



DUURZAAMHEID EN DE WERELD VAN TOPSPORT

Guus Heijnen
zonmw bijeenkomst 3-12-2024

CREATING TOMORROW

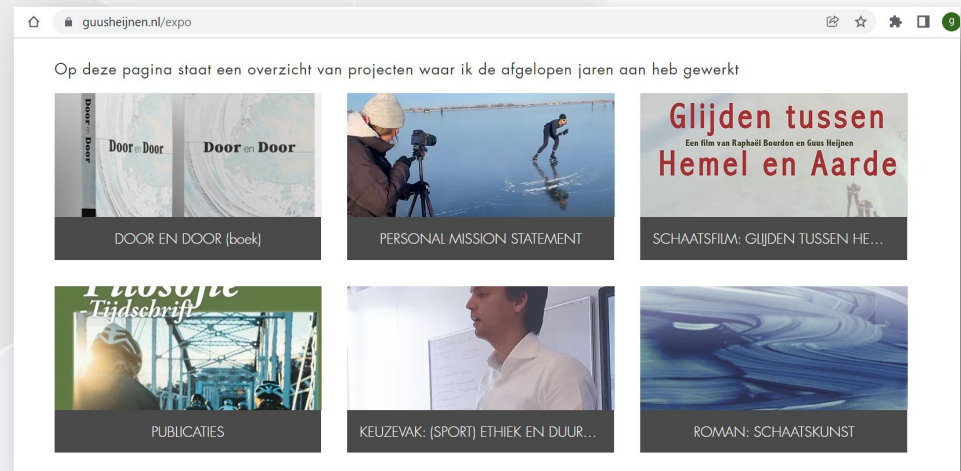


DOCENT

- Bachelor vak: Sport Impact (AR jr4 SPM/JCA))
- Bachelor vak: Sport Business Ethiek
- Minorvak: debat Sport development
- Master Sport Business & leadership
- Afstudeerbegeleiding.

ONDERZOEKER

- Duurzaamheid in en van sport
- Ethiek in sport business



IN DEZE PRESENTATIE

1. In en aanleiding.
2. Sportpraktijken
3. Duurzaamheid in de sport praktijk adhv 3 dimensies:
 - Praktisch oplossingen
 - Ethische discussies
 - Voorstellingsvermogen.
4. Case study: Amsterdam Marathon
5. Stemt dit overeen met jullie vraagstukken? Helpt dit overzicht?

1. WAT IS EIGENLIJK HET PROBLEEM?

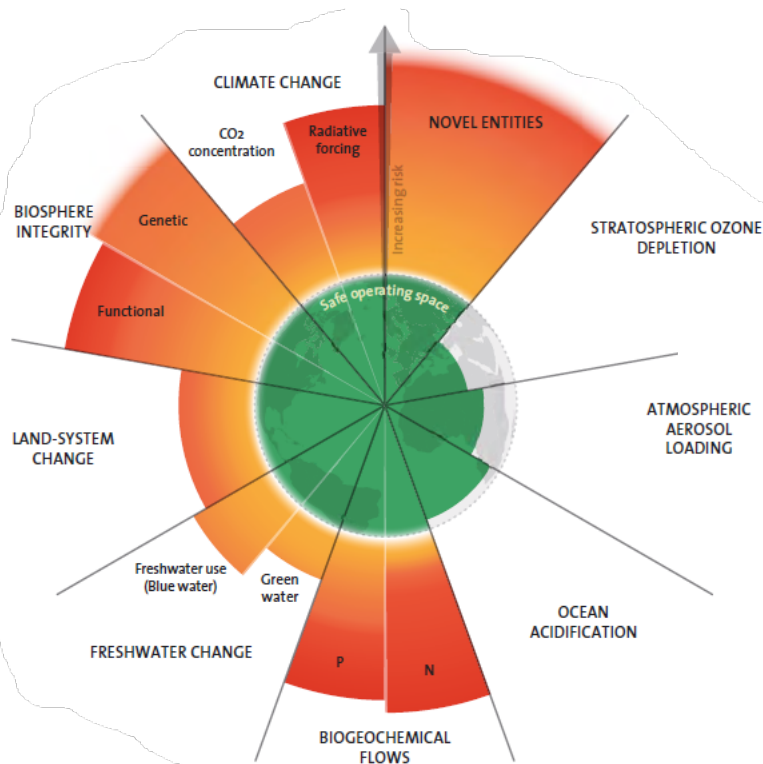
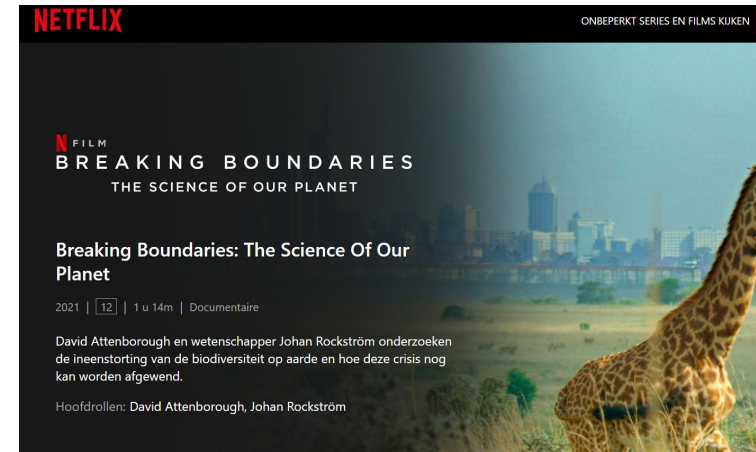
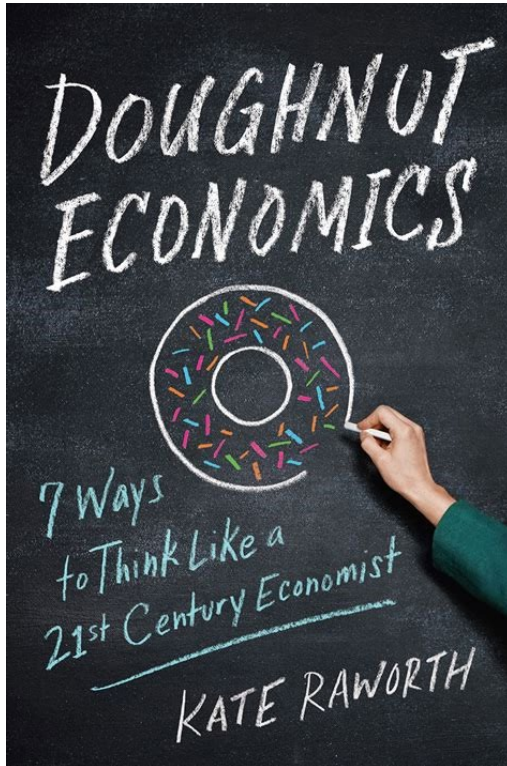


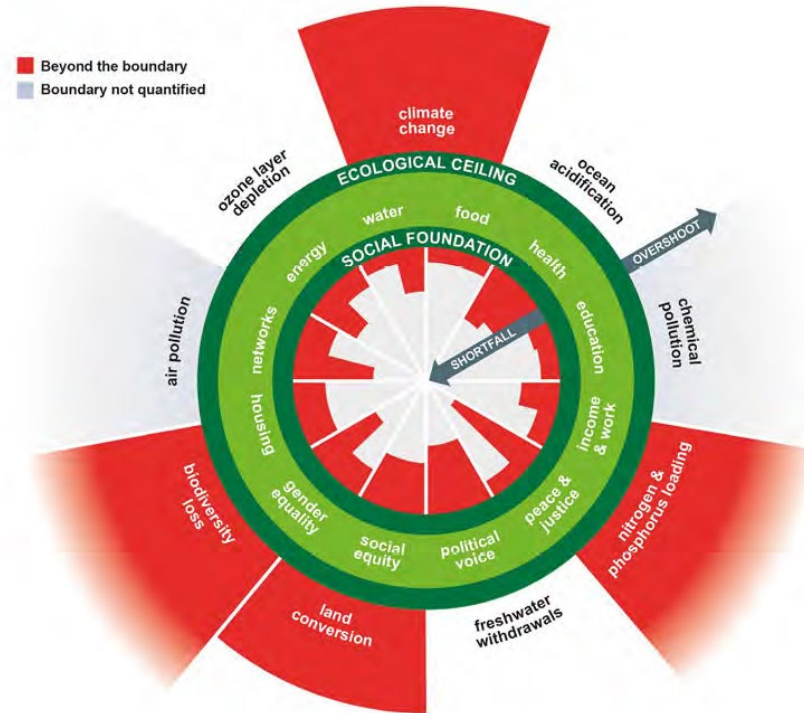
Figure 1 Credits: Azote for Stockholm Resilience Centre, based on analysis in Persson et al 2022 and Steffen et al 2015

Kortom...exit holocéen.

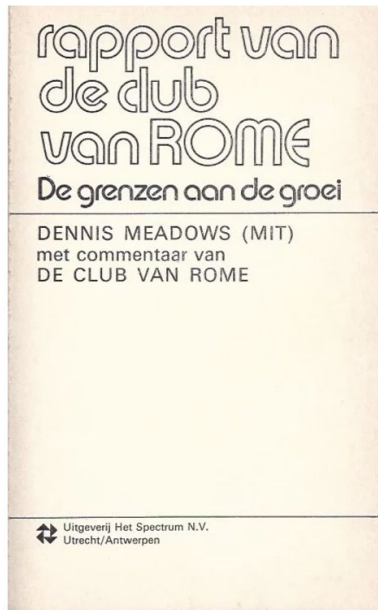
BAD NEWS? BUITEN DE DONUT GELDEN ANDERE REGELS.



MSc Sport Business & Leadership



52 JAAR GELEDEN...



'Grenzen aan de groei' (The Limits to Growth, 1972)

“De mensheid kan niet blijven doorgaan zich met toenemende snelheid te vermenigvuldigen en materiële vooruitgang als hoofddoel te beschouwen, zonder daarbij in moeilijkheden te komen. (...) Dat betekent dat we de keuze hebben tussen nieuwe doelstellingen zoeken teneinde onze toekomst in eigen handen te nemen, of ons onderwerpen aan de onvermijdelijk wredere gevolgen van ongecontroleerde groei.”



IOC, 1999

olympics.com/ioc/sustainability



-  **REDUCE**
-  **COMPENSATE**
-  **INFLUENCE**

THE IOC'S CLIMATE COMMITMENT

We are committed to contributing to global efforts to address climate change, reducing our direct and indirect emissions in line with the Paris Agreement on Climate Change, creating the Olympic Forest and using our influence to make sport more sustainable.

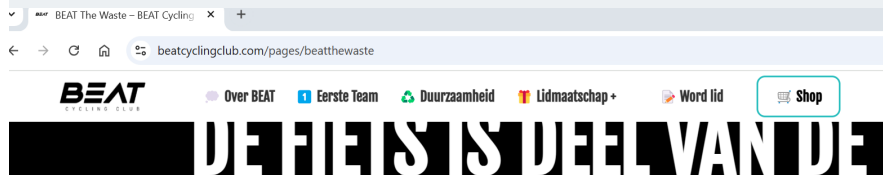
[Learn more](#) >

THE IOC SUSTAINABILITY STRATEGY

The IOC has adopted a sport sustainability strategy, working with the International Olympic Committee (IOC) to address climate change, reducing our direct and indirect emissions in line with the Paris Agreement on Climate Change, creating the Olympic Forest and using our influence to make sport more sustainable.

Duurzaamheid

Duurzaamheid en het klimaat zijn belangrijke thema's. Topsportevenementen gebied van duurzaamheid. Een evenement kan namelijk dienen als proeftuin voor innovatie zet de Nederlandse topsportevenementen vervolgens nationaal en internationaal.



sport sustainability | the sport ecology group

sportecology.org

Football Sustainability Non-Profit

**FOOTBALL ★
FOR FUTURE**

**BUILDING AN
ENVIRONMENTALLY
SUSTAINABLE CULTURE
FOOTBALL**

We're climate experts and sustainability advocates, empowering people and organisations with the tools they need to respond to climate change.

the
**SPORT
ECOLOGY**
group

[ABOUT](#) [RESEARCH](#) [RESOURCES](#) [EARTH DAY](#) [NEWS](#) [CONTACT](#)

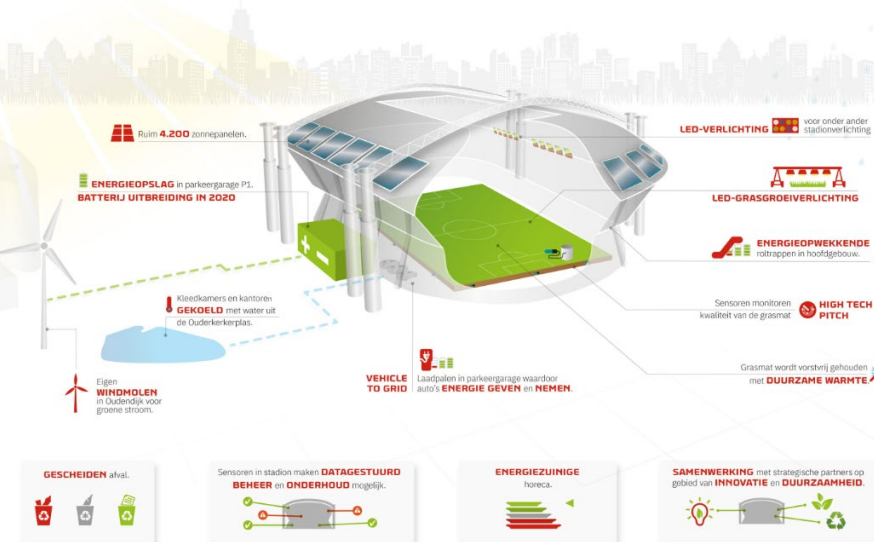
With more than 180 years of
COMBINED EXPERIENCE
and 300+ academic articles published,
our team is accelerating climate action in sport
through **RESEARCH, RESOURCES, and EVENTS.**

reimagine
sports

Reimagining
ecological
sustainability
in sport

An introduction
and practical
guide to current
and future
research in
sport studies

DUURZAME JOHAN CRUIJFF ARENA




ESMEE VISSER
Age: 27
Sport: long track speed skating

"Elite sports culture exploits the planet and the bodies of athletes involved. Short term goals and profits. We need to change that to become more sustainable. Practicing sport outdoors is an experience of freedom."



CASPER HELLING
Age: 52
Sport: trail running

"I want to feel, smell and hear the environment and be aware of my body. It makes me feel that I'm alive."



JEROEN JANISSEN
Age: 25
Sport: marathon speed skating

"Being outside. To feel the sunshine. I always feel the urge to go outdoors. The ice rink which is a very technical environment but skating on natural ice is so incredibly beautiful."



SIMON DEN BRABER
Age: 21
Sport: triathlon

"When I run in the forest there is definitely a feeling of being one with nature."
"The water is special somehow. If you start fighting you won't get ahead. You must be one with the water. Be fluid. Flow."



CARLIJN TAERVERNIER
Age: 22
Sport: windsurfing

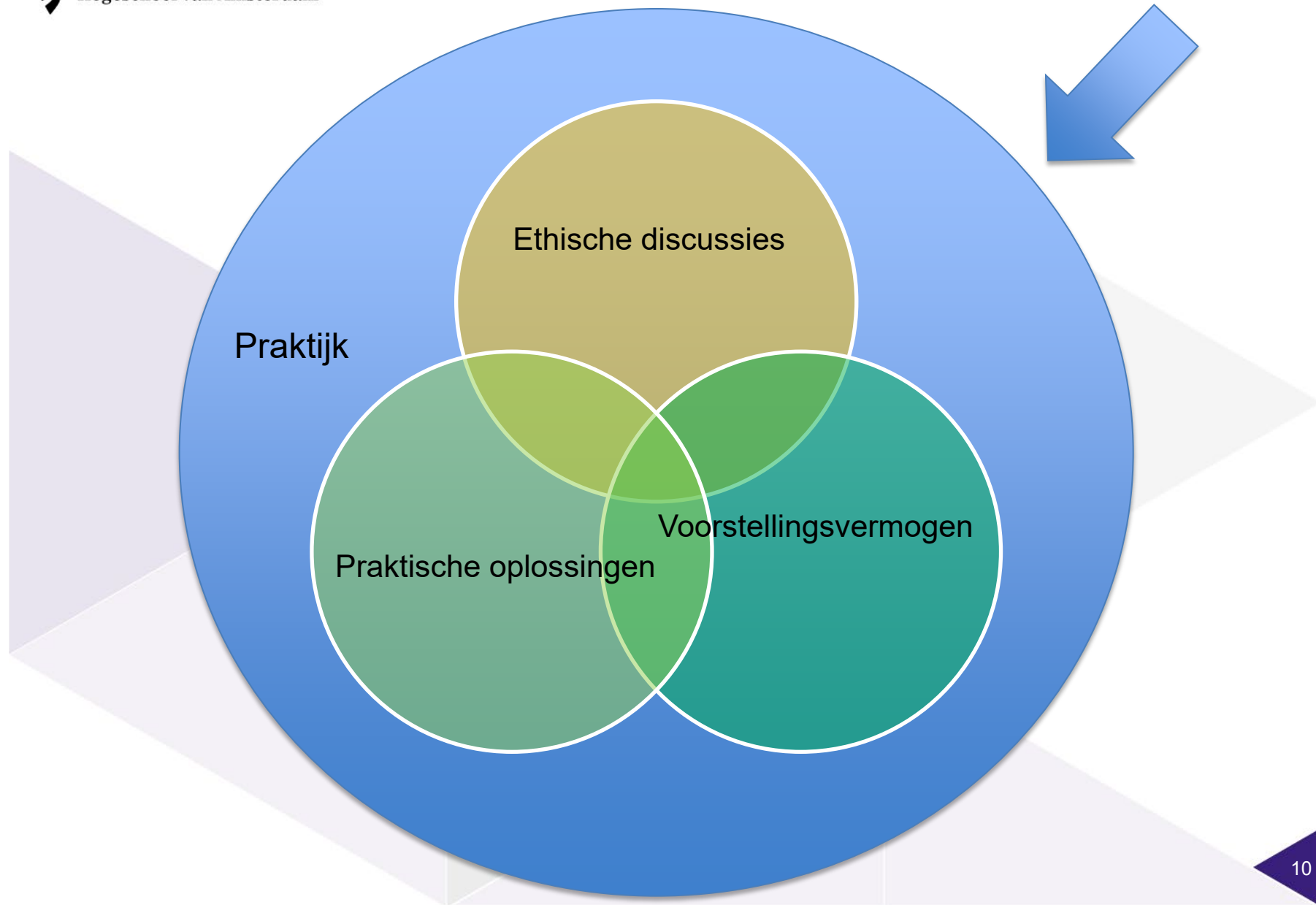
"Of course, it's the most fun when you go fast. You hear your sail and the sound of the water. Sometimes you feel it coming and then you think YES, we're going fast! Then you almost fly over the water. That's freedom to me."



Beweegnatuur

2. PRAKTIJKEN IN DE WERELD VAN SPORT





Drie dimensies van duurzaamheid (communicerende vaten)

Ethische discussie:

- Wie wil er veranderen, wie niet?
- Wat zijn de argumenten en keuze?
- Welke waarden botsen? (4p)
- Wie is er verantwoordelijk?



Praktische oplossingen:

- Afval, Water, Energie, Mobiliteit
- Gedrag
- Regels/wetgeving
- Haalbare doelstellingen
- Meten=weten
- (niet sector specifiek?)

Voorstellingsvermogen

- Hebben we een beeld van een andere toekomst mbt deze praktijk?
- Hoe komen we tot een gezamenlijk beeld?
- Visie
- Stip op de horizon.

Werken en onderzoeken in drie dimensies van duurzaamheid

→ Waar heeft een organisatie in eerste instantie zelf behoefte aan? Waarderen van sterke punten, erkenning van tekort.



Praktische oplossingen:
veelal kwantitatieve methoden, reductie, meten → footprint, dashboard.

Ethische discussie:
veelal kwalitatief, reflectief, afwegingen tussen waarden en normen om goed te handelen. → inspraak, discussies, diversiteit, begrip, inlevingsvermogen.

Voorstellingsvermogen:
Voorstellingsvermogen:
veelal kwalitatief, art based, lange termijn, indirect, diepe inzichten. Hoe ziet de toekomst eruit?
Natrevenswaardige ideeën en gevoelens.

PRAKTIJK CASUS AMSTERDAM MARATHON

Na een aantal jaren is de organisatie door druk van binnen en buiten op het standpunt terecht gekomen dat verduurzamen het goede is om te doen.

Praktische oplossingen:

Er wordt geïnvesteerd in reductie op afval, water, brandstoffen en mobiliteit. Het is meetbaar en er is progressie. Goed bezig!

Metingen laten echter ook zien wat de footprint is door luchtverkeer deelnemers (65% uit buitenland).

Vergeleken met de 'scope 3' footprint van het evenement lijken alle andere inspanningen marginal qua effect. Wat nu?

Ethische discussie:

Kunnen we beweren een duurzaam evenement te zijn als we drijven op fossiele luchtvaart? Is het vol te houden? Hebben we meer invloed dan we denken? Wie er verantwoordelijk? Wat zijn onze handelingsopties?

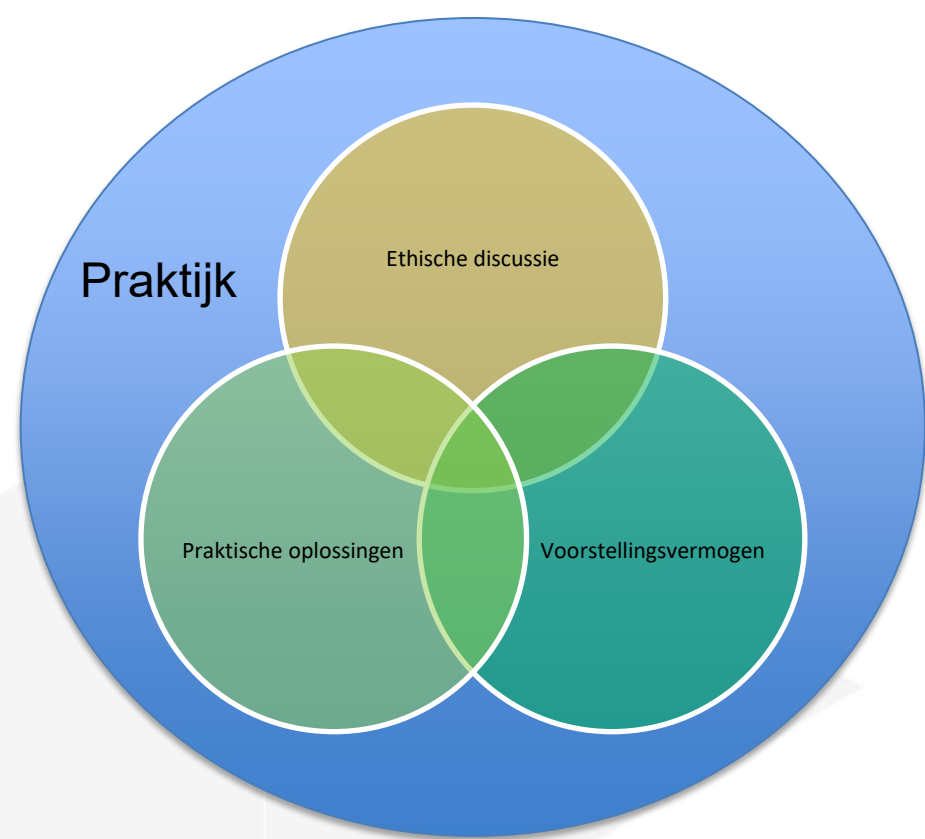
Voorstellingsvermogen:

Hoe ziet Amsterdam er uit in 2050 (circulaire stad!)? De straten waar we over lopen. De lucht die we ademen. De mensen die deelnemen. Schrijf een kort verhaal. Gebruik AI (met mate). Neem voorbeelden uit de geschiedenis (Amsterdam 750jr). Uit biomimicry (high tech + biologie). Experimenteer met ecologisch denken. Haal andere Kennis in huis. Lees filosofie. Bezoek exposities.

→ Daarna de vraag welke ethische vragen en praktische oplossingen voortvloeien uit een rijker voorstellingsvermogen.

DE VRAAG AAN U:

1. Dekken die drie dimensie de lading in uw praktijk?
2. Wat doet uw Organisatie al goed?
3. Waar ligt een mogelijk tekort?



DANK VOOR UW AANDACHT.

Open voor een gesprek en samenwerking: g.heijnen@hva.nl

Of zoek me op via linkedin:

