

Doorontwikkelen van Academische Werkplaatsen met een lijn Passende Zorg

Datum geplaatst: **15 december 2025**

Deadline: **23 maart 2026, 14.00 uur**

Inhoud

1	Samenvatting.....	1
2	Doel subsidieoproep.....	2
3	Voorwaarden en verplichtingen.....	3
3.1	Voorwaarden.....	3
3.1.1	Wie kunnen er aanspraak maken op subsidie?.....	3
3.1.2	Staatssteun voorkomen.....	3
3.1.3	Samenwerking en bijdrage van derden.....	4
3.1.4	Welk bedrag kunt u aanvragen?.....	5
3.1.5	Praktische voorwaarden.....	5
3.2	Verplichtingen.....	6
4	Beoordeling en prioriteitstelling.....	6
4.1	Beoordelingsprocedure.....	6
4.2	Relevantiecriteria.....	6
4.2.1	Specifieke relevantiecriteria.....	7
4.3	Kwaliteitscriteria.....	8
4.4	Prioriteitstelling.....	10
5	Indienen.....	10
5.1	Indiening via Mijn ZonMw.....	10
5.2	Tips.....	11
5.3	Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag.....	11
5.4	Inhoudelijke vragen.....	11
5.5	Technische vragen.....	12
5.6	Downloads en links.....	12
6	Bijlagen.....	12
	Bijlage A. Staatssteun Daadwerkelijke Samenwerking.....	13

1 Samenvatting

Wie

Bestaande (landelijke structuur) academische werkplaatsen (AW'en) of consortia gericht op 1 van de volgende sectoren: huisartsenzorg, wijkverpleging, geboortezorg of hulpmiddelenzorg thuis.

Deze samenwerkingsverbanden vormen een structurele interdisciplinaire kennisinfrastructuur, hebben aantoonbare ervaring in samenwerking tussen onderzoek, onderwijs en praktijk, bestaan ten minste 1 jaar (op datum van deadline indienen, 23 maart 2026) en beschikken over een duidelijke toekomstvisie.

Samenwerkingsverbanden of consortia gericht op andere sectoren komen niet in aanmerking voor deze subsidie.

De formele hoofdaanvrager en bestuurlijk verantwoordelijke van de subsidieaanvraag is een Nederlandse onderzoeksorganisatie. Eventuele overige partijen worden betrokken door een samenwerkingsovereenkomst.

Waarvoor

U kunt subsidie aanvragen voor de versterking en doorontwikkeling van bestaande academische werkplaatsen of consortia in de sectoren huisartsenzorg, wijkverpleging, geboortezorg en hulpmiddelenzorg thuis op het gebied van passende zorg. Met als doel het uitbreiden van de bovengenoemde AW'en/consortia met een passende zorg lijn (PZL). Deze PZL versnelt de (door)ontwikkeling van processen, onderzoeksmethodieken en -infrastructuren om per genoemde sector het onderzoek naar (niet-)passende zorg en de transformatie naar passende zorg te stimuleren en te faciliteren. De PZL sluit naadloos aan en bouwt voort op de door ZonMw gehonoreerde AW'en [huisartsenzorg](#), [wijkverpleging](#), [hulpmiddelenzorg thuis](#) of [Regionale Consortia Geboortezorg](#).

Wat

In deze subsidieoproep is een budget van totaal 15,8 miljoen euro beschikbaar verdeeld over de 4 sectoren volgens de volgende verdeling van budgetten per sector:

- Huisartsenzorg: in deze subsidieronde is een budget van maximaal 4,5 miljoen euro beschikbaar voor 7 AW'en huisartsenzorg die gezamenlijk vanuit de bestaande landelijke infrastructuur AW Huisartsenzorg subsidie kunnen aanvragen in 1 uitgewerkte subsidieaanvraag.
- Wijkverpleging: in deze subsidieronde is een budget van maximaal 3,5 miljoen euro beschikbaar voor 5 AW'en wijkverpleging die gezamenlijk vanuit de bestaande landelijke infrastructuur AW Wijkverpleging subsidie kunnen aanvragen in 1 uitgewerkte subsidieaanvraag.
- Geboortezorg: in deze subsidieronde is een budget van maximaal 4,8 miljoen euro beschikbaar voor 8 geboortezorg consortia. Er kan gezamenlijk vanuit de bestaande landelijke infrastructuur geboortezorg subsidie worden aangevraagd in 1 uitgewerkte subsidieaanvraag óf er kan per consortium subsidie worden aangevraagd (maximaal 1 subsidieaanvraag per consortium, maximaal € 600.000,- per consortium) waarbij per subsidieaanvraag budget is opgenomen voor de landelijke infrastructuur.
- Hulpmiddelenzorg Thuis: in deze subsidieronde is een budget van maximaal 3 miljoen euro beschikbaar voor 5 AW'en hulpmiddelenzorg thuis ofwel maximaal € 600.000,- per AW.

De maximale looptijd van de op te zetten projecten is 48 maanden.

Wanneer

Deadline indienen uitgewerkte subsidieaanvraag	23 maart 2026, 14.00 uur
Ontvangst commentaar referenten	20 april 2026
Deadline indienen wederhoor	4 mei 2026
Interviewvergadering	Juni 2026
Besluit	Juli 2026
Uiterlijke startdatum	1 december 2026

Een interview is onderdeel van het beoordelingstraject van uw subsidieaanvraag. U krijgt zo spoedig mogelijk na indiening van uw subsidieaanvraag van het programmateam door wanneer het interview plaatsvindt. Van het interview maken we een geluidsopname. Na afloop van de beoordelingsprocedure vernietigen we de geluidsopname.

2 Doel subsidieoproep

Achtergrond kaderprogramma Passende Zorg

Passende zorg is de aanpak om de zorg in Nederland voor iedereen goed, toegankelijk en betaalbaar te houden (Integraal Zorg Akkoord (IZA) 2022). Passende zorg is mensgericht. Bij passende zorg staat de waarde van zorg voor de patiënt centraal en wordt alleen zorg vergoed die echt werkt, én zo optimaal mogelijk is georganiseerd. Passende zorg voegt waarde toe aan de gezondheid van mensen tegen een proportionele inzet van middelen, personeel en grondstoffen (en is dus groen en klimaatneutraal). Daarnaast vindt passende zorg plaats in een prettige en goede werkomgeving voor zorgprofessionals.

4 principes vormen samen het gedeelde kompas voor iedereen die werkt aan passende zorg. Deze 4 principes van passende zorg zijn:

1. Passende zorg is waardegedreven (met doelmatige inzet van mensen, middelen en materialen).
2. Passende zorg komt samen met en gezamenlijk rondom de patiënt tot stand (samen beslissen).
3. Passende zorg is de juiste zorg op de juiste plek (en waar mogelijk dicht bij de patiënt).
4. Passende zorg gaat over gezondheid (in plaats van over ziekte).

De beweging naar passende zorg is een gezamenlijke opgave van de zorgsector en de samenleving. Kennisontwikkeling helpt alle betrokken partijen – zorgprofessionals, zorgvragers (onder andere patiënten en cliënten), onderzoekers, beleidsmakers, richtlijnontwikkelaars, Zorginstituut Nederland, koepelorganisaties en zorgverzekeraars – bij het kunnen maken van passende keuzes uit een overvloed van (zorg)aanbod.

Om die kennis te ontwikkelen, heeft het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (ministerie van VWS) ZonMw de opdracht gegeven een [kaderprogramma Passende Zorg](#) uit te voeren. Dit programma loopt tot en met 2028. Binnen het kaderprogramma zijn 2 programmalijnen te onderscheiden, namelijk:

1. Kennisontwikkeling: gericht op doelmatigheidsonderzoek en het ontwikkelen van een passende onderzoeksmethodologie.
2. Kennisinstructuur: gericht op het versterken van de onderzoekscapaciteit, bevorderen van structurele samenwerking, verbeteren van de positie van de patiënt en het bekend maken met en het stimuleren van (kosten)effectiviteitsonderzoek in de genoemde zorgsectoren.

Met deze subsidieoproep geven we invulling aan de programmalijn Kennisinstructuur.

Doel subsidieoproep

Om bij te dragen aan [de 4 principes van passende zorg](#) en in het bijzonder kwalitatief goed en relevant onderzoek naar waardegedreven zorg, wordt in deze programmalijn ingezet op het versterken van de infrastructuur die nodig is voor kennisontwikkeling en -benutting.

Deze subsidieoproep stimuleert de versterking en doorontwikkeling van bestaande AW'en/consortia gericht op 1 van de zorgverzekeringswet (zvw) sectoren huisartsenzorg, wijkverpleging, geboortezorg en hulpmiddelenzorg thuis op het gebied van passende zorg, met de landelijke structuur in een coördinerende rol. Een academische werkplaats of consortium is voor ZonMw een structurele interdisciplinaire organisatievorm (kennisinstructuur), heeft aantoonbare ervaring met samenwerking tussen onderzoek, onderwijs, opleiding en praktijk en bestaat uit een duurzaam samenwerkingsverband.

Het doel is het 'uitbreiden' van de bovengenoemde AW'en/consortia met een PZL. Deze PZL versnelt de (door)ontwikkeling van processen, onderzoeksmethodieken en -instructuren om per genoemde sector het onderzoek naar passende en niet-passende zorg en de transformatie naar passende zorg te stimuleren en te faciliteren. De PZL sluit naadloos aan en bouwt voort op de door ZonMw gehonoreerde AW'en [huisartsenzorg](#), [wijkverpleging](#), [hulpmiddelenzorg thuis](#) of [Regionale Consortia Geboortezorg](#). Samenwerken staat centraal: het actief verbinden met andere bestaande samenwerkingsverbanden om essentiële kennis voor de PZL te integreren, wordt nadrukkelijk gestimuleerd. We verwachten een open houding van academische werkplaatsen en consortia naar nog niet betrokken regio's.

Het uitgangspunt hierbij is toekomstbestendige zorg als voorwaarde voor een houdbaar en toegankelijk zorgsysteem. Samenwerking tussen sectoren om de uitdagingen in de zorg gezamenlijk aan te pakken is hierin essentieel.

Deze aanvullende subsidie voor de AW'en/consortia voor een PZL beoogt per sector de beweging naar passende zorg te versnellen door:

- Bij te dragen aan de (door)ontwikkeling van processen, onderzoeksmethodieken en -infrastructuren die voorwaardelijk zijn voor onderzoek naar de transformatie naar passende zorg (binnen en tussen de zvw-zorgsectoren) en in lijn zijn met pakketbeheer, en de pakketwaardigheid van de zorg.
- Te komen tot een eenduidige werkwijze volgens de Cyclus van Gepast Gebruik (CvGG) of een voor de sector te ontwikkelen equivalent hiervan. Hiervoor wordt, indien van toepassing, voor de betreffende sector verwezen naar het rapport van Zorgmarkten dat een startpunt biedt voor deze ontwikkeling.
- Ontwikkeling en versterking van duurzame samenwerking tussen relevante experts en stakeholders.
- Stimuleren van het uitvoeren van onderzoek naar (niet-)passende zorg en de sector hiermee bekend maken indien nodig, bijvoorbeeld door het inrichten van de benodigde implementatie processen.
- De positie van de patiënt/cliënt/mantelzorger te verbeteren, zowel in het onderzoek als in de uitvoering (samen beslissen) van de zorg om te komen tot passende zorg.

3 Voorwaarden en verplichtingen

Bij het aanvragen van subsidie bij ZonMw zijn er rechten, voorwaarden en verplichtingen om rekening mee te houden. Deze volgen uit de [Algemene wet bestuursrecht \(Awb\)](#). Titel 4.2 van de Awb bevat specifieke bepalingen die van toepassing zijn op subsidies van ZonMw. Daarnaast zijn de [ZonMw-Algemene subsidiebepalingen](#) van toepassing.

3.1 Voorwaarden

Uw subsidieaanvraag moet aan onderstaande voorwaarden voldoen om in behandeling te kunnen worden genomen.

3.1.1 Wie kunnen er aanspraak maken op subsidie?

Uitgewerkte subsidieaanvragen kunnen worden ingediend door bestaande (landelijke structuur) academische werkplaatsen (AW'en) of consortia gericht op 1 van de volgende sectoren: huisartsenzorg, wijkverpleging, geboortezorg of hulpmiddelenzorg thuis.

Deze samenwerkingsverbanden vormen een structurele interdisciplinaire kennisinfrastructuur, hebben aantoonbare ervaring in samenwerking tussen onderzoek, onderwijs en praktijk, bestaan ten minste 1 jaar (op datum van deadline indienen, 23 maart 2026) en beschikken over een duidelijke toekomstvisie. Samenwerkingsverbanden of consortia gericht op andere sectoren komen niet in aanmerking voor deze subsidie.

De formele hoofdaanvrager en bestuurlijk verantwoordelijke van de subsidieaanvraag is een Nederlandse onderzoeksorganisatie. Eventuele overige partijen worden betrokken door een samenwerkingsovereenkomst.

3.1.2 Staatssteun voorkomen

ZonMw verstrekt geen subsidie als dit leidt of kan leiden tot het verlenen van onrechtmatige staatssteun¹. Voor deze subsidieronde geldt daarom de volgende staatssteunmaatregel:

Daadwerkelijke samenwerking

Wanneer ondernemingen² en onderzoeksorganisaties samenwerken aan het project, bestaat het risico dat de subsidie als ongeoorloofde staatssteun wordt beschouwd.

Volgens paragraaf 2.2.2 Kaderregeling O&O³ is er geen sprake van (ongeoorloofde) staatssteun als de samenwerkende partijen aan bepaalde voorwaarden voldoen. Wanneer zij aan die voorwaarden voldoen, is sprake van 'daadwerkelijke samenwerking'. Zie voor de voorwaarden en toelichting [Bijlage A – Staatssteun – Daadwerkelijke Samenwerking](#).

² Een onderneming in de zin van het EU staatssteunrecht betreft elke eenheid die een economische activiteit uitvoert, ongeacht rechtsvorm of wijze van financiering.

³ [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/NL/TXT/PDF/?uri=CELEX:52014XC0627\(01\)&rid=7](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/NL/TXT/PDF/?uri=CELEX:52014XC0627(01)&rid=7)

Om aan de voorwaarden van daadwerkelijke samenwerking te kunnen voldoen, kunnen de projectactiviteiten alleen starten nadat een samenwerkingsovereenkomst geaccepteerd is door ZonMw en ondertekend is door alle betrokken samenwerkingspartijen. De projectactiviteiten mogen dus **niet** eerder starten. Zorg er daarom voor dat u tijdig begint met het opstellen en ondertekenen van de samenwerkingsovereenkomst.

Meer informatie over staatssteun vindt u op de [ZonMw-webpagina Vrijstellingverordeningen staatssteun](#).

3.1.3 Samenwerking en bijdrage van derden

ZonMw stimuleert samenwerking tussen en deelname van partijen. Daarbij geldt dat geen subsidie wordt verstrekt als afspraken leiden of kunnen leiden tot het verlenen van onrechtmatige staatssteun of als daardoor niet aan de [ZonMw-Algemene subsidiebepalingen](#) of voorwaarden van de subsidieoproep kan worden voldaan.

Uit de subsidieaanvraag en begroting moet duidelijk naar voren komen:

- Met welke partijen u samenwerkt. Dit zijn partijen die (voor eigen rekening en risico) actief bijdragen aan de samenwerking. Beschrijf per partij op welke wijze deze actief bijdraagt aan de PZL en hoe de wisselwerking tussen praktijk en onderzoek plaatsvindt, ook met betrekking op onderwijs en opleiding.
- Hbo-instellingen en universiteiten worden gekwalificeerd als zowel onderzoeksorganisaties als onderwijsinstellingen. Als zij onderdeel zijn van het samenwerkingsverband wordt uit de subsidieaanvraag duidelijk welke onderzoeks- of onderwijsactiviteiten worden uitgevoerd en of zij dus als onderzoeksorganisatie, onderwijsinstelling of als beide type instellingen meewerken binnen het samenwerkingsverband.
- Mbo-instellingen worden gekwalificeerd als onderwijsinstellingen en kunnen als zodanig meewerken binnen het samenwerkingsverband.
- Met welke partij(en) u een sponsorovereenkomst aangaat en wat de in-natura of geldelijke bijdrage is en welke prestatie u daarvoor levert.
- Welke partijen u inhuurt, of als dit nog niet bekend is, voor welke activiteiten u voorziet dat dit door derden wordt uitgevoerd en de daarvoor te maken kosten (inclusief btw). Zie voor meer informatie en de voorwaarden voor inhuur/opdracht de [ZonMw-webpagina Subsidies en Samenwerking/bijdragen van derden](#).
- Als de subsidieaanvraag gericht is op een sector waarbij het merendeel van de professionals mbo-opgeleid is, maakt tenminste 1 mbo onderwijsinstelling en/of practoraat onderdeel uit van het samenwerkingsverband.

Samenwerking en sponsoring moeten definitief zijn geregeld voor de start van het project.

Letter of Commitment

Omdat ZonMw zeker wil weten dat samenwerkende partijen/sponsors van een project zich juridisch hebben verplicht tot de toegezegde bijdrage, is een Letter of Commitment per samenwerkende partij/sponsor bij het indienen van de uitgewerkte subsidieaanvraag verplicht. Gebruik hiervoor het voorbeeld op de [ZonMw-webpagina Subsidies en Samenwerking/bijdragen van derden](#) en neem het later verkrijgen van essentiële letters of commitment op als milestone(s) in uw plan van aanpak. Dit is van toepassing wanneer samenwerkingen gedurende de looptijd van de financiering nagestreefd worden, ontstaan en/of vorm krijgen.

Samenwerkings- en sponsorovereenkomst

Op de [ZonMw-webpagina Subsidies en Samenwerking/bijdragen van derden](#) vindt u meer informatie over de verschillende vormen van samenwerken en bijdragen (sponsoring/opdracht) met voorbeeldovereenkomsten als hulpmiddel bij het opstellen van de betreffende overeenkomst en de voorwaarden waaraan de overeenkomst moet voldoen in de daarbij horende uitleg. De op deze webpagina en in de uitleg genoemde voorwaarden maken integraal onderdeel uit van deze subsidieoproep. Als ZonMw concept samenwerkings- en/of sponsorovereenkomst(en) opvraagt, verleent zij de subsidie op voorwaarde dat de overeenkomst(en) door haar geaccepteerd wordt/worden.

3.1.4 Welk bedrag kunt u aanvragen?

In deze subsidieoproep is een budget van totaal 15,8 miljoen euro beschikbaar verdeeld over de 4 sectoren volgens de volgende verdeling van budgetten per sector:

- Huisartsenzorg: In deze subsidieronde is een budget van maximaal 4,5 miljoen euro beschikbaar voor 7 AW'en huisartsenzorg die gezamenlijk vanuit de bestaande landelijke infrastructuur AW Huisartsenzorg subsidie kunnen aanvragen in 1 uitgewerkte subsidieaanvraag.
- Wijkverpleging: In deze subsidieronde is een budget van maximaal 3,5 miljoen euro beschikbaar voor 5 AW'en wijkverpleging die gezamenlijk vanuit de bestaande landelijke infrastructuur AW Wijkverpleging subsidie kunnen aanvragen in 1 uitgewerkte subsidieaanvraag.
- Geboortezorg: In deze subsidieronde is een budget van maximaal 4,8 miljoen euro beschikbaar voor 8 geboortezorg consortia. Er kan gezamenlijk vanuit de bestaande landelijke infrastructuur geboortezorg subsidie worden aangevraagd in 1 uitgewerkte subsidieaanvraag óf er kan per consortium subsidie worden aangevraagd (maximaal 1 subsidieaanvraag per consortium, maximaal € 600.000,- per consortium) waarbij per subsidieaanvraag budget is opgenomen voor de landelijke infrastructuur.
- Hulpmiddelenzorg Thuis: In deze subsidieronde is een budget van maximaal 3 miljoen euro beschikbaar voor 5 AW'en hulpmiddelenzorg thuis ofwel maximaal € 600.000,- per AW.

De maximale looptijd van de op te zetten projecten is 48 maanden.

In deze subsidieronde gelden de volgende aanvullende voorwaarden:

- U maakt gebruik van het [ZonMw-format](#) voor uw begroting.
- Accountantskosten tot een maximum van € 3.500,- mogen bij projecten van € 125.000,- of meer opgenomen worden in de begroting. Door de wijziging van de ZonMw-Algemene subsidiebepalingen per 1 april 2022 moet er na afronding van een project van € 125.000,- of meer naast de financiële eindverantwoording ook een controleverklaring van een accountant worden aangeleverd. Universiteiten en universitair medische centra mogen accountantskosten niet opnemen in de begroting. Met deze instellingen zijn aparte afspraken gemaakt over de vereiste accountantsverklaring. Neem hiervoor contact op met uw financiële afdeling.
- Als u volgens de volledig gouden Open Access route publiceert, mag u kosten voor Open Access publicaties opnemen in de projectbegroting. Dit kan tot een maximumbedrag van € 5.000,-. In de begroting neemt u 'Open Access' als aparte budgetregel op. Zie voor meer informatie over Open Access [hoofdstuk 3.2](#) en de [ZonMw-webpagina Open Access](#).
- Uit de begroting moet duidelijk worden dat de financiering een aanvullende investering is die bestaande financieringsstromen niet doorkruist/overneemt.
- Reserveer budget voor uren en middelen voor communicatie en implementatie in de PZL voor het bevorderen van de wisselwerking tussen onderzoek, onderwijs en praktijk. Neem dit op in de begroting bij de subsidieaanvraag.

3.1.5 Praktische voorwaarden

- Schrijf uw subsidieaanvraag in het Nederlands.
- Op de [ZonMw-webpagina voorwaarden en verplichtingen](#) leest u aan welke voorwaarden uw subsidieaanvraag moet voldoen.
- Projectleiders en 1 van de samenwerkingspartners van gehonoreerde academische werkplaatsen of consortia worden na honorering van de subsidieaanvraag door ZonMw uitgenodigd voor een startgesprek.
- Stel een communicatie- en implementatieplan op. Dit plan is onderdeel van het eerstvolgende voortgangsverslag of site-visit. Beschrijf hierin hoe er transparant gecommuniceerd wordt naar of met stakeholders. Beschrijf hoe het lerend vermogen wordt vormgegeven en hoe de input van de stakeholders gebruikt wordt om het communicatie- en implementatieplan tussentijds bij te sturen.
- Projectleiders/Passende Zorg coördinatoren en samenwerkingspartners in de PZL van gehonoreerde projecten houden gedurende de looptijd van de subsidie rekening met ten minste 1 site-visit van de PZL als onderdeel van de monitoring. Site-visits geven programmacommissieleden en waarnemers de gelegenheid de PZL'en van dichtbij te zien en dieper in te gaan op de visie en ontwikkelingen van de PZL. Tijdens site-visits is er aandacht voor de in de subsidieaanvraag gekozen mijlpalen. Het niet behalen van mijlpalen zonder tijdig overleg met en goedkeuring van ZonMw kan van invloed zijn op de hoogte van het subsidiebedrag.
- De volgende bijlagen zijn verplicht om toe te voegen bij uw subsidieaanvraag:

- Bijlage betrokken partijen: met de betrokken partijen en hun vertegenwoordigers, rol en expertises van deze partijen (onderzoek, onderwijs en praktijk), inclusief een toelichting. Geef hierin ook aan bij welke van de door ZonMw gehonoreerde AW'en [huisartsenzorg](#), [wijkverpleging](#), [hulpmiddelenzorg thuis](#) of [Regionale Consortia Geboortezorg](#) u aansluit.
- Borgingsplan, zie voor meer informatie [hoofdstuk 4.3](#).
- [Letter of Commitment](#) per samenwerkende partij in de PZL. Als het gaat om het voortzetten van al formele samenwerkingen die onveranderd blijven volstaat het om een eerder opgestelde letter of commitment toe te voegen.
- Definitieve versie van concept [Consortiumovereenkomst](#). Hierin dient u alle partijen die samenwerken binnen de PZL op te nemen, dus ook partijen die al binnen de bestaande AW of het consortium samenwerken.
- Maximaal 5 A4 met figuren en tabellen, indien relevant.
- [Gespecificeerde begroting volgens ZonMw-format](#).

Wanneer een bijlage niet verplicht is, wordt deze bijlage niet meegenomen bij de beoordeling van uw subsidieaanvraag. Uitzondering is een optionele bijlage waar figuren en/of tabellen aangeleverd worden. Deze bijlage is dan ook een onderdeel van de beoordeling.

3.2 Verplichtingen

Verplichtingen zijn van toepassing wanneer u een subsidie krijgt toegekend. Hiervoor volgt ZonMw de [Algemene subsidiebepalingen ZonMw](#). Daarnaast zijn ook de volgende verplichtingen van toepassing:

- **Open Access**
Alle publicaties die voortkomen uit (wetenschappelijk) onderzoek dat geheel of gedeeltelijk door ZonMw gefinancierd is, moeten Open Access beschikbaar worden gesteld (conform ZonMw Open Access beleid). ZonMw accepteert verschillende Open Access routes. Naast artikelen, moedigt ZonMw ook aan om andere type (wetenschappelijke) publicaties Open Access beschikbaar te stellen (zoals monographs, boeken, conference proceedings en grey literature), maar ook onderzoeksdata en kennisproducten van praktijkgericht onderzoek (zoals modellen, protocollen, prototypen, digitale tools, demonstraties).
Voor meer informatie over het ZonMw Open Access beleid, de volledige voorwaarden en mogelijkheden, verwijzen we u naar [onze website](#).
- **Voorwaarden voor valorisatie**
ZonMw streeft naar brede toegankelijkheid van door haar gesubsidieerde projecten, daarom, dienen de [10 principes voor Maatschappelijk Verantwoord Licentiëren](#) (MVL) te worden toegepast bij licentiëring van resultaten. Beschrijf, indien van toepassing, hoe aanspraak op intellectueel eigendom is geregeld met samenwerkende partijen en eventueel derden. Geef ook aan hoe deze partijen de 10 principes gaan naleven.

4 Beoordeling en prioriteitstelling

Voor deze subsidieoproep geldt de volgende beoordelingsprocedure.

4.1 Beoordelingsprocedure

Voor de procedures voor de beoordeling van subsidieaanvragen verwijzen we u naar de infographic ['in 10 stappen subsidie aanvragen'](#) en naar de [procedurebrochure aanvragers](#). De subsidieaanvragen beoordelen we zowel op relevantie voor het programma en de subsidieronde als op kwaliteit. Externe referenten beoordelen de kwaliteit. De programmacommissie geeft een eindoordeel over de relevantie en kwaliteit. De hoofdaanvrager wordt uitgenodigd om in de beoordelingsvergadering van de programmacommissie de subsidieaanvraag beknopt te presenteren. Vervolgens kunnen de leden van de programmacommissie verdiepende vragen stellen over de subsidieaanvraag en presentatie. Dit interview weegt de programmacommissie mee bij het vaststellen van het eindoordeel.

4.2 Relevantiecriteria

De volgende relevantiecriteria gelden voor deze subsidieoproep.

Diversiteit

Beschrijf hoe er aandacht wordt besteed aan [diversiteit](#) en differentiatie van de doelgroep naar kenmerken zoals [seks en gender](#), leeftijd, sociaaleconomische situatie, opleidingsniveau, migratie- en culturele achtergrond en seksuele diversiteit, waar relevant voor de thematiek van het project.

Participatie van (vertegenwoordigers van) patiënten

Bij de beweging naar passende zorg hoort de patiënt centraal te staan. Co-creatie en betrokkenheid in elke stap van het proces, ook bij de opbouw van een kennisinfrastructuur, is daarin essentieel. Maak concreet en duidelijk hoe er in uw PZL aandacht is voor co-creatie met patiënten. Laat zien hoe zij actief worden betrokken bij het opstellen van het plan van aanpak, de uitvoering daarvan en de borging van resultaten. Wat is de concrete rol van de patiënt in uw PZL en hoe zorgt u ervoor dat hun stem en input op dezelfde waarde wordt geschat als alle andere projectgroepleden en stakeholders?

Toegang tot data

ZonMw stimuleert optimaal gebruik van data. Beschrijf in uw subsidieaanvraag hoe u gebruik maakt van bestaande databestanden en/of onderbouw de noodzaak van nieuwe dataverzameling. Geef ook aan hoe u van plan bent toekomstige data/resultaten FAIR te delen. Houd bij de planning en begroting van uw project rekening met de kansen en vereisten met betrekking tot [FAIR data en datamanagement](#). Als u geen data verzamelt, vermeld dit dan in uw subsidieaanvraag.

Toepassing in termen van impact

Beschrijf hoe u verwacht impact te realiseren en aan te tonen. Projecten die ZonMw financiert moeten impact hebben. Nieuwe kennis en kunde moet worden gebruikt in praktijk, beleid, onderwijs en/of verder onderzoek. Op onze website leggen we uit wat impact is, hoe we werken aan het realiseren en aantonen ervan en wat we van projectleiders verwachten. Meer informatie vindt u op [de ZonMw-webpagina Impact versterken](#).

4.2.1 Specifieke relevantiecriteria

De volgende specifieke relevantiecriteria gelden voor deze subsidieoproep.

Aansluiting bij bestaande AW/consortium, IZA, AZWA en ZonMw-kaderprogramma Passende Zorg

Beschrijf duidelijk de aansluiting van de PZL bij de door ZonMw gehonoreerde AW'en [huisartsenzorg](#), [wijkverpleging](#), [hulpmiddelenzorg thuis](#) of [Regionale Consortia Geboortezorg](#). De PZL richt zich op de uitdagingen in de Nederlandse gezondheidszorg, zoals vastgelegd in het IZA en het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA), met focus op het leveren van passende zorg. Omschrijf concreet hoe u met de inrichting en opbouw van uw PZL aansluit bij de doelstellingen van het ZonMw-kaderprogramma Passende Zorg en de doelstellingen van deze subsidieoproep.

Bevordering en doorontwikkeling onderzoek naar passende zorg en aansluiting bij bestaande kennis

Beschrijf hoe de PZL bijdraagt aan de bevordering van kwalitatief goed wetenschappelijk onderzoek naar passende zorg en methodiekontwikkeling. De PZL'en houden zich onder andere bezig met de wetenschappelijke doorontwikkeling van onderzoeksmethoden naar passende zorg en randvoorwaardelijke zaken voor het uitvoeren van dat onderzoek. Er wordt voortgebouwd op bestaande kennis, (landelijke) kennisagenda's en initiatieven die relevant zijn voor de zorgsector (bijvoorbeeld advies van de Nederlandse Zorgautoriteit over sector overstijgende prestaties). De beschreven activiteiten sluiten aan bij landelijke akkoorden en beleidsnotities, zoals Wonen, Ondersteuning en Zorg voor Ouderen (WOZO), Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA), en Hoofdpijnenakkoord Ouderenzorg (HLO), en zijn ondersteunend aan de Visie eerstelijnszorg 2030.

Pakketbeheer en Cirkel van Gepast Gebruik (CvGG)

Beschrijf de bijdrage van de PZL aan het onderzoek naar de transformatie naar passende zorg in lijn met pakketbeheer, de pakketwaardigheid van zorg volgens de [methodiek van de CvGG](#) of een voor de sector te ontwikkelen equivalent hiervan. Als een andere methodiek wordt toegepast, wordt dit verantwoord in de subsidieaanvraag. Beschrijf specifiek het proces van agenderen, onderzoek, kennisontwikkeling en implementatie. Binnen de PZL'en wordt onderzoek naar (niet-)passende zorg gestimuleerd en de PZL draagt zorg voor het bekend maken van de betreffende zorgsector met dit type onderzoek. Beschrijf concreet hoe u de toename van bekendheid met (onderzoek naar) (niet-)passende zorg binnen uw sector gaat meten en evalueren.

Ecologische duurzaamheid

De PZL streeft naar een minimale impact op het milieu, bijvoorbeeld door het terugdringen van CO₂-uitstoot door duurzame bedrijfsvoering, duurzame reisbewegingen, hergebruik van data, het duurzaam

opslaan en beschikbaar maken van data voor toekomstig gebruik, Geef in de subsidieaanvraag concreet aan hoe duurzaamheid wordt geïntegreerd, (ter inspiratie: [Green Deal Duurzame Zorg](#)).

Samenwerking

Ga in uw subsidieaanvraag in op de volgende punten:

- Geef aan op welke wijze de PZL een versteviging of uitbreiding is van een bestaand samenwerkingsverband tussen partijen uit onderzoek, onderwijs, praktijk en patiënten (en eventueel mantelzorgers en/of burgers). Beschrijf welke partijen uit onderzoek, het onderwijs en de praktijk u betreft met kennis over passende zorg. Onderbouw hierin de gemaakte keuzes en verdeling van financiële middelen om duidelijk te maken dat er geen sprake is van overlap maar van aanvulling op de activiteiten van de AW'en/consortia. Als u van mening bent dat relevante partijen op het gebied van passende zorg al betrokken zijn in uw huidige samenwerkingsverband, onderbouw dit dan ook.
- U beschrijft duidelijk wat belangen zijn van de samenwerkingspartners en wat de betekenis is van de samenwerking in relatie tot de beoogde inhoudelijke doelen van de PZL. Licht toe:
 - Met wie u samenwerkt, u onderbouwt hierbij het draagvlak voor de samenwerking.
 - Wat de rol- en taakverdeling is van de samenwerkingspartners in de PZL.
 - Waarom u samenwerkt.
 - Wanneer of in welke fase wordt samengewerkt.
- Landelijke samenwerkingen evenals sector overstijgende samenwerkingen worden aangemoedigd.
- Als de subsidieaanvraag een focus heeft op een sector waarbij het merendeel van de professionals mbo-opgeleid is, maakt tenminste 1 mbo onderwijsinstelling en/of practoraat onderdeel uit van de PZL.

4.3 Kwaliteitscriteria

De volgende kwaliteitscriteria gelden voor deze subsidieoproep.

Probleemstelling en doelstelling

Beschrijf SMART (specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdsgebonden) de doelstellingen, missie en visie van de PZL op in ieder geval de volgende punten:

- Aansluiting bij alle doelstellingen van deze subsidieoproep.
- Brugfunctie van de PZL tussen zorgpraktijk, onderzoek, onderwijs, opleiding, beleid en patiënten/cliënten/mantelzorgers.
- Werking van de kennisinfrastructuur. Hierin komt tenminste de wisselwerking tussen en betrokkenheid van onderzoek, onderwijs, praktijk en patiënten naar voren. Deze wisselwerking is gebaseerd op gelijkwaardige samenwerking in alle fasen van doorontwikkeling: vanaf de start, bij de planvorming, uitvoering tot en met duurzame bestendiging.
- Bevordering van deskundigheid en competenties van zorgprofessionals én onderzoekers van de deelnemende organisaties.

Plan van aanpak

Ga in uw subsidieaanvraag in op de volgende punten:

- Onderbouw hoe de PZL bijdraagt aan alle doelstellingen van deze subsidieoproep.
- Beschrijf helder en concreet hoe u uw doelstellingen, mijlpalen, projectdoelen en op te leveren resultaten bereikt en hanteer daarbij een duidelijke fasering. Hierbij wordt ingegaan op de mate van het gebruik van de kennisinfrastructuur door belanghebbende veldpartijen, implementatie van kennisproducten, verbeterde uitkomsten, inzicht in kostenbesparing en mate van tevredenheid van professionals en doelgroep. Beschrijf concreet hoe u het behalen van uw doelstellingen of mijlpalen gaat meten. Concretiseer in de subsidieaanvraag ook hoe u de ontwikkeling van de in te richten PZL volgt, onderzoekt (door bijvoorbeeld gebruik te maken van een netwerkanalyse) en eventueel bijstelt.
- Beschrijf hoe u de beweging naar passende zorg inzet en concretiseer op welke aspecten van passende zorg en pakketbeheer de PZL zich richt en wat dit betekent in uw specifieke sector. U gaat hierbij expliciet in op hoe breder draagvlak wordt opgebouwd voor het uitvoeren van onderzoek naar passende zorg in de kennisinfrastructuur.
- Geef aan op welke wijze onderzoeksvragen gegenereerd worden. Licht ook toe hoe afspraken worden gemaakt over de verzameling, uitwisseling en het gebruik van data en gegevens. Duidelijk

moet zijn welke bijdrage aan het project door welke partij geleverd wordt en hoe met gezamenlijke projectopbrengsten omgegaan wordt.

- Beschrijf hoe de toepassing/benutting van kennis en resultaten in onderzoek, onderwijs en praktijk gerealiseerd wordt (welke voorwaarden worden hiervoor gecreëerd). De partijen van de PZL maken gezamenlijk plannen om bruikbare kennisproducten op te leveren die regionaal en/of landelijk toegepast worden in onderzoek, onderwijs en praktijk, onderzoek en beleid. Denk in dit kader in de PZL met de verschillende partners na over praktijkgerichte projecten en initiatieven voor de implementatie van kennisproducten op het terrein van de betreffende zorgsector, en ook over de evaluatie van de impact van dergelijke projecten en initiatieven.
- Beschrijf hoe u sector/domeinoverstijgende transformatie naar passende zorg beoogt te bereiken en hoe vanaf de start van de PZL de aansluiting met andere domeinen gerealiseerd wordt.

Haalbaarheid

Laat in uw subsidieaanvraag zien dat de inrichting, uitvoering en de borging van de PZL haalbaar is binnen het budget en binnen de looptijd van de subsidie van 48 maanden. Beschrijf een realistische tijdsplanning met goede onderbouwing voor alle fasen: inrichten samenwerkingsverband, methodiekontwikkeling, kennisontwikkeling, verspreiding en implementatie. Houd in de tijdsplanning verder rekening met voorgenomen activiteiten zoals:

- Plannen en voorbereiden van (subsidie)aanvragen voor kosten-effectiviteitsonderzoek en andere projecten.
- Evalueren/bijstellen van de basisafspraken voor samenwerking (tussentijds).
- Actualiseren van een borgingsplan zodat de continuering van de infrastructuur van de PZL na afloop van de subsidieperiode aannemelijk is.

Expertise en ervaring projectgroep

Uit de samenstelling van de projectgroep blijkt dat de benodigde expertise en ervaring aanwezig is voor het slagen van de PZL. Geef een overzicht van een vast team van medewerkers met bijbehorende profielen waarin minimaal onderstaande projectgroepleden zijn opgenomen. Verwijs hierbij eventueel naar de verplichte bijlage betrokken partijen:

- Professionals die kennis en expertise hebben op het gebied van passende zorg, pakketbeheer en de doorontwikkeling van onderzoeksmethoden of deze bereid zijn binnen de subsidielooptijd te ontwikkelen. Bij voorkeur is er ook een persoon betrokken met expertise over de CvGG (of equivalent).
- Gezaghebbende coördinator. Licht toe wat zijn/haar/hun beschikbaarheid voor de PZL is. Het gaat om een persoon met inhoudelijke expertise en een uitgebreid netwerk in de betreffende zorgsector, ervaring met aansturing en (door)ontwikkeling van complexe samenwerkingsverbanden en van planmatige, wederzijdse uitwisseling van kennis en informatie. Een coördinator is de spin in het web die er, samen met de samenwerkingspartijen, voor zorgt dat alle partijen goed blijven aangehaakt, draagvlak en verbinding creëert, een gelijkwaardige samenwerking bevordert, het overzicht heeft, de voortgang van samenhang tussen de projecten bewaakt, de communicatie verzorgt en aantoonbare kennis heeft van co-creatie. De coördinator is verantwoordelijk voor de PZL en de cohesie met wetenschappelijke, onderwijs- en opleidingsactiviteiten.
- (Senior) onderzoekers. Licht toe hoe deze structureel deelnemen vanuit een universiteit, hogeschool, universitair medisch centrum of andere onderzoeksorganisatie en wat hun beschikbaarheid is.
- Hbo- en/of mbo-docenten die de cruciale brug kunnen zijn voor de vertaling van kennis van en naar het (hbo- en mbo-) onderwijs.
- Patiënten en/of patiëntvertegenwoordigers. Co-creatie met patiënten is verplicht en een expliciet onderdeel van de subsidieaanvraag. Duidelijk wordt gemaakt hoe patiënten een integraal onderdeel van de projectgroep zullen vormen.
- Linking pins met een duobaan in onderzoek/onderwijs of onderzoek/praktijk. Dat wil zeggen dat zij bij meerdere organisaties in dienst zijn om de brugfunctie optimaal te kunnen vervullen. Daarbij gaat het bijvoorbeeld om (senior) wetenschappelijke medewerkers die werkzaam zijn of hun werkzaamheden verrichten bij de zorgorganisaties en/of medewerkers uit zorgorganisaties die wetenschappelijke of onderwijs-/opleidingswerkzaamheden verrichten.

Governance en borgingsplan

Ga in uw subsidieaanvraag in op de volgende punten:

- Licht toe hoe u de samenwerking tussen de partijen organiseert, bevordert en hoe u hierop monitort en bijstuurt. Geef een duidelijke beschrijving van de (beoogde) bestuurlijke structuur en de (beoogde) organisatiestructuur. Licht de governance toe die nodig is voor het functioneren van de infrastructuur, inclusief rolverdeling, zittingstermijnen en het systematisch rouleren van functies binnen het bestuurlijk orgaan. Maak hiervoor gebruik van het RASCI-model. Beschrijf, indien van toepassing, daarnaast helder de governance op landelijk/overkoepelend niveau, waarbij de bovenstaande vereisten (zittingstermijnen, rouleren bestuursfuncties en RASCI-model) zijn geïntegreerd. Neem een escalatieniveau op voor situaties waarin besluitvorming stagneert of conflicten ontstaan, zodat tijdige interventie en continue voortgang zijn gewaarborgd. Beschrijf de wijze waarop de governance en vorm van besluitvorming in lijn is met landelijke en regionale partijen (onder andere koepel- en beroepsorganisaties en beroepsverenigingen) en hoe deze kan rekenen op draagvlak.
- Als bijlage bij de subsidieaanvraag voegt u een borgingsplan toe dat duidelijk weergeeft hoe:
 - De inzet, opbrengsten en besluitvormingsstructuur van de PZL eruitziet.
 - De samenwerking tussen deelnemende partijen duurzaam wordt geborgd en plaatsvindt op basis van commitment, gelijkwaardigheid en gezamenlijke besluitvorming.
 - Er sprake is van wederkerigheid: er wordt door samenwerkingspartners gezamenlijk opgetrokken met behoud van eigen expertise (co-creatie).
 - U gedurende de looptijd van het project aandacht heeft voor het betrekken van een zorgverzekeraar of zorgverzekeraars in uw project bijvoorbeeld door deelname aan de projectgroep of consultatie voor input.
- Tijdens de uitvoering van het project wordt het borgingsplan regelmatig geëvalueerd en eventueel bijgesteld en wordt ZonMw hiervan proactief op de hoogte gesteld.

4.4 Prioriteitstelling

De onderlinge weging (per sector) van relevantie en kwaliteit gebeurt met de volgende prioriteringsmatrix:

relevantie	zeer relevant	relevant	laag relevant
kwaliteit			
goed	1	3	afwijzen
voldoende	2	4	afwijzen
matig	afwijzen	afwijzen	afwijzen
onvoldoende	afwijzen	afwijzen	afwijzen

Beoordeling van de subsidieaanvragen

Subsidieaanvragen worden per sector beoordeeld. Subsidieaanvragen worden zowel op relevantie voor het programma als op kwaliteit beoordeeld. Externe referenten beoordelen de kwaliteit. De programmacommissie geeft een eindoordeel over de relevantie en kwaliteit van de subsidieaanvraag, wederhoor en het interview. De programmacommissie prioriteert de subsidieaanvragen met de bovenstaande matrix. In de matrix weegt relevantie zwaarder dan kwaliteit. Een subsidieaanvraag dient minimaal relevant te zijn en minimaal van voldoende kwaliteit te zijn om in aanmerking te komen voor honorering.

Een interview is onderdeel van het beoordelingstraject van uw subsidieaanvraag. Van het interview maken we een geluidsopname. Na afloop van de beoordelingsprocedure vernietigen we de geluidsopname.

5 Indienen

5.1 Indiening via Mijn ZonMw

Subsidieaanvragen kunnen uitsluitend door de hoofdaanvrager worden ingediend via het online indiensysteem van ZonMw ([Mijn ZonMw](#)). Sluitingsdatum voor het indienen van de uitgewerkte subsidieaanvraag is 23 Maart 2026, om 14.00 uur.

Het gehele tijdpad voor deze subsidieronde kunt u zien in [hoofdstuk 1](#).

Hieronder ziet u een overzicht van welke bijlagen u bij de uitgewerkte subsidieaanvraag moet indienen:

Uitgewerkte subsidieaanvraag	Na honorering en vóór start project
Bijlage betrokken partijen: met de betrokken partijen en hun vertegenwoordigers, expertises van deze partijen (onderzoek, onderwijs en praktijk), inclusief een toelichting. Geef hierin aan bij welke van de door ZonMw gehonoreerde (landelijke structuur) AW'en huisartsenzorg , wijkverpleging , hulpmiddelenzorg thuis of Regionale Consortia Geboortezorg u aansluit.	Definitieve, getekende consortiumovereenkomst
Borgingsplan, zie voor meer informatie hoofdstuk 4.3	
Letter of Commitment per samenwerkende partij in de PZL (dit geldt niet voor al bestaande formele samenwerkingen die onveranderd blijven voortbestaan binnen de AW).	
Definitieve versie van concept Consortiumovereenkomst (ongetekend). Hierin dient u alle partijen die samenwerken binnen de PZL op te nemen, dus ook partijen die al binnen de bestaande AW of het consortium samenwerken.	
Gespecificeerde begroting volgens ZonMw-format .	
Maximaal 5 A4 met figuren en tabellen, indien relevant.	

5.2 Tips

Als u nog niet eerder met Mijn ZonMw heeft gewerkt moet u zich eerst registreren als 'Nieuwe gebruiker'. Zie voor meer informatie de [Handleiding Mijn ZonMw](#).

Wij raden u aan om, voordat u uw subsidieaanvraag digitaal indient, een Word-versie van uw subsidieaanvraag te printen (via Mijn ZonMw) en na te lopen op onregelmatigheden. Vooral als u uw subsidieaanvraag eerst in Word heeft opgesteld en vervolgens naar Mijn ZonMw heeft gekopieerd, kan het voorkomen dat sommige tekens (zoals aanhalingstekens) niet goed worden omgezet. U kunt dit in Mijn ZonMw zelf corrigeren.

Let op! Zorg dat de documenten die u uploadt niet beveiligd zijn. Begrotingen of andere bestanden die ondertekend zijn (bijvoorbeeld met ValidSign) hebben vaak automatisch een beveiliging. Zorg dat u deze eraf haalt vóór u het bestand uploadt, anders kan het systeem het bestand niet goed verwerken. U kunt controleren of uw pdf een beveiliging heeft door het te openen in Adobe Acrobat, op de rechtermuisknop te klikken, naar documenteigenschappen te gaan en dan naar het tabblad beveiliging te gaan. Daar kunt u zien of en hoe uw bestand beveiligd is. U kunt ook de pdf in een browser openen, als uw bestand beveiligd is komt dit in een balkje bovenin te staan.

5.3 Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag

De '[Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag](#)' moet worden ondertekend door de bestuurlijk verantwoordelijke en de hoofdaanvrager. De ondertekende verklaring kan toegevoegd worden aan de aanvraag in Mijn ZonMw of per mail gestuurd worden naar ZonMw, ter attentie van programmapassendezorg@zonmw.nl. Vermeld hierbij uw dossiernummer in de onderwerpregel van uw e-mail. De verklaring moet uiterlijk 1 week na indiening binnen zijn.

5.4 Inhoudelijke vragen

Neem voor inhoudelijke vragen contact op met Astrid Borsboom, 070 349 54 65, programmapassendezorg@zonmw.nl.

5.5 Technische vragen

Neem voor technische vragen over het gebruik van het online indiensysteem van ZonMw contact op met de servicedesk: maandag t/m vrijdag van 8.00 tot 17.00 uur, 070 349 51 76 of via [e-mail](#). Vermeld in uw e-mail uw telefoonnummer, zodat wij indien nodig contact met u kunnen opnemen.

5.6 Downloads en links

Op de ZonMw-website leest u meer over:

- [ZonMw-Algemene subsidiebepalingen](#)
- ['in 10 stappen subsidie aanvragen'](#)
- [Wat dien ik in](#)
- [Voorwaarden en Verplichtingen](#)
- [Beoordeling van subsidieaanvragen](#)
- [Subsidies en Samenwerking/bijdragen van derden](#)
- [Implementatie en impact](#)
- [Handleiding Mijn ZonMw](#)
- [Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag](#)
- [Kaderprogramma Passende Zorg 2024-2028 | ZonMw](#)
- [De 4 principes van passende zorg](#)
- [Methodiek van de Cirkel van Gepast Gebruik](#)
- [Overzicht bestaande Academische Werkplaatsen huisartsenzorg ZonMw](#)
- [Overzicht bestaande Academische Werkplaatsen wijkverpleging ZonMw](#)
- [Overzicht bestaande Academische Werkplaatsen hulpmiddelenzorg thuis ZonMw](#)
- [Overzicht bestaande Regionale Consortia Geboortezorg ZonMw](#)
- [Letter of Commitment](#)
- [Consortiumovereenkomst](#)
- [Begrotingsformat ZonMw](#)

6 Bijlagen

[Bijlage A. Staatssteun Daadwerkelijke Samenwerking](#)

Bijlage A Staatssteun Daadwerkelijke Samenwerking

Daadwerkelijke samenwerking moet tot uiting komen in een vastgelegde inhoudelijke betrokkenheid bij de samenwerking. Deelnemers dienen daadwerkelijk deel te nemen aan de samenwerking door invloed te hebben op het ontwerp en de uitvoer van de samenwerking, de financiële risico's te delen, op afstand van elkaar te staan (onafhankelijkheid) en actief bij te dragen aan het management van de samenwerking. Contractonderzoek en het verrichten van onderzoeksdiensten – en uitbesteding – kwalificeren naar hun aard niet als daadwerkelijke samenwerking.

Daadwerkelijke samenwerkingsvereisten [paragraaf 2.2.2 Kaderregeling O&O&I](#):

- Het betreft een samenwerking tussen:
 - ten minste 2 onafhankelijke partijen
 - waarvan ten minste 1 partij die voldoet aan de definitie van onderzoeksorganisatie⁴ en 1 partij die kwalificeert als onderneming, die
 - op basis van een in het projectvoorstel beschreven taakverdeling (project governance) een gemeenschappelijke doelstelling nastreven en
 - samen de omvang van het samenwerkingsproject bepalen en bijdragen aan de tenuitvoerlegging ervan en
 - de daaraan verbonden financiële, technologische, wetenschappelijke en andere risico's delen en
 - duidelijke omschrijving van de activiteiten per projectpartij in werkpakketten en een bijbehorende duidelijke begroting, waarin duidelijk wordt welk deel van de subsidie op welk deel van de activiteiten en werkpakketten betrekking heeft, en
 - de projectresultaten delen, en
 - waarbij de activiteiten vallen binnen de primaire activiteiten van een onderzoeksorganisatie, zijnde:
 - opleiding
 - onafhankelijk onderzoek of ontwikkeling
- 1 of meer partijen kunnen de volledige kosten van het project dragen (mede door verkrijging van subsidie) en zodoende de andere partijen bevrijden van de aan het project verbonden financiële risico's.
- De beoogde activiteiten vallen binnen de categorieën fundamenteel, industrieel onderzoek en/of experimentele ontwikkeling.⁵
- De hierboven genoemde onderdelen moeten voor aanvang van het project zijn vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst die aan bovenstaande voorwaarden voldoet.
- Hiervan uitgesloten zijn definitieve overeenkomsten over de marktwaarde van de ontstane intellectuele-eigendomsrechten en de waarde van bijdragen aan het project.
- Contractonderzoek en het verrichten van onderzoeksdiensten worden niet geacht vormen van samenwerking te zijn.

Voorwaarden subsidieaanvraag

In uw subsidieaanvraag dienen de volgende aspecten duidelijk omschreven te worden. Geef duidelijk aan welke partijen deelnemen in de daadwerkelijke samenwerking en welke partijen in dit verband voor haar activiteiten subsidie aanvragen.

Omschrijf per samenwerkende partij:

- Of dit een onderzoeksorganisatie of onderneming (niet-onderzoeksorganisatie) betreft
- Welke rollen en taken de partij heeft binnen de samenwerking
- Welke activiteiten door partij zullen worden uitgevoerd
- Welk deel van de subsidie beoogd is voor welke partij (begroting)

En omschrijf:

- Op welke manier de (hoofd-)activiteit voldoet aan de criteria van fundamenteel of industrieel onderzoek of experimentele ontwikkeling.
- In een verklaring dat partijen financieel en juridisch onafhankelijk van elkaar zijn

⁴ Par. 1.3 onder ee) [Kaderregeling O&O&I](#)

⁵ Par. 1.3 onder jj), m) en q) [Kaderregeling O&O&I](#)

Voorwaarden samenwerkingsovereenkomst

Om aan de voorwaarden van daadwerkelijke samenwerking te kunnen voldoen, kunnen de projectactiviteiten alleen dan starten nadat de samenwerkingsovereenkomst geaccepteerd is door ZonMw en ondertekend is door alle betrokken samenwerkingspartijen.

Op de ZonMw-website kunt u meer informatie vinden over de voorwaarden en een voorbeeld overeenkomst vinden. U wordt dringend geadviseerd gebruik te maken van het voorbeeld, dit is opgesteld in lijn met de vereisten voor daadwerkelijke samenwerking. Zie voor meer informatie en voorwaarden de [ZonMw-website](#).

In de samenwerkingsovereenkomst moet onder andere een bepaling inzake intellectuele eigendomsrechten opgenomen worden. Deze bepaling regelt dat:

- De resultaten van de samenwerking die geen intellectuele eigendomsrechten opleveren breed verspreid worden.
- De uit het samenwerkingsproject ontstane intellectuele-eigendomsrechten aan de verschillende samenwerkende partijen worden toegekend op een wijze die een passende afspiegeling is van de werkzaamheden. Het uitgangspunt daarbij is 'uitvinder is eigenaar'.
- De onderzoeksorganisatie(s) een vergoeding ontvangt bij overdracht of licensering van haar (gedeelde-) intellectuele-eigendomsrechten aan de onderneming(en) die gelijkwaardig is aan de marktprijs. Bepaling van een marktconforme prijs kan niet op voorhand worden vastgesteld en dient op arm's length-voorwaarden plaats te vinden.

U moet tijdig een definitieve maar nog niet ondertekende versie van de samenwerkingsovereenkomst aanleveren die voldoet aan genoemde voorwaarden voor beoordeling door ZonMw.

Uitvoering project

Het gehele project moet worden uitgevoerd met inachtneming van de vereisten voor daadwerkelijke samenwerking. Als niet of niet langer (deels) aan die vereisten wordt voldaan, bestaat het risico op verstrekking van onrechtmatige staatssteun aan betrokken ondernemingen en zal (dat deel van) de subsidie niet verstrekt of ingetrokken kunnen worden.

Let op dat het niet mogelijk is om na de ondertekende samenwerkingsovereenkomst nieuwe organisatie(s) toe te (laten) voegen.