

Online informatiebijeenkomst

Op weg naar implementatie in de langdurige zorg

Merel Vangeel en Daniëlle Haasnoot
24 maart 2026, 12.00 tot 13.00 uur

Wie zijn de sprekers

Merel Vangeel
Programmamanager
Langdurige Zorg en
Ondersteuning



Daniëlle Haasnoot
Implementatie
specialist



Vragen tijdens of na de online informatiebijeenkomst

- Vragen kunt u stellen via de chat
- Specifieke vragen over uw aanvraag kunt u mailen of telefonisch bespreken



lzo@zonmw.nl



Algemeen 070 349 54 72
Merel Vangeel 070 349 54 86



www.zonmw.nl

Online informatiebijeenkomst 'Op weg naar implementatie in de LZ' – 24 maart 2026



De presentatie wordt deze week nog nagestuurd en gedeeld op onze website.

We proberen in dit webinar algemene vragen te beantwoorden die voor iedereen van belang zijn.

Mocht u een specifieke vraag hebben over uw (potentiële) aanvraag dan kunt u deze het beste stellen via de mail of hierover bellen. Onze contactgegevens en de website staan onder aan de slide.

Op onze website staan ook veelgestelde vragen. Deze werken wij regelmatig bij, zoals na deze online bijeenkomst.



Wat we vandaag bespreken

- Het doel
- De context
- De stappen
- Voorwaarden en verplichtingen
- De procedure

Het doel, de context en de stappen



Doel subsidieoproep

Het doel van de oproep is het realiseren van condities, zodat bestaande werkzame interventies binnen de langdurige zorg kunnen worden geïmplementeerd.

Het doel van de oproep is het realiseren van condities, zodat bestaande werkzame interventies binnen de langdurige zorg kunnen worden geïmplementeerd.

Met andere woorden: voorbereidende implementatie activiteiten.



De context

Aanleiding

- Er zijn de afgelopen jaren interventies voor de langdurige zorg ontwikkeld en geëvalueerd
- Nog niet gebruiksklaar of juiste randvoorwaarden voor implementatie nog niet zijn gecreëerd

Er zijn de afgelopen jaren interventies, werkwijzen, methodieken en innovaties voor de langdurige zorg ontwikkeld en geëvalueerd. Vaak is implementatie in de praktijk echter een uitdaging, omdat de interventies nog niet gebruiksklaar zijn of de juiste condities en randvoorwaarden voor implementatie nog niet zijn gecreëerd. Met deze subsidieoproep stimuleert het programma LZO II om werkzame interventies in de langdurige zorg voor te bereiden op implementatie en de uitkomst daarvan in een pilot te toetsen.

De context

Interventies en werkzaamheid

- ☺ De interventie voegt waarde toe aan het leven van de cliënt en heeft een positieve invloed op diens kwaliteit van leven
- ☺ Werkzaamheid blijkt uit wetenschappelijk onderzoek, literatuur of uit praktijkervaringen. Onderbouwing a.d.h.v. wetenschappelijke theorieën
- ☺ Een interventie die bewezen werkzaam is in de ouderenzorg, en die voorbereiden op implementatie in een andere sector is dus mogelijk mits je de werkzaamheid voor die sector ook kan onderbouwen.

De interventie voegt waarde toe aan het leven van de cliënt, heeft een positieve invloed op de kwaliteit van leven van de cliënt en draagt bij aan de kwaliteit van zorg.

De interventie die u gaat voorbereiden op implementatie dient al volledig ontwikkeld te zijn en de werkzaamheid ervan ook al onderbouwd. In uw aanvraag dient u aannemelijk te maken dat de interventie werkzaam is. Dit kan bijvoorbeeld aan de hand van effectiviteitsonderzoek, of andere wetenschappelijk onderzoek, door grijze literatuur waaruit de werkzaamheid blijkt, met informatie uit databanken of kennispleinen, zoals de databanken erkende interventies van Vilans, Movisie, het Trimbos, etc.

De onderbouwing van de werkzaamheid mag ook gebaseerd zijn op ervaringen uit de praktijk. In de aanvraag legt u uit waarom de aanpak waarschijnlijk werkt, aan de hand van wetenschappelijke theorieën en onderzoek. En uit praktijkervaringen moet blijken dat de interventie uitvoerbaar is in de context waarvoor deze bedoeld is. Een interventie die bewezen werkzaam is in de ouderenzorg, en die voorbereiden op implementatie in een andere sector is dus mogelijk mits je de werkzaamheid voor die sector ook kan onderbouwen.

Wanneer een interventie nog niet volledig ontwikkeld is of u niet aannemelijk maakt dat deze werkzaam is in de praktijk, dan is deze niet passend binnen deze subsidieoproep.

De onderbouwing van de werkzaamheid kan u in vraag 4.1. Relevantie van het aanvraagformulier zetten.



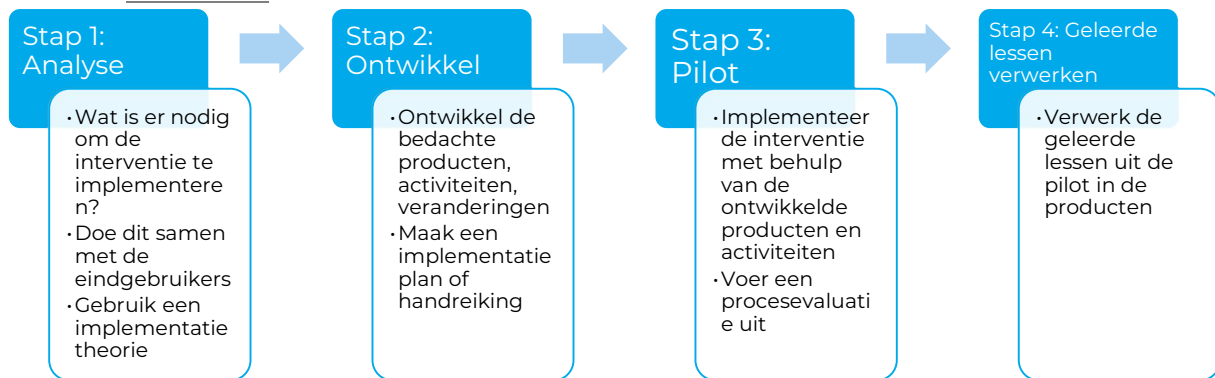
De context

Setting: Wet langdurige zorg - Mensen met een Wlz indicatie

- Langdurige ouderenzorg
- Langdurige ggz
- Gehandicaptenzorg
- Specifieke doelgroepen laag volume, hoog complex

De Setting: De setting waarin de interventie ingezet wordt is de zorg en ondersteuning vanuit de Wet langdurige zorg; dat kan zowel intramuraal als extramuraal. De doelgroep bestaat uit mensen die een indicatie hebben vanuit de Wet langdurige zorg. De sector waarin de interventie gebruikt of geïmplementeerd zal worden is langdurige geestelijke gezondheid zorg, de ouderenzorg en de gehandicaptenzorg. Of bij de specifieke doelgroepen laag volume, hoog complex, zoals NAH+, Huntington, Korsakov, D-ZEP, etc.

De stappen



Resultaat: de interventie is klaar voor brede implementatie en samen met de ontwikkelde producten beschikbaar voor de praktijk

Online informatiebijeenkomst 'Op weg naar implementatie in de LZ' – 24 maart 2026



Om het doel te bereiken dienen de verschillende stappen gevolgd te worden

- ➔ De verschillende stappen willen we terug zien in de aanvraag in kopje 4,3 Plan van aanpak
 - ➔ Willen zien hoe die stappen vormgegeven worden
 - ➔ Stap 1 – Hoe ga je de analyse doen en met wie? Bv focus groep, vragenlijst, interviews, ... Welke implementatietheorie(en) beoog je hiervoor te gebruiken?
 - ➔ Stap 2 – De activiteiten en producten die ontwikkeld zullen worden zullen afhangen van de eerste stap en zijn heel persoonlijk voor jou project.
 - ➔ Stap 3 – Pilot. In deze stap wordt de interventie geïmplementeerd bij 2 zorgorganisaties. Het is goed om na denken over de diversiteit/ verschillendheid van de zorgorganisaties ten opzichte van elkaar. Bijvoorbeeld een zorgorganisatie in een meer landelijk gebied en de andere in een stad, of een grootschalige organisatie en een hele kleine, verschillende sectoren, ... De interventie wordt op die manier geïmplementeerd met behulp van de ontwikkelde producten/veranderingen, en er kan gekeken worden of deze producten geschikt zijn, of deze aanpassingen nodig hebben, of er verschillen zijn tussen de zorgorganisaties, etc.
 - ➔ Stap 4 – De geleerde lessen worden verwerkt in de ontwikkelde producten en veranderingen
- Aan het einde van de rit is de interventie klaar voor implementatie samen met de ontwikkelde producten.
- Beschrijf ook op welke manier de producten en activiteiten voor implementatie verder verspreid en daadwerkelijk blijvend gebruikt zullen worden.



Wat niet?

- Het ontwikkelen van nieuwe interventies.
- Het versterken van de bewijskracht van de interventie.
- Het doorontwikkelen naar of versterken van de bewijskracht van de interventie voor nieuwe doelgroepen.
- Daadwerkelijke implementatie. Wat we hiermee bedoelen is dat het project niet alleen een implementatieproject mag zijn. Het hoofddoel mag niet het daadwerkelijk implementeren zijn.

Ook richtlijnen op zich worden niet gezien als een interventie. Onderdelen van richtlijnen zouden wel in aanmerking kunnen komen.

Voorwaarden en verplichtingen van de subsidieoproep

Belangrijke informatie

Wat kunt u aanvragen?

- Tussen **€ 200.000,- en € 250.000,-** per subsidieaanvraag
- Looptijd **van 24 maanden**

Totaal beschikbare subsidiebudget
ronde: € 2.800.000,-.

Wanneer kunt u aanvragen?

- Tot 19 mei 2026 – 14.00 uur

Startdatum van het project:
15 december 2026

Online informatiebijeenkomst 'Op weg naar implementatie in de LZ' – 24 maart 2026



Wat kunt u aanvragen?

- Er kan tussen €200.000,- en €250.000,- per subsidieaanvraag aangevraagd worden.
- Het project moet een looptijd hebben van 24 maanden

Het totale beschikbare subsidiebudget in deze subsidieronde bedraagt € 2.800.000,-. Dat betekent dat er tussen de 11 en 14 projecten gehonoreerd kunnen worden.

Opgelet! Wat na 14 uur ingediend wordt kunnen we niet meenemen.

Subsidievoorwaarden

- Samenwerking tussen
 - 2 zorgorganisaties
 - 1 kennisinstelling of onderzoeksorganisatie is een vereiste.
- Samenwerking met andere partijen is mogelijk.
- De interventie-eigenaar wordt betrokken bij het project.

- Samenwerking tussen 2 zorgorganisaties en 1 kennisinstelling of onderzoeksorganisatie.

Het gaat om 2 verschillende zorgorganisaties, niet 2 afdelingen of 2 locaties van één organisatie. Het zou mooi zijn dat de zorgorganisaties verschillend zijn van elkaar zodat de pilot zo veel mogelijk geleerde lessen oplevert en de dat implementatie mogelijkheden na afloop van het project zo groot mogelijk zijn.

Wat bedoelen we met een kennisinstelling? Een instelling die ook onderzoeksactiviteiten uitvoert die leiden tot kennis, en die zich in het kader van dit onderzoek als een kennisinstelling ziet, bijvoorbeeld een lectoraat of practoraat, het Trimbos instituut, Vilans, ...

De definitie van een onderzoeksorganisatie is in de oproep te vinden als voetnoot bij het kopje **4.1.2** staatssteun voorkomen. Ga dus na of jullie vallen onder een onderzoeksorganisatie of bijvoorbeeld een onderwijsorganisatie of zorginstelling. Om als onderzoeksorganisatie gekwalificeerd te worden moet er aan strenge eisen voldaan worden.

Hogescholen worden doorgaans gezien als onderwijsinstelling.

Als u niet weet of uw organisatie hieraan voldoet of niet, neem dan contact op met ZonMw.

- De interventie-eigenaar dient betrokken te worden bij het project. Dat hoeft niet in de projectgroep. We vinden het belangrijk dat de interventie-eigenaar op zijn minst op de hoogte is van het project en bijvoorbeeld een rol krijgt als adviseur omdat de interventie eigenaar de interventie goed kent. Die kan adviseren over de werking, het gebruik en die dient op de hoogte te zijn van de ontwikkelingen die gebeuren rond 'diens' interventie. De interventie eigenaar kan zo ook organisaties met elkaar in contact brengen die met hetzelfde bezig zijn.



Projectgroep

- Een onderzoeker
- Een persoon met implementatie expertise
- Personen van verschillende niveaus binnen de zorgorganisaties
- Cliënten (vertegenwoordigers van) of ervaringsdeskundigen of naasten of informele zorgverleners

Projectgroep bestaat in ieder geval uit:

- Een onderzoeker. -> denk hierbij aan iemand met expertise van het uitvoeren van procesevaluaties
- Een persoon met implementatie expertise.
- Personen van verschillende niveaus binnen de zorgorganisaties (bestuur, management, zorgprofessionals) waar de interventie tijdens het project geïmplementeerd wordt. -> veelgehoorde uitdaging bij implementatie is het meekrijgen van zorgorganisaties, daarom belangrijk dat uit de aanvraag blijkt dat er betrokkenheid is van de participerende zorgorganisaties op alle niveaus.
- Cliënten (vertegenwoordigers van) of ervaringsdeskundigen of naasten of informele zorgverleners



Staatssteun

ZonMw verstrekt geen subsidie als dit leidt of kan leiden tot het verlenen van onrechtmatige staatssteun. Zie voor meer informatie hoofdstuk 4.1.2 van de subsidieoproep.

- De steunintensiteit voor een onderzoeksorganisatie is 100%.
- Voor ondernemingen wordt er gebruik gemaakt van de-minimisverordening of Algemene groepsvrijstellingsverordening (AGVV).
- De steunintensiteit voor ondernemingen die vallen onder de-minimisverordening is 100%.

Punten van aandacht staatssteun

Voor deze oproep geldt **Artikel 25, lid 2, onder c AGVV – Experimentele ontwikkeling**

- De steunintensiteit voor ondernemingen die vallen onder AGVV verschilt:

	Grote onderneming	Middelgrote onderneming	Kleine onderneming
Basis %	25%	25%	25%
Opslag vanwege grootte onderneming	0%	10%	20%
Opslag ruime verspreiding projectresultaten	15%	15%	15%
Maximale steunintensiteit	40%	50%	60%

Online informatiebijeenkomst 'Op weg naar implementatie in de LZ' – 24 maart 2026



De steunintensiteit voor ondernemingen die vallen onder AGVV verschilt in functie van de grootte van de onderneming. Voor deze subsidieronde geldt een opslag van 15% voor de verspreiding van projectresultaten. Je hoeft in de begroting geen 15% van het bedrag te besteden aan verspreiding.

Voor elke partij op de begroting wordt gekeken of het gaat om rechtmatige staatssteun en of er een staatssteuninstrument van toepassing is.

Het cumuleren/ combineren van staatssteuninstrumenten binnen 1 organisatie faciliteren we niet binnen deze oproep.



Begroting

- Gebruik het begrotingsformat waar ook een link van staat in de subsidieoproep
- Lees het tabblad 'Toelichting' in het begrotingsformat eerst goed door voordat u begint met het invullen van de basisgegevens.
- Per deelnemende organisatie moet een apart tabblad worden ingevuld.
- Het tabblad 'overzicht begroting' kan in pdf worden gezet, zodat de projectleider deze kan ondertekenen voor akkoord.
- Vul '**Ja**' in bij Samenwerkingsverband of publicatie van resultaten.

Projecttitel	
Samenwerkingsverband of publicatie van resultaten*	Ja
Startdatum	
Einddatum	

Vul hier ja in

Gegevens deelnemers

Nr.	Naam organisatie	KvK-nummer	Provincie	Type organisatie**	Omvang van organisatie***
Pervoerder - Dln 1					
Dln 2					
Dln 3					
Dln 4					
Dln 5					
Dln 6					
Dln 7					
Dln 8					
Dln 9					
Dln 10					

* Zie tabblad 'Toelichting' voor de definitie van samenwerkingsverband of publicatie van resultaten
 ** Zie tabblad 'Toelichting' voor de definitie van onderzoeksorganisatie
 *** Zie tabblad 'Toelichting' voor de definitie van MKB's

Toelichting **Basisgegevens** Overzicht begroting Dln 1 Dln 2 Dln 3 Dln 4 Dln 5 Dln 6 Dln 7 Dln 8 Dln 9 Dln 10 ... + : ◀

Dit is een screenshot van de begroting waar ook een link van staat in de oproep. Hier is ook te zien waar er 'Ja' moet worden ingevuld. Dit is zoals jullie zien het tabblad Basisgegevens die eerst moet worden ingevuld voordat jullie verder gaan met de andere tabbladen waar de verschillende ondernemingen per tabblad ingevuld kunnen worden.



Verplichtingen

- Deelname aan het overkoepelend traject
- Kennisdeling
 - Op relevante kennisplatformen en kanalen zoals het Kennisplein Gehandicaptensector of Zorg voor Beter.
 - Als u van plan bent artikelen te publiceren, dient u minimaal 1 van de publicaties voortkomend uit uw onderzoek in het Nederlands te publiceren

Procedure

Ontvangstcheck

- U dient uw subsidieaanvraag in via Mijn ZonMw **vóór 19 mei 14:00 uur**. Daarna volgt de ontvangstcheck.
- Na het indienen controleert ZonMw binnen 1 week of de subsidieaanvraag voldoet aan voorwaarden uit de subsidieoproep en of deze volledig is.
- U krijgt 2 werkdagen om uw subsidieaanvraag opnieuw en volledig in te dienen
- Als een subsidieaanvraag daarna niet aan voorwaarden voldoet wordt deze niet in behandeling genomen



Voor deze oproep dient u meteen een volledige subsidieaanvraag in. Het is daarom goed om hier rekening mee te houden in de voorbereiding om al op tijd te beginnen.

Binnen een week nadat u uw aanvraag heeft ingediend controleert ZonMw of uw subsidieaanvraag compleet is en voldoet aan de [voorwaarden](#). Als uw aanvraag niet compleet is of niet voldoet aan de voorwaarden, nemen wij binnen deze week contact op met de hoofdaanvrager. U krijgt dan maximaal **48 uur** de tijd om uw aanvraag opnieuw en volledig in te dienen. De aanvraag mag nooit inhoudelijk worden aangepast. Alleen als uw aanvraag compleet en ontvankelijk is (voldoet aan alle randvoorwaarden) wordt deze beoordeeld.

Vervolg procedure subsidieaanvraag

- Referenten beoordelen de aanvragen op kwaliteit.
- Wederhoor: U kunt een schriftelijke reactie geven op de referentenbeoordelingen
- De commissie geeft een eindoordeel over kwaliteit en relevantie. Daarna prioriteert de commissie de honoreerbare aanvragen.
- U ontvangt een besluitbrief met informatie over de honorering of afwijzing van uw subsidieaanvraag.

subsidieaanvraag
indienen

Ontvangstcheck

Beoordeling
referenten

Wederhoor

Beoordeling
commissie

Besluit



Tips

- Lees de oproep en bijlagen goed door.
- Houd rekening met de limiet van het aantal tekens per vraag in het aanvraagformulier
- Maak op tijd een Mijn ZonMw-account aan.
- Controleer of u aan de voorwaarden voldoet.
- Sluit aan bij de relevantie- en kwaliteitscriteria.
- Begin op tijd met alle bijlagen die moeten worden aangeleverd bij indiening.
- Zorg ervoor dat de hoofdaanvrager goed bereikbaar is na indiening.

Contact

Inhoudelijke vragen ZonMw



lzo@zonmw.nl



070 349 54 72
Merel Vangeel 070 349 54 86



www.zonmw.nl

Technische vragen



servicedesk@zonmw.nl



070 349 51 76



www.zonmw.nl
[Handleiding Mijn ZonMw](#)

Online informatiebijeenkomst 'Op weg naar implementatie in de LZ' – 24 maart 2026

**Bedankt voor uw
aandacht**

MET KENNIS WERKEN AAN
EEN GOEDE GEZONDHEID VOOR IEDEREEN