

Implementatie van onderzoek in beleid

Fleur Boulogne

26 maart 2021



GEZONDHEIDSFONDSEN
VOOR ROOKVRIJ



Vertrekpunt



Implementatie is een procesmatige en/of planmatige invoering van een vernieuwing of verandering (Stals)

Veronderstelt.....



In de praktijk



*Kwestie van lange adem. Denk tijdig na over toekomstige **kartrekkers**.*

ERBEN WENNEMARS EN ERIK SCHERDER STARTEN INITIATIEF THE DAILY MILE VOOR THUISWERKERS

The Daily Mile, het initiatief van JOGG om op scholen elke dag een kwartier te wandelen of te joggen, heeft weerklank gevonden in de volwassen wereld. Grote bedrijven als Philips, DSM, Zorg van de Zaak en Randstad Groep Nederland hebben het idee van Erben Wennemars, NL2025 en JOGG omarmd en gaan nu nog activeren hun werknemers en mensen fitte

**“Iedereen zijn
eigen tempo,
jouw eigen
daily mile.”**

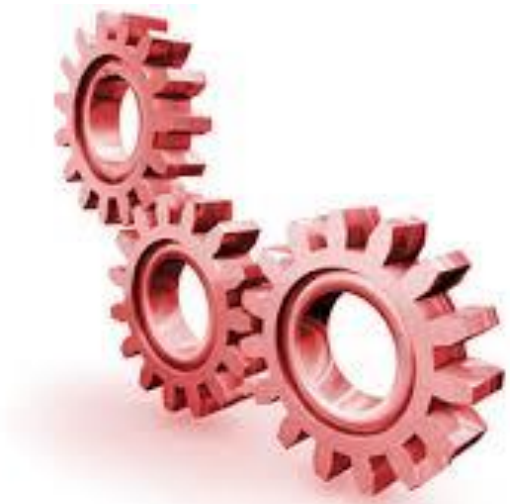
Erben Wennemars

#DAILYMILE



Onderdelen implementatie

- 1) Analysefase (stakeholders, bevorderende en belemmerende factoren)
- 2) Implementatiestrategieën
- 3) Implementatiegerichte activiteiten
- 4) Borging en inbedding



Wat betekent dit voor implementatie binnen beleid?

Beleidscontext

Heb oog voor **bredere beleidscontext**, zoek verbinding

Gericht op gemeentelijke beleidscontext:

- Betrek verschillende onderdelen gemeente (bestuurlijk, wijkteam, wellicht ruimtelijke ordening en/of inkoop)
- Kies passende implementatiestrategie (draagvlak, faciliteren, etc). Denk hierbij ook aan burgerparticipatie en inzet media.
- Bijpassende implementatie activiteiten
- Borging & financiering

Hulpmiddelen voor implementatie in beleid

zonmw.nl/nl/over-zonmw/impact-versterken/impact-realiseren/implementatie-kennisportaal/



 Zoeken door de website

Subsidies

Onderzoek & resultaten

Actueel

Home > Over ZonMw > Impact versterken > Impact realiseren > Implementatie-kennisportaal

Implementatie-kennisportaal

Op deze pagina vind u meer achtergrondinformatie over implementatie: nieuwste inzichten, handige hulpmiddelen en resultaten van recent onderzoek

View this page in English Deel deze pagina    

Het implementatie-vakgebied heeft zich de laatste jaren sterk ontwikkeld. Op deze pagina verwijzen we naar relevante kennis over implementatie, zowel uit de buitenwereld als kennis die ZonMw zelf heeft ontwikkeld.

Implementatiemodellen en -frameworks

Er bestaan vele modellen en frameworks gericht op het stimuleren van implementatie. Hieronder staan een aantal toegankelijke links waarop informatie kan worden gevonden over (het gebruik van) implementatiemodellen- en frameworks.

- [Website met overzicht van implementatiemodellen](#)

- > Implementeren in alle fasen van onderzoek, ontwikkeling en innovatie
- > Specifieke implementatie-programma's en projecten
- > Investeren in implementatie-infrastructuur
- > Implementatie-expertise
- > Implementatie-kennisportaal

Implementatiestrategieën en activiteiten

Tabel met implementatiestrategieën en voorbeelden van activiteiten op niveau van een project

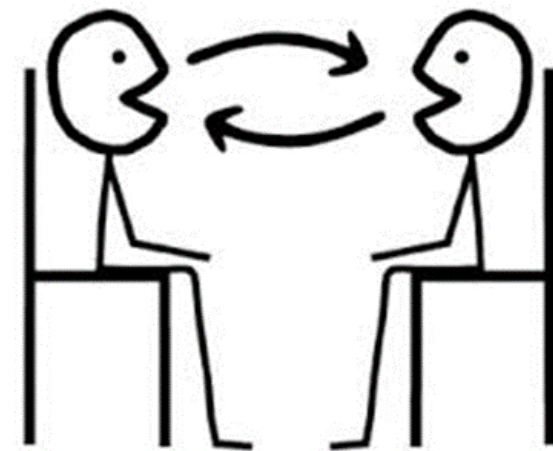
Implementatiestrategieën	Voorbeelden van activiteiten op projectniveau
Informerende strategieën Bedoeld om mensen te informeren over de stand van zaken wat betreft kennis en kunde (hier aangeduid als 'kennis')	☐ Promotie-/Voorlichtingsmateriaal maken en verspreiden ☐ Voorlichting geven op een bijeenkomst ☐ Voorlichting geven op social media ☐ Publiceren in (vak)tijdschriften/-bladen
Motiverende / Draagvlakvergroten de strategieën Bedoeld om mensen mee te krijgen en aan te zetten tot kennisbenutting	☐ Persoonlijk contact ☐ Bijeenkomst (netwerk, workshop, conferentie) organiseren t.b.v. draagvlak ☐ Inschakelen sleutelfiguren en opinieleiders* ☐ Intercollegiaal contact ☐ (Begeleidings)groep met stakeholders inzetten* ☐ Feedback geven op basis van metingen of observaties ☐ Reminders (zoals stickers of signalen in computerprogramma's of apps) ☐ Dialogen organiseren t.b.v. consensus*
Educatieve strategieën Bedoeld om mensen kennis en vaardigheden aan te leren zodat zij de (nieuwe) kennis in hun praktijk kunnen benutten	☐ Bijeenkomst (netwerk, workshop, conferentie) organiseren t.b.v. kennisoverdracht ☐ Training/Onderwijs geven* ☐ Intervisie-/Consultatie(sessie) houden/aanbieden ☐ E-learning aanbieden/samenstellen ☐ Leergemeenschap opzetten*
Organisatorische strategieën Bedoeld om processen goed te stroomlijnen en blokkades op te lossen ten behoeve van een optimale kans op kennisbenutting	☐ Nieuwe werkprocessen ontwerpen en/of invoeren ☐ (Kwaliteits)verbeter-traject initiëren ☐ Ketenzorg opzetten ☐ Datamanagement organiseren en/of inzetten* ☐ Communicatie en betrokkenheid (in- en extern) verbeteren ☐ Aansluiten bij management- en kwaliteitscycli van stakeholders ☐ Beschermen Intellectual Property en proof-of-concept ☐ Businesscase of kosten/baten balans opstellen ☐ Uitvoeren SWOT-analyse*
Faciliterende strategieën	☐ Investeren in innoveren/implementeren (capaciteit en competenties)* ☐ Coaching, supervisie en technische ondersteuning*

Daag jezelf uit !

Gericht op verspreiding:

➤ Informerende strategie

Passief informeren – weinig effectief!



Inzet van **meervoudige implementatiestrategieën** **effectiever** dan inzet van enkelvoudige implementatiestrategie.

Motiverende en draagvlakvergroten strategie

➤ **stakeholders mee krijgen en stimuleren kennisbenutting**

- Persoonlijk contact
- Bijeenkomst (netwerk, workshop, conferentie) organiseren
- Inschakelen sleutelfiguren en opinieleiders
- (Begeleidings)groep met stakeholders inzetten

Samenwerking bevorderende strategieën

➤ **perspectieven en contexten van partijen op elkaar afstemmen en wederzijdse competentieontwikkeling**

- Relevante stakeholders actieve rol geven in projectgroep
- Aansluiten bij issues of kennisvragen van relevante stakeholders
- Identificeren en betrekken van opinieleiders, best practices of voorlopers

Tips & tricks

publicaties.zonmw.nl/een-interventie-succesvol-implementeren-doe-je-zo/



Zoeken door de website

Kennisbenutting en Implementatie

► Bijbehorende publicaties

Een interventie succesvol implementeren doe je zo!

Do's en don'ts van effectieve implementatie



Deel deze pagina



Hoe zorg je ervoor dat je leefstijlinterventie succesvol is in de praktijk?
Implementatiespecialist en commissielid Femke van Nassau gaf een reeks masterclasses over het onderwerp aan alle projectteams van de gehonoreerde projecten in het programma Kennisbenutting & Implementatie. Wat zijn de valkuilen en succesfactoren?



Bredere scope

Landelijke ondersteuningsinitiatieven voor gemeenten:

- **Centrum Gezond Leven**
- **VNG (Academy)**
- **Rookvrije Generatie**
- **GIDS (ook advisering/ondersteuning)**
- **GGD GHOR Kennisnet**

Van belang om kennis toegankelijk aan te bieden,
toepasbaar binnen beleidspraktijk.

Tot slot: praktische tips

- Meerdere lagen binnen gemeenten betrekken
- Bundelen van inzichten en onderzoeksresultaten, vergroot relevantie voor beleidspraktijk.
- Presenteren tussentijdse resultaten (masterclass kennisatelier) aan gemeenteambtenaren
- Betrek communicatiecollega's
- Verdiep je in elkaars taal/wereld



Deelsessies:

- **Gemeente**ambtenaar en onderzoeker vertellen over hun samenwerking in de realisatie van een rookvrije zone in Rotterdam – Jan Meijdam (Gemeente Rotterdam) en Jasper Been (Erasmus MC)
- Gebruik van onderzoek vanuit het perspectief van een GGD – Désirée Stolker (GGD Hollands Midden) in gesprek met Heike Garritsen (Amsterdam UMC)
- Hoe zet je de media in ten behoeve van jouw onderzoeksresultaten? – Mischa Stubenitsky (KWF) en Nikita Poole (IVO Research Institute)

Determinanten van implementatie

Meerdere modellen:

- Fleuren (2004) – MIDI vragenlijst
- Consolidated Framework for Implementation Research (CFIR) – Damschroder (2009)
- Flottorp (2013)
- Ecological model (Durlak & Dupre)

Hulpmiddel:

- ZonMw implementatieplan
- Implementatiechecklist kwaliteitsstandaarden

Extra informatie en bronnen (1)

- www.zorgvoorinnoveren.nl → implementation experts
- <https://publicaties.zonmw.nl/maak-zelf-een-implementatieplan/>
- <https://www.zonmw.nl/nl/over-zonmw/maatschappelijke-impact/implementatie-overzicht/>
- www.waardigheidentrots.nl/tools/implementatietoolkit-technologie-in-de-zorg
- <https://www.nji.nl/nl/Kennis/Dossier/Implementatie/Implementatiewijzer>
- <http://www.briljantemislukkingen.nl/nl/>
- <https://www.zorgvoorinnoveren.nl/opschalingsgids/>
- <https://www.zorgvoorinnoveren.nl/kennisbank/implementatie/>

Extra informatie en bronnen (2)

- Nederlands Implementatie Collectief <https://nederlandsimplementatiecollectief.nl/>
- National Implementation Research Network <https://nirn.fpg.unc.edu/>
- CFIR <https://cfirguide.org/>
- SIRC <https://societyforimplementationresearchcollaboration.org/>
- European Implementation Collaborative <https://implementation.eu/>
- Global Implementation Initiative <https://globalimplementation.org/>
- The UW Implementation Science Resource Hub, <http://impsciuw.org/>
- Active Implementation hub, <http://implementation.fpg.unc.edu>
- www.dissemination-implementation.org