

Format meerjarenplan KAWO 2027-2031

Programma: Kennisinstructuur Academische Werkplaatsen Ouderenzorg 2027-2037

Subsidieoproep: KAWO 2027-2031

19 mei 2026

Introductie

Het doel van de subsidie oproep is projecten te financieren die werken aan het duurzaam verbeteren en bestendigen van de kwaliteit van de langdurige ouderenzorgsector.

Dit meerjarenplan is de uitgebreide versie van het plan van aanpak van de aanvrager: een bestaande academische werkplaats in de ouderenzorgsector.

Door het beantwoorden van de vragen maakt de werkplaats hun doelen en aanpak inzichtelijk.

Het plan wordt als verplichte bijlage toegevoegd bij de subsidieaanvraag.

Omvang: 15 pagina's (exclusief titelpagina en eventuele referenties).

Algemene gegevens

Naam Academische Werkplaats	
Projectleider/penvoerder	
Naam hoogleraar	

Beschrijving van activiteiten

Instructie

Houd bij het opstellen van het meerjarenplan de subsidieoproep bij de hand. In de subsidieoproep staan alle criteria beschreven op basis waarvan de aanvraag, het meerjarenplan en alle verplichte bijlagen door de commissie worden beoordeeld.

De basis voor het beschrijven van de (kennis) activiteiten van de academische werkplaats kunnen onderzoekslijnen of thema's zijn waar de werkplaats aan werkt. Naast de inhoudelijke toelichting op de activiteiten moet ook per jaar een planning van het project worden gegeven met daarin de activiteiten en betrokkenheid van stakeholders gekoppeld aan het aan te vragen budget.

In deze subsidieronde en projectduur van maximaal 5 jaar, kunnen alleen activiteiten worden opgevoerd die gaan over het signaleren van lacunes in kennisontwikkeling, de doorontwikkeling/actualisering van kennis, - verspreiding en implementatie- en borging binnen het netwerk van de kennisinfrastructuur. Dit in samenwerking met alle benodigde kennispartners. Zie onder meer *4.2 Subsidiebele activiteiten* en *6.*

Beoordelingscriteria in de subsidieoproep.

LET OP: De wetenschappelijke onderzoeksprojecten op de thema's of onderzoekslijnen zelf kunnen niet worden bekostigd met de subsidie die in deze oproep beschikbaar is.

Daarvoor moet men bij andere programma's binnen ZonMw of bij andere financiers apart subsidie voor aanvragen.

1. Context

1a. Introductie werkplaats:

- Omschrijf de samenstelling van uw werkplaats
- Omschrijf het werkveld en de specifieke context van de academische werkplaats

1b. Meerwaarde

- Omschrijf de meerwaarde van uw academische werkplaats ten opzichte van andere werkplaatsen in de ouderenzorgsector en eventuele samenwerking met werkplaatsen binnen de ouderenzorgsector en in andere relevante sectoren.
- Omschrijf ook *hoe* u samen gaat werken met andere werkplaatsen
- En op *welke onderwerpen of thema's* u die samenwerking zoekt.

1c. Relevante stakeholders

- Omschrijf en onderbouw het draagvlak vanuit relevante stakeholders van uw werkplaats
- Omschrijf hoe u uw activiteiten gaat laten gaan aansluiten bij de behoeften in het veld.
- Geef daarbij de behoeften aan die reeds bekend zijn of schets hoe u de behoeften gaat uitvragen.

1d. Implementatie

- Schets beknopt de factoren die implementatie en duurzaam gebruik van kennis in uw sector momenteel bevorderen of belemmeren.
Let op: uw implementatieactiviteiten voert u in bij vraag 6

2. Uitkomsten en producten

2a. Uitkomsten en resultaten

- Omschrijf en kwantificeer de verwachte (tussentijdse) resultaten en eind uitkomsten/producten van het project.
- Omschrijf specifiek hoe u kennisproducten deelt (via open access) en geef het beoogde bereik (% en qua doelgroepen)
- Geef daarbij ook een overzicht van de geplande symposia, projectleidersbijeenkomsten, Webinars of andere bijeenkomsten

3. Samenwerking met stakeholders

3a. Samenwerking

- Beschrijf voor elke relevante stakeholder op welke manier deze bij het project betrokken wordt en hoe of wat deze partner eraan bijdraagt.
- Geef daarbij een overzicht van de verschillende rollen en verantwoordelijkheden.
- Omschrijf specifiek hoe u de samenwerking met de voor u relevante stakeholders/partners vormgeeft

4. Projectaanpak, activiteiten en planning

In uw plan van aanpak beschrijft u uw activiteiten en kwantificeert u de resultaten zoveel mogelijk. Door uw activiteiten concreet en meetbaar te maken, maakt u inzichtelijk wat er beoogd veranderd is in praktijk over vijf jaar. In uw plan van aanpak omschrijft u dus naast de activiteiten ook de beoogde impact, output en outcome (effecten).

De omschreven activiteiten sluiten aan bij de subsidiabele activiteiten uit paragraaf 4.2 die beschreven staan in de subsidie oproep.

4a. Omschrijf de specifieke focus (thema's en/of onderzoekslijnen) van uw werkplaats en uw missie en visie:

4b. Formuleer de concrete doelen (aan de hand van de missie, visie, specifieke focus van uw academische werkplaats) voor de projectperiode:

4c. Omschrijf hoe u vanuit de bovengeschetste thema's/onderzoekslijnen (4a) bij draagt aan:

- Passende zorg
- Arbeidsmarktproblematiek
- Onderwijs en professionalisering van de sector

Beschrijf daarbij welke resultaten u verwacht (beoogde impact, output en outcome)

4d. Omschrijf hoe de werkzaamheden van de werkplaats aansluiten bij het generiek kompas 'Samen werken aan kwaliteit van bestaan' en vigerende landelijke beleidsafspraken zoals HLO en AZWA:

4e. Omschrijf hoe u zorgdraagt voor de aansluiting bij richtlijnen en agenda's:

4f. Beschrijf specifiek uw aanpak om lacunes in kennisontwikkeling, -verspreiding en -benutting op haar werkgebied te signaleren. En hoe uw – in gezamenlijkheid- werkt aan nieuwe kennis (om deze lacunes op te vullen)

Geef ook de outcome en output voor deze activiteiten:

4g. Geef een (schematische) projectplanning

Omschrijf concreet welke activiteiten in welk tijdvak worden uitgevoerd, zodat duidelijk is hoe de projectdoelstelling wordt bereikt:

5. Haalbaarheid

5. Omschrijf de randvoorwaarden voor een succesvolle uitvoering van uw projectperiode:

- Maak aannemelijk dat u hieraan voldoet of kan worden voldaan.
- Geef de mogelijke projectrisico's en beschrijf de maatregelen die u neemt om deze risico's te beheersen.

6. Uitkomsten /Implementatie

6a. Implementatie plan

- Omschrijf uw implementatie aanpak of verander strategieën in relatie tot de doelen van uw project, de focus van uw werkplaats en de thema's in deze subsidieoproep (zie vraag 4c en 4d.)
- Onderbouw hoe uw eindresultaten gaan bijdragen aan de kwaliteit van zorg en borging van de kennis en hoe het aansluit bij de gesignaleerde behoefte.
- Omschrijf daarbij ook uw activiteiten voor een blijvende vindbare plek van de kennis die is ontwikkeld, hoe dit geactualiseerd wordt en daarmee duurzaam gebruikt kan worden in de praktijk

6b. Impact meten

Beschrijf uw aanpak voor het meten van de impact van uw activiteiten op kwaliteit van leven /kwaliteit van zorg voor ouderen en hun naasten, of op het werk van zorgprofessionals in de langdurige zorg:

- Welke verandering ervaart de cliënt/professional concreet tussentijds en na afloop van het project en hoe wordt dit gemeten.
- Omschrijf ook welke maatregelen u neemt als blijkt dat bijstelling nodig is.

7. Communicatieplan

7a. Communicatieplan

Geef een communicatieplan met daarin de volgende aspecten:

- Omschrijf hoe over de door de academische werkplaats ontwikkelde kennis en resultaten wordt gecommuniceerd.
- Beschrijf de verschillende manieren waarop u de communicatie deelt.
- Beschrijf uw doelgroepen en de manieren waarop deze groepen worden bereikt.
- Beschrijf uw aanpak om te zorgen dat kennis en resultaten worden overgedragen of geborgd, zodat ze duurzaam wordt gebruikt.

7b. Beschrijf hoe u kennis deelt op regionaal, landelijk en – waar van toepassing – internationaal niveau. En hoe u daar ervaringsdeskundigen, hun naasten, vrijwilligers en andere relevante doelgroepen bij betreft: