;
- Inzicht in kosten en baten van de aanpakken voor de deelnemende werkgevers;
- Inzicht in de ervaringen en persoonlijke opbrengsten voor de deelnemende werknemers;
- Inzicht in randvoorwaarden voor succesvolle borging en implementatie van de aanpakken die succesvol zijn gebleken.

Doel subsidieronde

De hoofddoelstelling van deze subsidieronde is: “Re-integratie 2^e spoor adequaat en op het juiste moment aanvangen en succesvol afronden. Succesvol wil zeggen dat – waar de belastbaarheid van de werknemer dit toestaat – er duurzaam³ en passend werk wordt gevonden dat een inkomen genereert dat zo dicht mogelijk aansluit bij het verdienvermogen van de werknemer.

Er wordt van consortia verwacht dat op basis van een heldere probleemanalyse, gebaseerd op reeds beschikbare kennis, een specifieke onderzoeksvraagstelling, (sub)doelstelling en innovatieve aanpak wordt geformuleerd die bijdraagt aan de hoofddoelstelling. Onderzoek wordt uitgevoerd door het ontwikkelen en uitproberen van deze innovatieve aanpak.

Innovatieve aanpak

Met de term aanpak wordt in dit programma bedoeld: alle activiteiten die ingezet kunnen worden bij het tijdig starten en effectief afronden van re-integratie 2^e spoor. Denk aan instrumenten, samenwerkingsafspraken, methodieken, hulpmiddelen, interventies, handleidingen, werkwijzers, richtlijnen, materialen, informatie, processen.

De probleemanalyse en de gekozen innovatieve aanpak dienen theoretisch en praktisch zorgvuldig te worden onderbouwd. De beschrijving van de aanpak dient eenduidig te zijn: het moet duidelijk zijn wat de doelgroep(en) is/zijn en welke activiteiten met welk doel voor hen door wie op welke manier worden ingezet. Die activiteiten tezamen kunnen worden aangeduid als de ‘actie’.

voor verzekerings- en bedrijfsartsen en arbeidsdeskundigen, alsmede op gezamenlijke opleidingen en casuïstiekvoering. De programmalijn ‘Verbetering re-integratieproces’ heeft raakvlakken met het programma Verbetering re-integratie 2^e spoor vanwege de thema’s: Versterking eigen rol zieke werknemer, Bevordering re-integratiegerichte aanpak en Facilitering van arbeidsorganisaties. In 2021 zijn 11 projecten in deze programmalijn van start gegaan. [Projecten-verbetering-kwaliteit-poortwachtersproces](#). Er gaat geen subsidieoproep meer open in deze programmalijn.

³ Passend werk met een structureel karakter, bij een bevredigend resultaat van een re-integratietraject. Zie 7.1.1 uit de Werkwijzer Poortwachter: Een werkhervatting moet een structureel karakter hebben. Dit betekent dat de werknemer aansluitend aan de verplichte loondoorbetalingsperiode in deze arbeid blijft werken. Het uitgangspunt is dat het om een aanstelling voor onbepaalde tijd gaat. De herplaatsing hoeft niet voor het einde van de wachttijd feitelijk en formeel te zijn geëffectueerd. Een enkel ‘voornemen’ tot herplaatsing is echter niet voldoende. Er moet wel sprake zijn van een onherroepelijke toezegging en de loondoorbetaling moet per einde wachttijd ononderbroken doorlopen. Slechts in die gevallen waarin een aanstelling voor onbepaalde tijd niet mogelijk is, kan bij een nieuwe werkgever een aanstelling voor minimaal 6 maanden (gerekend vanaf het einde van de verplichte loondoorbetalingsperiode) worden geaccepteerd. De oorspronkelijke werkgever zal aannemelijk moeten maken dat binnen afzienbare tijd geen betere alternatieven beschikbaar zullen komen.

Actieonderzoek

In de consortia wordt actieonderzoek uitgevoerd dat aanwijzingen oplevert omtrent de werkzaamheid van de gekozen aanpak (=de actie). Daarnaast levert het leerpunten over de aanpak, de samenwerking en het proces in het project. Deze ervaringen en opgedane kennis dienen te worden verspreid en kunnen wellicht 'good practices' opleveren. Het is niet de bedoeling dat het actieonderzoek centraal staat (de methode), maar de actie ofwel de aanpak, de verandering die wordt voorgesteld. De voorgestelde actie moet uiteraard worden onderbouwd.

Actieonderzoek is een benadering van onderzoek en volgt geen vastomlijnde methode. Bij actieonderzoek gaan veranderen, leren en kennisontwikkeling hand in hand. Actieonderzoek is participatief, cyclisch en reflexief. Daarbij is er voortdurend aandacht voor de unieke context. Er wordt niet alleen kennis ontwikkeld over de processen, maar ook over het proces van netwerkvorming en -ontwikkeling. Bij actieonderzoek gaat het dus om een combinatie van:

- het ontwikkelen van (praktijk en wetenschappelijke) kennis;
- het leerproces van de deelnemers;
- het ontwikkelen van een veranderproces of oplossing voor een probleem uit de praktijk

Procesevaluatie

Naast het actieonderzoek dient een procesevaluatie uitgevoerd te worden. Het is aan de consortia om te bepalen of de procesevaluatie separaat van het actieonderzoek plaatsvindt of dat deze verweven is in het actieonderzoek. Met een procesevaluatie gaan de consortia na of de aanpak en geformuleerde activiteiten op de juiste wijze en naar tevredenheid zijn uitgevoerd. Onderzocht wordt wat goed ging bij de uitvoering, maar ook wat tegenviel of niet gelukt is. Indien gaandeweg het project de activiteiten of samenwerkingsafspraken zijn veranderd wordt dit navolgbaar gemaakt. Daarnaast kunnen consortia te weten komen waarom bepaalde activiteiten achterblijven bij de verwachtingen. Om voldoende gegevens over het proces te kunnen verzamelen, is het van belang dat de procesevaluatie bij het begin van de uitvoering van start gaat.

Een procesevaluatie geeft inzicht in:

- het verloop van het project (de implementatiestrategie)
- het verloop van de activiteiten uit het activiteitenplan
- de samenwerking met de partijen uit het consortium en mogelijk andere partijen
- de kosten van het project
- de benodigde tijd van het proces
- de aantallen werknemers en werkgevers die deelnemen
- de ervaringen van samenwerkingspartners en doelgroepen
- de succes- en faalfactoren van het project
- de voorwaarden voor een vervolg

Belangrijk is dat genoemde onderdelen terug te vinden zijn in uw aanvraag.

Effectevaluatie

Voor het analyseren van de werkzaamheid van de innovatieve aanpak worden de consortia gevraagd de effecten van de onderzochte aanpak zo goed mogelijk in kaart te brengen. Effectiviteitsonderzoek gebeurt idealiter met gerandomiseerde controlegroepen. Als alternatief kan ook via quasi-experimentele methoden met niet-gerandomiseerde controlegroepen de effectiviteit vastgesteld worden.

ZonMw adviseert u de volgende studie te raadplegen waar meer over de effectiviteit van re-integratie beschreven is: [De Theorie en praktijk van re-integratie 2^e spoor](#)⁴. Binnen deze studie wordt onderscheid gemaakt tussen de begrippen doelbereik en effectiviteit. Doelbereik houdt in dat de effecten van de interventie bepaald worden zonder daarbij de vraag te stellen of deze effecten bereikt zijn *door* de interventie. Effectiviteit veronderstelt wel deze causale relatie en onderzoekt of de interventie bijdraagt aan het behalen van de effecten.

⁴ (Panteia, De Beleidsonderzoekers, SEO Economisch onderzoek, 2016)

We hanteren in deze subsidieoproep als **minimale eis** dat de effectevaluatie doelbereik in kaart brengt. Dat betekent dat er sprake is van een goed omschreven, theoretisch onderbouwde en in de praktijk getoetste aanpak. De projectresultaten brengen in kaart welke effecten behaald zijn voor de groep werkgevers en werknemers die de interventie ontvangen. Daarnaast dienen de projecten ook inzicht te geven in de werkzame elementen. Werkzame elementen zijn onderdelen van een aanpak die ervoor zorgen dat de aanpak de gewenste uitwerking heeft. Bij implementatie van de aanpak na afloop van het project zijn de werkzame elementen van cruciaal belang.

Onderzoek op het niveau van doelbereik stelt vast of het doel van de aanpak wordt bereikt. Het onderzoek toetst ook - op basis van literatuur en van in de praktijk gebleken mechanismen - hypothesen omtrent de werkzaamheid van de aanpak bij minimaal één primaire uitkomstmaat. Er wordt van consortia die zich beperken tot het niveau van doelbereik verwacht dat zij aangeven hoe en onder welke voorwaarden zij verwachten dat in de toekomst de effectiviteit van de aanpak vastgesteld kan worden en waarom dit in het door hen beoogde subsidievoorstel niet mogelijk is.

Uitkomstmaten

Het toetsen in de praktijk staat in het onderzoek centraal: er komen data beschikbaar die laten zien dat de doelgroep wordt bereikt, dat de doelen van de aanpak worden gerealiseerd, dat er weinig werknemers en werkgevers zijn die voortijdig afhaken en dat de werknemers en werkgevers tevreden zijn. Voor projecten in het programma Verbetering re-integratie 2e spoor kunnen verschillende primaire uitkomstmaten worden geformuleerd, zoals:

- Bespoediging van het herstel en/of vergroting van de inzetbaarheid in werk van de werknemer.
- De werknemers vinden passend, dat wil zeggen passend bij hun belastbaarheid, betaald werk of hebben dit weten te behouden.

Het is aan de consortia om relevante primaire en/of secundaire uitkomstmaten en het operationaliseren daarvan te beschrijven. De volgende vragen zijn hierbij van belang: Wat is de kans op succes bij het doorlopen van de innovatieve aanpak? Wordt het 2e spoor beter ingezet? Wordt re-integratie 2e spoor eerder in het poortwachtersproces gestart? Vindt re-integratie 2^e spoor bij meer doelgroepen plaats? Is de effectiviteit groter? Bij welke doelgroep werkt wat het best?

Voor kansarme werknemers waarbij duidelijk is geworden dat duurzaam werk ook bij een andere werkgever niet meer mogelijk is, wordt dan wellicht een aantoonbaar bredere maatschappelijke participatie als uitkomstmaat gehanteerd (bijvoorbeeld vrijwilligerswerk of een toekomstoriëntatie op geheel ander werk). Denk aan mensen met bijzonder weinig kansen op passend en duurzaam werk, zoals 60-plussers en mensen met veel gezondheidsbeperkingen.

Consortia worden uitgedaagd om bij de keuze voor de doelgroep en bijpassende uitkomstmaten ambitieus te zijn. Dat wil zeggen dat de aanpak zich niet beperkt tot een doelgroep die de meeste kans heeft op een succesvol traject in het 2^e spoor (en dus werknemers met minder kansen niet worden geïncludeerd in het onderzoek) of dat er voor een doelgroep met minder kansen bij voorbaat al wordt geconcludeerd dat re-integratie in het 2^e spoor niet mogelijk is en de uitkomstmaat op maatschappelijke participatie als hoogst haalbare wordt gezien.

Kwalitatief deelonderzoek onder deelnemende werknemers en werkgevers

Een belangrijk onderdeel van het actieonderzoek binnen uw project is de uitvoering van een kwalitatief deelonderzoek naar de ervaringen, inspanningen en opbrengsten van de werknemers en werkgevers die deelnemen aan de re-integratie 2^e spoor aanpak. Bij het uitvragen van de ervaringen van werknemers dient u ook rekening te houden met mogelijke gevolgen voor inkomen en bestaanszekerheid.

Kwalitatieve analyse door ZonMw

Na afronding van de projecten wordt door ZonMw met data uit projecten van de consortia ook een programma brede kwalitatieve analyse verricht. Deze analyse wordt gemaakt op basis van de deelonderzoeken zoals verricht door de consortia. Zie ook het kopje Procesevaluatie op pagina 3.

Kosten-batenonderzoek

Er wordt door ZonMw een onafhankelijk onderzoeksbureau ingezet dat ZonMw adviseert en voor alle gehonoreerde projecten de kosten- en batenanalyse uitvoert. Dit gebeurt op het niveau van een concrete aanpak in een concreet project en overkoepelend (per enkele samenhangende projecten). Consortia zijn er zelf verantwoordelijk voor om voor hun onderzochte innovatieve aanpak gegevens te verzamelen onder deelnemende huidige én nieuwe werkgevers, werknemers en uitvoerders.

Het kosten-batenonderzoek dat in dit programma wordt uitgezet zal zich richten op de baten en kosten voor huidige en nieuwe werkgevers van de re-integrerende werknemers. De specifieke te verzamelen gegevens kunnen per project verschillen. In ieder geval dienen de kosten van de interventie in kaart gebracht te worden en de effecten op werk via loondoorbetaling (benutting van verdien capaciteit) en eventuele WIA-instroom. Zeer belangrijk zijn daarbij datumgegevens over eerste ziekte dag, datum start interventie tweede spoor, beëindiging van het dienstverband en WIA-instroom. Daarnaast dienen ook relevante kenmerken van de werknemer en werkgever verzameld te worden.

Bijeenkomsten kosten-batenonderzoek

Voor de deelnemende consortia zal een tweetal bijeenkomsten worden belegd met het door ZonMw geselecteerde onderzoeksbureau, eenmaal gedurende de ontwikkelfase en eenmaal bij de start van de uitvoeringsfase. Verduidelijkt wordt dan welke data op welke momenten nodig zijn. De eerste bijeenkomst over de kosten-batenanalyse vindt plaats op **dinsdag 26 april van 15.00 tot 16.30 uur**. Aanwezigheid bij deze bijeenkomst van één of twee projectgroepleden is verplicht. Verder kan tijdens de ontwikkelfase en gedurende het onderzoek assistentie verkregen worden bij het verzamelen van de gevraagde data. Uiteraard wordt de privacy van de deelnemers beschermd conform AVG-regels.

Doelgroep

De primaire doelgroepen van deze subsidieoproep zijn werkgevers en hun zieke werknemers in de periode van loondoorbetaling bij ziekte of betaling van ziekengeld⁵. Ook nieuwe werkgevers die bereid zijn re-integrerende werknemers op te nemen vormen daarmee een belangrijke doelgroep.

Het 1^e spoor is voor zowel werknemers als werkgevers het voorkeurs spoor en vaak nog niet afgesloten op het moment dat een 2^e spoor traject gestart wordt. Een groot deel van de werknemers doorloopt daarom het 1^e en 2^e spoor via parallelle trajecten. Werknemers die een 2^e spoor traject starten binnen de projecten kunnen dus gelijktijdig een 1^e spoor traject doorlopen bij de huidige werkgever.

De secundaire doelgroep betreft professionals die door werkgevers worden ingezet om zieke werknemers te begeleiden richting herstel en/of terugkeer naar werk.

Let op: Deze subsidieoproep gaat niet over zieke werknemers zonder werkgever waarvoor UWV de rol van werkgever vervult.

Ervaringsdeskundigen

Daarnaast is er een belangrijke rol weggelegd voor ervaringsdeskundigen. [Een ervaringsdeskundige](#) is iemand die ervaringskennis heeft én de vaardigheid heeft om deze in te brengen bij de ontwikkeling van beleid, onderzoek, onderwijs of in de praktijk. In dit programma zijn de ervaringsdeskundigen werkenden die een re-integratietraject volgen of hebben gevolgd waarin het 2^e spoor aan de orde is of aan de orde is geweest. Ervaringsdeskundigen worden door ZonMw betrokken bij de beoordeling van aanvragen, maar dienen ook betrokken te worden in de verschillende fasen van het project: bij het opstellen van de subsidieaanvraag, in het plan van aanpak en bij de uitvoering van het project. Met 'betrekken' bedoelen we concreet het raadplegen, advies inwinnen, samenwerken en/of laten (mee)beslissen van ervaringsdeskundigen bij de projecten. Ervaringsdeskundigheid van zowel werknemers als werkgevers komt ook in de leernetwerken aan de orde.

Leernetwerken

De consortia die samengesteld worden vormen met elkaar een leernetwerk voor de uitwisseling van ervaringen en kennis. Betrokkenen bij de projecten kunnen zo van elkaar leren, elkaar inspireren, breed gedeelde ervaringen boven water krijgen, verbeterpunten, succesfactoren en randvoorwaarden voor implementatie benoemen en vastleggen. Deze leernetwerken worden vanuit ZonMw ondersteund

⁵ Bedoeld wordt de vangnetpopulatie bij werkgevers die eigenrisicodrager voor de Ziektewet zijn.

tijdens de looptijd van de projecten in de uitvoeringsfase (Zie ook het kopje Fasering: twee subsidieoproepen onderaan deze pagina).

Afbakening

Deze subsidieoproep stimuleert ontwikkeling, toepassing en onderzoek van aanpakken gericht op het verbeteren van het proces en de inspanningen door werkgevers en werknemers – eventueel bijgestaan door re-integratieprofessionals - voor succesvolle re-integratie 2^e spoor.

De primaire focus binnen deze oproep ligt op re-integratie van werknemers in het 2^e spoor. Het gaat hier om zieke werknemers die reeds in het poortwachtersproces begeleid worden. De oproep biedt daarom geen ruimte voor preventie van ziekte, arbeidsongeschiktheid en ongevallen op de werkplek voordat een werknemer uitgevallen is.

Re-integratie 1^e spoor en re-integratie 2^e spoor kunnen moeilijk los van elkaar beschouwd worden. UWV toetst de re-integratie inspanningen van werkgever en werknemer langs de lijn:

1. Is het eigen werk geschikt (te maken)?
2. Is er ander passend werk (te maken) binnen de organisatie?
3. Is 2^e spoor tijdig en adequaat ingezet?

Er wordt doorgaans ingezet op terugkeer in de eigen organisatie omdat dat als meest wenselijk of haalbaar wordt beschouwd (1^e spoor). Lukt dat niet dan worden activiteiten in gang gezet om de overstap te maken naar een andere organisatie (2^e spoor). Deze volgorde is in de wet vastgelegd. Het 1^e en 2^e spoor kunnen ook gelijktijdig lopen. Een belangrijk moment in het WVP-proces is de eerstejaarsevaluatie. In ieder geval dan moet bepaald worden of een traject richting een nieuwe werkgever (2^e spoor) aan de orde is, al dan niet parallel aan de re-integratie bij de eigen werkgever in de eigen of een andere functie (1^e spoor). Als het 2^e spoor al eerder in de ziekteperiode aangewezen is, moet het eerder worden ingezet. Als er bij de eerstejaarsevaluatie (nog) geen re-integratiemogelijkheden zijn, maar deze later in het tweede ziektejaar wel ontstaan, kan het 2^e spoor alsnog aangewezen zijn. Als het tot een WIA-aanvraag komt, toetst UWV het re-integratieverslag met de gebundelde activiteiten in de loondoorbetalingsperiode. Bij deze toets wordt ook beoordeeld of een 2^e spoortraject aan de orde was en zo ja, of het op het juiste moment is ingezet en of de inhoud van het traject passend is. Bij de toetsing van het re-integratieverslag en de juiste inzet van het 2^e spoor vormen de richtlijnen in de [Werkwijzer Poortwachter](#) het uitgangspunt.

De activiteiten die binnen deze oproep vallen betreffen het ontwikkelen, testen, toepassen en verspreiden zoals aangegeven in de kenniscyclus van ZonMw. Het gaat om ontwikkelen, testen, toepassen en verspreiden van aanpakken in de re-integratie 2^e spoor, zoals specifieke protocollen en samenwerkingsafspraken, specialistische begeleiding, informatiematerialen en hulpmiddelen die in potentie zullen bijdragen aan verbeteringen in re-integratie 2^e spoor. De gekozen en ontwikkelde aanpakken dienen in de praktijk te worden toegepast en onderzocht bij werkgevers en zieke werknemers uit de gekozen doelgroep.

Fasering: twee subsidieoproepen

De projecten bevatten een ontwikkelfase (na honorering van een motivatiebrief) en een uitvoeringsfase (na honorering van een uitgewerkte subsidieaanvraag). **De huidige subsidieoproep is gericht op het indienen van een uitgewerkte subsidieaanvraag. Indien de subsidieaanvraag gehonoreerd wordt starten projecten met de uitvoeringsfase.**

Zie voor een overzicht van de fasering en bijbehorende documentatie ook [de visual op onze website](#).

Ontwikkelfase

De ontwikkelfase loopt van 7 april tot 7 juli 2022. Tijdens deze fase wordt het consortium verder gevormd, een heldere probleemanalyse opgesteld en de gekozen innovatieve aanpak verder onderbouwd en ontwikkeld. Het beoogde consortium levert aan het einde van de ontwikkelfase een uitgewerkte subsidieaanvraag op waarin in ieder geval het volgende is opgenomen:

- Een onderbouwde probleemanalyse
- Een uitgewerkt plan van aanpak
- Een uitgewerkt onderzoeksplan

- Een voorstel voor het consortium met daarbij aangegeven wie welke rol op zich zal nemen in de vorm van een concept consortiumovereenkomst

Begin november 2022 ontvangt u van ZonMw bericht of uw subsidieaanvraag gehonoreerd of afgewezen wordt.

Uitvoeringsfase

Als uw uitgewerkte subsidieaanvraag gehonoreerd wordt kunt u van start met de uitvoeringsfase. De uitvoeringsfase loopt van 1 januari 2023 tot 31 december 2026. In deze fase werkt u met uw consortium aan de innovatieve aanpak door middel van actieonderzoek.

Het consortium levert tijdens de uitvoeringsfase van het project, in 2024, een tussentijdse evaluatie en de eerste inzichten over de aanpak en het project. Na de uitvoeringsfase van het project worden ten minste de volgende eindproducten geleverd:

- Een heldere en overdraagbare beschrijving van de aanpak
- Een effectevaluatie over de werkzaamheid van de aanpak; wat zijn de aanwijzingen voor effectiviteit? Alsmede uitspraken over de geformuleerde uitkomstmaten
- Een beschrijving over de opzet en resultaten van het actieonderzoek. Dit kan samengaan of worden aangevuld met een beschrijving over de opzet en resultaten van de procesevaluatie
- Een beschrijving van de ervaringen en persoonlijke opbrengsten voor de deelnemende werknemers en werkgevers
- Een beschrijving van randvoorwaarden en succesfactoren voor borging en verdere implementatie

2 Randvoorwaarden

Voor deze subsidieoproep is het van belang dat projecten binnen de geldende wet- en regelgeving worden uitgevoerd zie hiervoor de [Wet Verbetering Poortwachter](#) en de [Werkwijzer Poortwachter](#).

Wie kunnen er aanspraak maken op subsidie?

Een consortium dient minimaal te bestaan uit:

- Een onderzoeksorganisatie⁶ (hoofdaanvrager);
- Werkgevers, denk ook aan werkgeversorganisaties of bedrijfstakken;
- Vertegenwoordigers van (zieke) werknemers, denk aan werknemersorganisaties of OR-leden van arbeidsorganisaties of in een bedrijfstak, werknemers betrokken bij CAO afspraken, cliëntorganisaties of patiëntenverenigingen.

Voor de uitvoering van de projecten is het belangrijk dat ook andere partijen betrokken zijn in het consortium, zoals re-integratiebedrijven, beroeps- of vakverenigingen, arbodienstverlenende bedrijven of verzekeraars.

De hoofdaanvrager is werkzaam bij een in Nederland gevestigde onderzoeks- en/of kennisinstelling en heeft ervaring met wetenschappelijk onderzoek op dit terrein. De andere (verplichte) partijen zijn medeaanvrager. De uitgewerkte subsidieaanvraag wordt ingediend door de hoofdaanvrager. De partijen die de intentieverklaring getekend hebben voor de ontwikkelfase zijn ook bij de uitvoeringsfase betrokken.

Uit de projectbeschrijving dient duidelijk naar voren te komen dat de inzet van publieke middelen gerechtvaardigd is. Voor deze subsidieronde geldt dat de activiteiten in samenwerking worden uitgevoerd.

⁶ Een entiteit (zoals universiteiten of onderzoeksinstellingen, agentschappen voor technologieoverdracht, innovatie-intermediairs, entiteiten voor fysieke of virtuele onderzoeksgerichte samenwerking), ongeacht haar rechtsvorm (publiek- of privaatrechtelijke organisatie) of financieringswijze, die zich in hoofdzaak bezighoudt met het onafhankelijk verrichten van fundamenteel onderzoek, industrieel onderzoek of experimentele ontwikkeling, of met het breed verspreiden van de resultaten van die activiteiten door middel van onderwijs, publicaties of kennisoverdracht.

Deelname aan de ontwikkelfase garandeert geen honorering van de uitgewerkte subsidieaanvraag: die wordt opnieuw beoordeeld. Het aanleveren van een concept consortiumovereenkomst bij indiening van de uitgewerkte subsidieaanvraag is verplicht. De consortiumovereenkomst beschrijft de verantwoordelijkheden en activiteiten van de verschillende partijen. Hierover leest u meer onder het kopje Samenwerking tijdens uitvoeringsfase op pagina 9 en bijlage 1.

Welk bedrag kunt u aanvragen?

Per consortium kan maximaal € 800.000,- (incl. BTW) subsidie aangevraagd worden voor de duur van maximaal vier jaar. Het is dus ook mogelijk om een project met een kortere looptijd uit te voeren. Projectbudgetten zijn in overeenstemming met de omvang en het ambitieniveau van het project. U geeft in de uitgewerkte subsidieaanvraag een heldere onderbouwing voor het benodigde budget. Eigen bijdragen (ook niet financiële) en cofinanciering maakt u zichtbaar in de begroting en strekken tot aanbeveling.

De programmabegroting biedt ruimte voor honorering van minimaal 17 consortia met een looptijd van maximaal vier jaar. Consortia kunnen ook voor een lager bedrag dan € 800.000 een subsidieaanvraag doen, dan kunnen meer consortia gehonoreerd worden. Om voor honorering in aanmerking te komen dienen de subsidieaanvragen te voldoen aan de minimaal gestelde relevantie- en kwaliteitseisen voor deze oproep.

Accountantskosten mogen bij projecten van € 125.000 of meer opgenomen worden in de begroting. Door de wijziging van de Algemene subsidiebepalingen ZonMw per 1 april 2022 moet er na afronding van een project van € 125.000 of meer naast de financiële eindverantwoording ook een controleverklaring van een accountant aangeleverd worden. Universiteiten en universitair medische centra mogen accountantskosten niet opnemen in de begroting. Met deze instellingen zijn aparte afspraken gemaakt over de vereiste accountantsverklaring. Neem hiervoor contact op met uw financiële afdeling.

Waarvoor kunt u subsidie aanvragen?

Consortia kunnen subsidie aanvragen voor het (door)ontwikkelen en onderzoeken van innovatieve aanpakken die bijdragen aan verbeteringen in re-integratie in het 2^e spoor. Ook voor bestaande aanpakken die doorontwikkeld worden kan subsidie worden aangevraagd. Subsidie kan worden aangevraagd voor: actieonderzoek, projectmanagement of procesbegeleiding en concrete praktische activiteiten die uitgevoerd gaan worden in het kader van re-integratie in het 2^e spoor, dus ook **de uitvoering van innovatieve re-integratieactiviteiten door deelnemende werkgevers**. Daarnaast is 5% van het subsidiebedrag bestemd voor communicatie en implementatie activiteiten op projectniveau.

Indien u volgens de volledig gouden Open Access route publiceert, mag u kosten voor Open Access publicaties opnemen in de projectbegroting. Dit kan tot een maximumbedrag van € 5.000,-. In de begroting neemt u 'Open Access' als aparte budgetregel op. Zie voor meer informatie over Open Access hoofdstuk 3.1 en de ZonMw-webpagina [Open Access](#).

Staatssteun

Voor alle ZonMw subsidieoproepen geldt dat geen subsidie wordt verstrekt als dit leidt of kan leiden tot het verlenen van ongeoorloofde staatssteun.⁷ Wanneer samenwerkingsprojecten gezamenlijk door ondernemingen en onderzoeksorganisaties worden uitgevoerd, bestaat het risico dat de financiering als staatssteun wordt beschouwd. Volgens paragraaf 2.2.2 Kaderregeling O&O⁸ wordt geen staatssteun aan de deelnemende ondernemingen verleend indien sprake is van 'daadwerkelijke samenwerking' doordat aan de aldaar opgesomde voorwaarden wordt voldaan. Alleen aanvragen die aan die voorwaarden voldoen, kunnen gehonoreerd worden. Zie voor de voorwaarden en toelichting bijlage 1 die een integraal onderdeel uitmaakt van de voorwaarden van de oproep.

Voor deze subsidieronde gelden daarnaast de volgende randvoorwaarden:

1. De in aanmerking komende activiteiten moeten blijf geven van onderzoek dat voortbouwt op bestaande kennis;

⁷ [Art. 107 VWEU](#)

⁸ [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/NL/TXT/PDF/?uri=CELEX:52014XC0627\(01\)&rid=7](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/NL/TXT/PDF/?uri=CELEX:52014XC0627(01)&rid=7)

2. De in aanmerking komende activiteiten moeten blijf geven van een vooraf in kaart gebrachte systematische aanpak in het opdoen van nieuwe kennis;
3. De in aanmerking komende activiteiten moeten de nieuw opgedane kennis omzetten in nieuwe producten of diensten die een verbetering zijn van de huidige producten of diensten, waarin nieuw wordt beschouwd als niet eerder bedacht, uitgevoerd en gevalideerd; en
4. Alleen door het verrichten van onderzoek kunnen de nieuwe producten of diensten worden ontwikkeld om te voorkomen dat er producten of diensten worden gerealiseerd puur op basis van eerder gedaan onderzoek.

Samenwerking tijdens uitvoeringsfase

Bij het indienen van de uitgewerkte subsidieaanvraag en begroting voor de uitvoeringsfase moet duidelijk naar voren komen met welke partijen samengewerkt wordt. Beschrijf per partij op welke manier deze actief bijdraagt aan het project; dit zijn in elk geval partijen die op de begroting voorkomen als een partij die aanspraak wenst te maken op een deel van de subsidie. Ook partijen die voor eigen rekening en risico actief bijdragen maken onderdeel uit van de samenwerking.

Consortium- en/of sponsorovereenkomst en bijdragen derden

ZonMw stimuleert samenwerking tussen en deelname van partijen. Daarbij geldt dat geen subsidie wordt verstrekt als afspraken leiden of kunnen leiden tot het verlenen van staatssteun of als daardoor niet aan de [algemene subsidiebepalingen](#) van ZonMw of voorwaarden van de oproep kan worden voldaan.

Bij indiening van de uitgewerkte subsidieaanvraag dient een concept consortiumovereenkomst aangeleverd te worden. Via de [ZonMw-webpagina Subsidies en Samenwerking/bijdragen van derden](#) vindt u voorbeeldovereenkomsten als hulpmiddel bij het opstellen van de betreffende overeenkomst en de voorwaarden waaraan de overeenkomst moet voldoen in de daarbij horende [uitleg](#).

De beschikking tot verlenen van een subsidie wordt verleend onder voorwaarde dat binnen twee maanden na de beschikking een volledig ondertekende versie van de consortium- en/of sponsorovereenkomst digitaal ter beschikking wordt gesteld aan ZonMw. Om aan de voorwaarden van daadwerkelijke samenwerking te kunnen voldoen, kunnen de projectactiviteiten alleen starten nadat een consortiumovereenkomst geaccepteerd is door ZonMw en ondertekend is door alle betrokken samenwerkingspartijen. De startdatum van het project kan dan ook niet eerder zijn dan de datum bij de laatste handtekening op de overeenkomst. Indien ZonMw de consortium- en/of sponsorovereenkomst niet accepteert, kan ZonMw besluiten dat geen subsidie verleend wordt.

Uit de aanvraag en begroting dient duidelijk naar voren te komen:

- Met welke partijen samengewerkt wordt en per partij of deze actief bijdraagt aan het project; dit zijn in elk geval partijen die op de begroting voorkomen als een partij die aanspraak wenst te maken op een deel van de subsidie. Ook partijen die voor eigen rekening en risico actief bijdragen maken onderdeel uit van de samenwerking.
- Met welke partij(en) een sponsorovereenkomst zal worden aangegaan en wat de in-natura of geldelijke bijdrage is.
- Welke partij zal worden ingehuurd of indien dit nog niet bekend is, voor welke activiteiten wordt voorzien dat dit door derden zal worden uitgevoerd en de daarvoor te maken kosten (inclusief btw).

Cofinanciering en Letters of Commitment

Cofinanciering dient definitief geregeld te zijn bij het indienen van de uitgewerkte subsidieaanvraag. Omdat ZonMw zeker wil weten dat co-financiers van een project zich juridisch hebben verplicht tot de toegezegde bedragen voor de cofinanciering, is een Letter of Commitment per co-financier bij het indienen van de uitgewerkte aanvraag verplicht. Gebruik hiervoor het voorbeeld op de [ZonMw-webpagina Subsidies en Samenwerking/bijdragen van derden](#).

Voorwaarden die in het proces van subsidieverstrekking van toepassing zijn **Wijziging Algemene subsidiebepalingen ZonMw**

De Algemene subsidiebepalingen ZonMw 2013, zijn per 1 april 2022 gewijzigd. De wijzigingen hebben met name betrekking op artikel 25 subsidievaststelling en artikel 26 verantwoording. Meer informatie over de wijziging van de subsidiebepalingen kunt u nalezen op de [ZonMw website](#).

Naast de [Algemene subsidiebepalingen ZonMw](#) is ook de volgende voorwaarde van toepassing:

Open Access

Alle publicaties die voortkomen uit (wetenschappelijk onderzoek) dat geheel of gedeeltelijk door ZonMw gefinancierd is, moeten Open Access beschikbaar gesteld worden (conform ZonMw Open Access beleid). ZonMw accepteert verschillende Open Access routes. Naast artikelen, moedigt ZonMw ook aan om andere type (wetenschappelijke) publicaties Open Access beschikbaar te stellen (zoals *monographs*, boeken, *conference proceedings* en *grey literature*), maar ook onderzoeksdata en kennisproducten van praktijkgericht onderzoek (zoals modellen, protocollen, prototypen, digitale tools, demonstraties). Voor meer informatie over het ZonMw Open Access beleid, de volledige voorwaarden en mogelijkheden, verwijzen we u naar [onze website](#).

3 Beoordelingscriteria uitgewerkte subsidieaanvraag

De programmacommissie beoordeelt de relevantie, kwaliteit en begroting van alle aanvragen. Hieronder staan relevantie- en kwaliteitscriteria die van toepassing zijn. Daarnaast dient rekening gehouden te worden met aanwijzingen die zijn gegeven door de programmacommissie bij de beoordeling van de motivatiebrief.

Relevantiecriteria

- **Aansluiting:** Het project is een uitwerking van de hoofdlijnen die zijn opgesteld in de motivatiebrief.
- **Innovatieve aanpak:** U dient de innovatieve aanpak duidelijk te beschrijven. Waarom is deze aanpak innovatief? Het moet gaan om een aanpak die niet eerder uitgetoet is, beschreven en onderzocht is. Daarnaast dient u te beschrijven wat de innovatieve aanpak inhoudt, welke activiteiten u onderneemt voor welke doelgroep en wie daarbij betrokken zijn.
- **Maatschappelijk belang:** Het project helpt (zieke) werknemers en werkgevers bij hun inspanningen in re-integratie 2^e spoor en draagt bij aan het vergroten van duurzame en passende arbeidsparticipatie. U dient daarnaast te reflecteren op de (verwachte) relatie van uw project met de arbeidsmarkt.
- **Wetenschappelijk belang:** Er wordt voortgebouwd op bestaande kennis over de praktijk van het 2^e spoor. De toegevoegde waarde van het project ten opzichte van de huidige kennis dient te worden aangegeven. De specifieke relevantie voor re-integratie in het 2^e spoor moet goed onderbouwd worden. Dit geldt ook voor de doelgroep aantallen, bij wie speelt het probleem en wat is de omvang van deze groep?
- **Praktijkbelang:** Aansluiting wordt gezocht bij de behoeften van huidige en nieuwe werkgevers en werknemers. Het project houdt rekening met het feit dat het om zieke werknemers gaat en hun context. Ook is borging van de huidige positie en rechten van werknemers van belang. U dient aandacht te besteden aan de rechtspositionele kant van de zieke werknemer en de relatie tussen de werkgever en werknemer, denk bijvoorbeeld aan het gebrek aan kennis over de zieke werknemer en de scheve verhouding die kan bestaan tussen werkgever en werknemer. U dient, indien van toepassing, rekening te houden met de spanning tussen werknemers en werkgevers rond het eind van het eerste ziektejaar. Aan zieke werknemers dient duidelijk gecommuniceerd te worden over activiteiten die plaatsvinden rondom het 1^e en 2^e spoor.
- **Participatie van ervaringsdeskundigen:** ZonMw streeft bij projecten naar het betrekken van belanghebbenden, inclusief de einddoelgroep of eindgebruiker die beschikt over ervaringsdeskundigheid. Met 'betrekken' bedoelen we concreet het raadplegen, advies inwinnen, samenwerken en/of laten (mee)beslissen van betrokkenen bij de projecten. Maak duidelijk welke invloed zij hebben bij de ontwikkeling en uitvoering van het project alsmede welke tijdsinvestering van hen wordt gevraagd, welke vergoeding zij ontvangen en hoe privacy wordt gewaarborgd.
- **Diversiteit:** Aandacht voor diversiteit en differentiatie van de doelgroep naar kenmerken zoals sekse, leeftijd, sociaaleconomische situatie, opleidingsniveau, migratie- en culturele achtergrond en seksuele geaardheid, voor zover deze kenmerken relevant zijn voor de thematiek van het project.
- **Consortium:** Afspraken over de aard van de samenwerking, de te behalen resultaten, de inzet, rollen en taken en de intenties naar de toekomst worden inzichtelijk gemaakt in de consortiumovereenkomst.
- **Implementatie en borging:**
 - Er wordt beschreven hoe de kennisopbrengsten uit het project overdraagbaar en breed

toepasbaar worden gemaakt en welke randvoorwaarden en succesfactoren van toepassing zijn voor borging en verdere implementatie van de aanpak. Disseminatie van de resultaten dient gespecificeerd te worden en moet zowel gericht zijn op de wetenschap als de praktijk. Geef in uw aanvraag ook een overzicht van de specifieke kennisproducten die u gaat opleveren.

- Reserveer minimaal 5% van het projectbudget voor communicatie en kennisverspreiding. Neem dit op in de begroting.

- **Toepassing en Impact:** Projecten die ZonMw financiert moeten impact hebben. Nieuwe kennis en kunde moet gebruikt worden in praktijk, beleid, onderwijs en/of verder onderzoek. Op onze website leggen we uit wat impact is, hoe we werken aan het realiseren en aantonen ervan en wat we van projectleiders verwachten. Meer informatie vindt u op www.zonmw.nl/impactversterken
- **Toegang tot data:** ZonMw stimuleert optimaal gebruik van data. Beschrijf in uw subsidieaanvraag hoe u gebruik kan maken van bestaande databestanden en/of onderbouw de noodzaak van nieuwe dataverzameling. Ook kunt u aangeven hoe u van plan bent toekomstige data/resultaten FAIR te delen. Houd bij de planning en begroting van uw project rekening met de kansen en vereisten met betrekking tot [FAIR data & datamanagement](#). Indien u geen data verzamelt, vermeld dit dan in uw subsidieaanvraag.

Kwaliteitscriteria

- **Doelstelling en vraag- of taakstelling:** De doelstelling is helder geformuleerd. De vraag- of taakstelling sluit aan op de doelstelling. Er vindt een toetsing plaats op helderheid, reikwijdte en originaliteit.
- **Plan van aanpak:** Het plan van aanpak sluit aan op de geformuleerde doelstellingen en bevat een beschrijving van de gekozen onderzoeksmethoden en analyses, inclusief de theoretische en/of empirische onderbouwing. Daarnaast dienen de volgende onderdelen opgenomen te worden:
 - Het beoogde aantal deelnemers en de inclusie daarvan. Hoeveel werknemers worden geïnccludeerd en op basis van welke aannames? En wordt de doelgroep bereikt?
 - Een systematische beschrijving van de uitkomstmaten. Hoe komt u aan deze uitkomstmaten en hoe worden deze getoetst en hoe staan deze in relatie tot succesvolle re-integratie in het 2^e spoor?
 - De beoogde resultaten
 - De effectiviteit van uw innovatieve aanpak. Wat wordt gemeten en op welke manier?
- **Verantwoording keuze van effectiviteitsonderzoek:** Er wordt van consortia die zich beperken tot het niveau van doelbereik verwacht dat zij aangeven hoe en onder welke voorwaarden zij verwachten dat in de toekomst effectiviteit van de aanpak vastgesteld kan worden en waarom dit de beoogde subsidieaanvraag niet mogelijk is.
- **Expertise in de projectgroep:** De samenstelling is adequaat gezien de doelstelling. Relevante partijen uit onderzoek en praktijk werken gedurende het onderzoek samen. De aanvraag beschrijft de verantwoordelijkheden en activiteiten van de partijen. Er zijn ten minste opgenomen: werkgever(s), (zieke) werknemer(s) en een onderzoeksorganisatie. Daarnaast zijn andere relevante partijen aangehaakt.
- **Haalbaarheid:** Het moet aannemelijk zijn dat het doel van de aanvraag binnen de gestelde tijd wordt bereikt met de beschikbare expertise, menskracht, faciliteiten en middelen. Geef daarom een duidelijke planning en tijdslijn van de activiteiten. Er dient aandacht besteed te worden aan bevorderende en belemmerende factoren (afbreukrisico's) bij uitvoering van het project en hoe deze worden ondervangen.
- **Budget:** Het budget is redelijk en realistisch gezien de geplande activiteiten.

Meer informatie over deze criteria vindt u in de [procedurebrochure](#).

Prioriteitstelling

De prioritering van de uitgewerkte subsidieaanvragen vindt plaats met behulp van onderstaande matrix. De uitgewerkte subsidieaanvragen worden door referenten op kwaliteit en door de programmacommissie op zowel relevantie als kwaliteit beoordeeld. Uitsluitend aanvragen die voldoen aan de randvoorwaarden en procedurele voorwaarden worden in behandeling genomen.

		Relevantie		
		Zeer relevant	Relevant	Laag relevant
Kwaliteit	Zeer goed	1	3	-
	Goed	2	4	-
	Voldoende	5	6	-
	Matig	-	-	-
	Onvoldoende	-	-	-

Aanvragen zijn honoreerbaar in de volgorde van prioriteit 1 tot en met 6. De aanvragen in de niet genummerde cellen zijn in geen geval honoreerbaar. Een aanvraag moet dus minimaal de beoordeling 'Relevant' en 'Voldoende' krijgen om voor honorering in aanmerking te komen.

4 Procedure & Tijdpad

Procedure uitvoeringsfase

Houd bij het schrijven van de aanvraag rekening met de volgende punten:

- Uw aanvraag dient te voldoen aan de [Algemene subsidiebepalingen](#). Meer informatie vindt u op de pagina [voorwaarden en financiën](#).
- Schrijf uw uitgewerkte subsidieaanvraag in het Nederlands.
- Reserveer 5% van uw projectbudget voor communicatie en implementatie activiteiten. Neem dit op in uw begroting.
- Door de hoofdaanvrager mee te sturen **verplichte** bijlagen bij de subsidieaanvraag:
 - [Concept consortiumovereenkomst](#) opgesteld door de verschillende samenwerkingspartners (nog niet ondertekend).
 - [Begroting in het juiste format](#), inclusief eventuele cofinanciering.
- U kunt naast de verplichte bijlagen facultatief één bijlage van maximaal 2 A4 in PDF toevoegen. Let op: Indien er meer dan 2 pagina's als optionele bijlage worden ingediend, worden alleen de eerste twee pagina's meegenomen bij de beoordeling. Overige pagina's worden verwijderd. Indien de optionele bijlage geen grafische toevoeging is wordt de pagina niet meegenomen bij de beoordeling.
- Wanneer er sprake is van cofinanciering: [een Letter of Commitment](#).

4.1 Beoordelingsprocedure

Voor de procedures voor de beoordeling van subsidieaanvragen verwijzen we u naar de infographic ['in 10 stappen subsidie aanvragen'](#) en naar de [procedurebrochure aanvragers](#).

4.2 Tijdpad

Bijeenkomst kosten-batenanalyse (deelname verplicht!)	26 april 2022 van 15.00 tot 16.30 uur
Deadline indienen uitgewerkte subsidieaanvraag	7 juli 2022, voor 14:00 uur
Ontvangst commentaar referenten	6 september 2022
Deadline indienen wederhoor	20 september 2022
Mondeling wederhoor tijdens commissievergadering	Half oktober 2022
Besluit subsidieaanvragen	Begin november 2022
Start uitvoeringsfase	1 januari 2023
Opleveren tussentijdse resultaten/evaluatie	Eind 2024
Uiterlijk afronden projecten	31 december 2026

Meer informatie

Bekijk de programmapagina [Verbetering re-integratie 2^e spoor](#) op de ZonMw-website; deze wordt regelmatig bijgewerkt.

5 Indienen

5.1 Indiening (via Mijn ZonMw)

Aanvragers kunnen aanvragen uitsluitend en conform de richtlijnen indienen via het online indiensysteem van ZonMw ([Mijn ZonMw](#)). Sluitingsdatum voor het indienen van een uitgewerkte subsidieaanvraag is **7 juli 2022, om 14.00 uur**.

5.2 Tips

- Zie voor meer informatie de [Handleiding Mijn ZonMw](#).
- Wij raden u aan om, voordat u uw aanvraag digitaal indient, een Word-versie van uw aanvraag te printen (via Mijn ZonMw) en na te lopen op onregelmatigheden. Vooral als u uw aanvraag eerst in Word heeft opgesteld en vervolgens naar Mijn ZonMw heeft gekopieerd, kan het voorkomen dat sommige tekens (zoals aanhalingstekens) niet goed worden omgezet. U kunt dit in Mijn ZonMw zelf corrigeren.

5.3 Inhoudelijke vragen

Voor inhoudelijke vragen kunt u terecht bij de Frequently Asked Questions op onze [programmapagina Verbetering re-integratie 2^e spoor](#). Daarnaast kunt u contact opnemen met:

Janne van der Klok (programmamanager), 070 349 50 44

Lize Zwarts-Winkelaar (programmasecretaris), 070 515 0319

Of per mail via: tweedespoor@zonmw.nl

5.4 Technische vragen

Neem voor technische vragen over het gebruik van het online indiensysteem van ZonMw contact op met de servicedesk: maandag t/m vrijdag van 8.00 tot 17.00 uur, 070 349 51 76, servicedesk@zonmw.nl. Vermeld in uw e-mail uw telefoonnummer, zodat wij indien nodig contact met u kunnen opnemen.

5.6 Downloads en links

- [Algemene subsidiebepalingen ZonMw](#)
- [Procedurebrochure voor aanvragers](#)
- [Voorwaarden en financiën](#)
- [Subsidies en Samenwerking/bijdragen van derden](#)
- [FAIR data en datamanagement](#)
- [Open Access](#)
- [Tien principes MVL](#)
- [Impact versterken](#)

Links inhoudelijke informatie

- [Kennisynthese 'Hoe kan re-integratie tweede spoor een succes zijn \(De Beleidsonderzoekers, 2021\)](#)
- [Dossieronderzoek: aard en omvang van re-integratie 2^e spoor \(UWV, 2021\)](#)
- [Praktijkervaring met re-integratie in het tweede spoor \(OVAL en KoM, 2021\)](#)
- [De Theorie en praktijk van re-integratie 2^e spoor \(Panteia, De Beleidsonderzoekers, SEO Economisch onderzoek, 2016\)](#)
- [CBS: tabellenset Re-integratie eerste en tweede spoor](#)

5.7 Overige bijlagen subsidieoproep

- [Bijlage 1 – Staatssteun – Daadwerkelijke Samenwerking](#)

Bijlage 1 – Staatssteun – Daadwerkelijke Samenwerking

Daadwerkelijke samenwerking moet tot uiting komen in een vastgelegde inhoudelijke betrokkenheid bij de samenwerking. Deelnemers dienen daadwerkelijk deel te nemen aan de samenwerking door invloed te hebben op het ontwerp en de uitvoer van de samenwerking, de financiële risico's te delen, op afstand van elkaar te staan (onafhankelijkheid) en actief bij te dragen aan het management van de samenwerking. Contractonderzoek en het verrichten van onderzoeksdiensten – en uitbesteding – kwalificeren naar hun aard niet als daadwerkelijke samenwerking.

Daadwerkelijke samenwerkingsvereisten [paragraaf 2.2.2 Kaderregeling O&O&I](#):

1. Het betreft een samenwerking tussen
 - a. ten minste twee onafhankelijke partijen;
 - b. waarvan ten minste één partij die voldoet aan de definitie van onderzoeksorganisatie⁹ en één partij die kwalificeert als onderneming, die
 - c. op basis van een in het projectvoorstel beschreven taakverdeling (project governance) een gemeenschappelijke doelstelling nastreven en
 - d. samen de omvang van het samenwerkingsproject bepalen en bijdragen aan de tenuitvoerlegging ervan en
 - e. de daaraan verbonden financiële, technologische, wetenschappelijke en andere risico's delen en
 - f. duidelijke omschrijving van de activiteiten per projectpartij in werkpakketten en een bijbehorende duidelijke begroting, waarin duidelijk wordt welk deel van de subsidie op welk deel van de activiteiten en werkpakketten betrekking heeft, en
 - g. de projectresultaten delen, en
 - h. waarbij de activiteiten vallen binnen de primaire activiteiten van een onderzoeksorganisatie, zijnde:
 - i. opleiding
 - ii. onafhankelijk onderzoek of ontwikkeling.
2. Een of meer partijen kunnen de volledige kosten van het project dragen (mede middels verkrijging van subsidie) en zodoende de andere partijen bevrijden van de aan het project verbonden financiële risico's.
3. De beoogde activiteiten vallen binnen de categorieën fundamenteel, industrieel onderzoek en/of experimentele ontwikkeling.¹⁰
4. De hierboven genoemde onderdelen moeten voor aanvang van het project zijn vastgelegd in een consortiumovereenkomst die aan bovenstaande voorwaarden voldoet.
5. Hiervan uitgesloten zijn definitieve overeenkomsten over de marktwaarde van de ontstane intellectuele-eigendomsrechten en de waarde van bijdragen aan het project.
6. Contractonderzoek en het verrichten van onderzoeksdiensten worden niet geacht vormen van samenwerking te zijn.

Voorwaarden Subsidieaanvraag

In uw subsidieaanvraag dienen de volgende aspecten duidelijk omschreven te worden. Daarbij dient duidelijk aangegeven te worden welke partijen deelnemen in de daadwerkelijke samenwerking en welke partijen in dit verband voor haar activiteiten subsidie aanvragen.

Omschrijf per samenwerkende partij:

- of dit een onderzoeksorganisatie of onderneming (niet-onderzoeksorganisatie) betreft
- welke rollen en taken de partij heeft binnen de samenwerking
- welke activiteiten door partij zullen worden uitgevoerd
- welk deel van de subsidie beoogd is voor welke partij (begroting)

EN

- Op welke manier de (hoofd-)activiteit voldoet aan de criteria van fundamenteel of industrieel onderzoek of experimentele ontwikkeling.
- in een verklaring dat partijen financieel en juridisch onafhankelijk van elkaar zijn

⁹ Par. 1.3 onder ee) [Kaderregeling O&O&I](#)

¹⁰ Par. 1.3 onder j), m) en q) [Kaderregeling O&O&I](#)

Voorwaarden consortiumovereenkomst

Om aan de voorwaarden van daadwerkelijke samenwerking te kunnen voldoen, kunnen de projectactiviteiten alleen dan starten nadat de consortiumovereenkomst geaccepteerd is door ZonMw en ondertekend is door alle betrokken samenwerkingspartijen.

Op de ZonMw website kunt u meer informatie vinden over de voorwaarden en een voorbeeld overeenkomst vinden. U wordt dringend geadviseerd gebruik te maken van het voorbeeld, dit is opgesteld in lijn met de vereisten voor daadwerkelijke samenwerking. Zie voor meer informatie en voorwaarden: <https://www.zonmw.nl/nl/over-zonmw/cofinanciering/subsidies-en-samenwerkingbijdragen-van-derden/>

In de consortiumovereenkomst dient onder andere een bepaling inzake intellectuele eigendomsrechten opgenomen te worden. Deze bepaling regelt dat:

- de resultaten van de samenwerking die geen intellectuele eigendomsrechten opleveren breed verspreid worden;
- de uit het samenwerkingsproject ontstane intellectuele-eigendomsrechten aan de verschillende samenwerkende partijen worden toegekend op een wijze die een passende afspiegeling is van de werkzaamheden. Het uitgangspunt daarbij is ‘uitvinder is eigenaar’;
- de onderzoeksorganisatie(s) een vergoeding ontvangt bij overdracht of licensering van haar (gedeelde-) intellectuele-eigendomsrechten aan de onderneming(en) die gelijkwaardig is aan de marktprijs. Bepaling van een marktconforme prijs kan niet op voorhand worden vastgesteld en dient op arm’s length-voorwaarden plaats te vinden.

U dient tijdig een definitieve maar nog niet ondertekende versie van de consortiumovereenkomst aan te leveren die voldoet aan genoemde voorwaarden voor beoordeling door ZonMw.

Uitvoering Project

Het gehele project dient te worden uitgevoerd met inachtneming van de vereisten voor daadwerkelijke samenwerking. Als niet of niet langer (deels) aan die vereisten wordt voldaan, bestaat het risico op verstrekking van onrechtmatige staatssteun aan betrokken ondernemingen en zal (dat deel van) de subsidie niet verstrekt of ingetrokken kunnen worden.

Let op dat het niet mogelijk is om na de ondertekende consortiumovereenkomst nieuwe organisatie(s) toe te (laten) voegen.