

## Innovatieve verpleegkundige en verzorgende passende zorg: goede voorbeelden

Onderwerpen: verpleging, verzorging, innovatieve zorg, passende zorg, arbeidsbesparende interventies, behoud van professionals, technologische ontwikkelingen, goede voorbeelden, best practices.

Let op: u kunt alleen een uitgewerkte subsidieaanvraag indienen als uw eerder ingediende projectidee in deze subsidieronde een positief advies tot uitwerken heeft gekregen. Als u besluit tegen negatief advies in een uitgewerkte subsidieaanvraag in te dienen, dient u dit vooraf te melden bij ZonMw via [verplegingenverzorging@zonmw.nl](mailto:verplegingenverzorging@zonmw.nl).

Datum geplaatst: 4 november 2024

Deadline uitgewerkte subsidieaanvraag: 16 januari 2025, **14.00 uur**

### Inhoud

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Samenvatting .....                                              | 1  |
| 2. Doel subsidieoproep.....                                        | 1  |
| 3. Voorwaarden en verplichtingen.....                              | 2  |
| 3.1. Voorwaarden .....                                             | 2  |
| 3.1.1. Wie kunnen er aanspraak maken op subsidie? .....            | 2  |
| 3.1.2. Staatssteun voorkomen .....                                 | 3  |
| 3.1.3. Samenwerking en bijdrage van derden .....                   | 3  |
| 3.1.4. Welk bedrag kunt u aanvragen? .....                         | 4  |
| 3.1.5. Praktische voorwaarden.....                                 | 4  |
| 3.2. Verplichtingen .....                                          | 5  |
| 4. Beoordeling en prioriteitstelling .....                         | 5  |
| 4.1. Beoordelingsprocedure .....                                   | 5  |
| 4.2. Specifieke relevantiecriteria .....                           | 5  |
| 4.3. Algemene relevantiecriteria.....                              | 6  |
| 4.4. Specifieke kwaliteitscriteria .....                           | 6  |
| 4.5. Algemene kwaliteitscriteria.....                              | 7  |
| 4.6. Prioriteitstelling .....                                      | 8  |
| 5. Indienen.....                                                   | 8  |
| 5.1. Indiening via Mijn ZonMw.....                                 | 8  |
| 5.2. Tips.....                                                     | 8  |
| 5.3. Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag..... | 9  |
| 5.4. Inhoudelijke vragen .....                                     | 9  |
| 5.5. Technische vragen.....                                        | 9  |
| 5.6. Downloads en links .....                                      | 9  |
| 6. Bijlagen.....                                                   | 9  |
| Bijlage 1. Staatssteun: daadwerkelijke samenwerking .....          | 10 |

## 1. Samenvatting

### Wie

Uitgewerkte subsidieaanvragen kunnen worden ingediend door samenwerkingsverbanden in de sector verpleging en verzorging. Het samenwerkingsverband bestaat uit tenminste 1 of meerdere Nederlandse onderzoeksorganisaties in de zin van het EU staatssteunrecht<sup>1</sup> en 1 of meerdere Nederlandse zorginstellingen<sup>2</sup>, aangevuld met 1 of meerdere (publiek gefinancierde) Nederlandse onderwijsinstellingen. De formele hoofdaanvrager en bestuurlijk verantwoordelijke van de subsidieaanvraag is een Nederlandse zorginstelling óf Nederlandse onderzoeksorganisatie. De bestuurlijk verantwoordelijke is van dezelfde organisatie als de hoofdaanvrager.

### Waarvoor

Subsidie kan worden aangevraagd om goede voorbeelden van geïmplementeerde verpleegkundige en verzorgende passende zorginnovaties zowel te beschrijven als te evalueren én te onderzoeken op mogelijke toepassingen binnen andere zorgorganisaties en sectoren van de gezondheidszorg.

### Wat

Het totale beschikbare subsidiebudget in deze subsidieronde bedraagt € 4.000.000,-. Het aan te vragen subsidiebedrag bedraagt per subsidieaanvraag maximaal € 325.000,- inclusief btw en de looptijd van de projecten is maximaal 36 maanden. We honoreren maximaal 10 projecten. Projectgroepen hebben de mogelijkheid om, bij positieve resultaten van het project en met aanvullende (nog aan te vragen) subsidie, andere instellingen bij het implementeren van de onderzochte interventie te begeleiden.

### Wanneer

|                                                |                            |
|------------------------------------------------|----------------------------|
| Deadline indienen uitgewerkte subsidieaanvraag | 16 januari 2025, 14.00 uur |
| Ontvangst commentaar referenten                | 6 maart 2025               |
| Deadline indienen wederhoor                    | 20 maart 2025              |
| Besluit                                        | mei 2025                   |
| Uiterlijke startdatum                          | 1 oktober 2025             |

## 2. Doel subsidieoproep

### Achtergrond

De verpleging en verzorging speelt een cruciale rol bij de in het [Integraal Zorgakkoord](#) gemaakte afspraken en het realiseren van een toekomstbestendige Nederlandse gezondheidszorg. Het uitvoeren van [passende zorg](#) staat hierbij centraal.

Passende zorg is zorg die waarde toevoegt aan het leven van mensen en oog heeft voor de maatschappelijke opgaven waarvoor we staan. Het is daarmee een individueel en collectief begrip, gebaseerd op professionele waarden van zorgverleners, persoonlijke waarden van mensen en maatschappelijke waarden van de samenleving. Passende zorg richt zich op de volgende 4 principes:

1. Passende zorg is waardegedreven.
2. Passende zorg komt samen met en gezamenlijk rondom de patiënt tot stand.
3. Passende zorg is de juiste zorg op de juiste plek.
4. Passende zorg gaat over gezondheid in plaats van over ziekte.

Deze principes zijn door het Zorginstituut Nederland (ZiN) uitgewerkt tot normen die duidelijk maken dat een transitie van de Nederlandse gezondheidszorg nodig is om toekomstbestendig te zijn.

Het ZonMw-programma Verpleging en Verzorging (V&V) beoogt bij te dragen aan deze transitie door met kennis de professionalisering van de verpleegkundige en verzorgende beroepen, de aantrekkelijkheid van deze beroepen en de kwaliteit van zorg te stimuleren. Hiermee wordt met het ontwikkelen en toepassen van kennis gewerkt aan een toekomstbestendige Nederlandse gezondheidszorg. Meer informatie over het programma V&V vindt u op onze [programmapagina](#).

<sup>1</sup> Kaderregeling betreffende staatssteun voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie, (2014/C 198/01), artikel 15 onder ee).

<sup>2</sup> Definitie van een zorginstelling: artikel 5, lid 1, [Wet toelating zorginstellingen](#).

## Doel subsidieoproep

Met deze subsidieoproep worden projectgroepen uitgenodigd om goede voorbeelden van geïmplementeerde verpleegkundige en verzorgende passende zorginnovaties in de dagelijkse zorgpraktijk zowel te beschrijven als te evalueren én te onderzoeken op mogelijke toepassingen binnen andere zorgorganisaties en sectoren van de gezondheidszorg. Gehonoreerde projecten leveren als eindproduct een concrete en bruikbare beschrijving van een geïmplementeerde passende zorginnovatie op, die toe te passen is in andere zorgorganisaties, locaties en/of sectoren. Daarnaast geven gehonoreerde projecten inzicht in de proces- en effectresultaten van de innovatie.

Bij innovatieve passende zorg door en voor verpleegkundigen, verpleegkundig specialisten en verzorgenden gaat het in deze subsidieoproep om:

1. Verpleegkundige/verzorgende handelingen en interventies voortkomend uit de [BN2030 CanMEDS](#) rollen en/of relevante mbo-kwalificatiedossiers [verzorgende IG](#) of [mbo verpleegkundige](#).
2. Randvoorwaarden, (organisatorische) structuren en processen die nodig zijn voor de uitvoering van de passende zorginnovatie worden ook beschouwd als innovatieve zorg. Denk hierbij bijvoorbeeld ook aan het versterken van de sociale context of netwerken.
3. Om tot passende zorg te komen, richten de innovaties zich op:
  - het toepassen van technologische ontwikkelingen en/of
  - het invoeren van arbeidsbesparende interventies en/of
  - het behoud van verzorgenden, verpleegkundig specialisten of verpleegkundigen in het beroep

## 3. Voorwaarden en verplichtingen

Bij het aanvragen van subsidie bij ZonMw zijn er rechten, voorwaarden en verplichtingen om rekening mee te houden. Deze volgen uit de [Algemene wet bestuursrecht \(Awb\)](#). Titel 4.2 van de Awb bevat specifieke bepalingen die van toepassing zijn op subsidies van ZonMw. Daarnaast zijn de [Algemene subsidiebepalingen ZonMw](#) van toepassing.

### 3.1. Voorwaarden

Uw uitgewerkte subsidieaanvraag moet aan onderstaande voorwaarden voldoen om in behandeling te kunnen worden genomen.

#### 3.1.1. Wie kunnen er aanspraak maken op subsidie?

Uitgewerkte subsidieaanvragen kunnen worden ingediend door samenwerkingsverbanden in de sector verpleging en verzorging. Het samenwerkingsverband bestaat uit tenminste 1 of meerdere Nederlandse onderzoeksorganisaties in de zin van het EU staatssteunrecht<sup>3</sup> en 1 of meerdere Nederlandse zorginstellingen<sup>4</sup>, aangevuld met 1 of meerdere (publiek gefinancierde) Nederlandse onderwijsinstellingen.

De volgende partij(en) kunnen aanspraak maken op (een gedeelte van de) subsidie:

- 1 of meerdere zorginstellingen
- 1 of meerdere Nederlandse onderzoeksorganisaties in de zin van het EU-staatssteunrecht
- 1 of meerdere (publiek gefinancierde) Nederlandse onderwijsinstellingen

De formele hoofdaanvrager en bestuurlijk verantwoordelijke van de subsidieaanvraag is een Nederlandse zorginstelling óf Nederlandse onderzoeksorganisatie. Voor deze subsidieoproep geldt dat samenwerking een vereiste is. Eventuele overige partijen worden betrokken door middel van een samenwerkingsovereenkomst.

U kunt alleen een uitgewerkte subsidieaanvraag indienen als uw eerder ingediende projectidee in deze subsidieronde een positief advies tot uitwerken heeft gekregen. Als u besluit tegen negatief advies in een uitgewerkte subsidieaanvraag in te dienen, dient u dit vooraf te melden bij ZonMw via [verplegingenverzorging@zonmw.nl](mailto:verplegingenverzorging@zonmw.nl).

<sup>3</sup> Kaderregeling betreffende staatssteun voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie, (2014/C 198/01), artikel 15 onder ee).

<sup>4</sup> Definitie van een zorginstelling: artikel 5, lid 1, [Wet toelating zorginstellingen](#).

### 3.1.2. Staatssteun voorkomen

ZonMw verstrekt geen subsidie als dit leidt of kan leiden tot het verlenen van onrechtmatige staatssteun<sup>5</sup>. Voor deze subsidieronde geldt daarom de volgende staatssteunmaatregel:

#### Daadwerkelijke samenwerking

Wanneer ondernemingen<sup>6</sup> en onderzoeksorganisaties samenwerken aan het project, bestaat het risico dat de subsidie als ongeoorloofde staatssteun wordt beschouwd. Volgens paragraaf 2.2.2 Kaderregeling O&O<sup>7</sup> is er geen sprake van (ongeoorloofde) staatssteun als de samenwerkende partijen aan bepaalde voorwaarden voldoen. Wanneer zij aan die voorwaarden voldoen, is sprake van 'daadwerkelijke samenwerking'. Zie voor de voorwaarden en toelichting [Bijlage 1 – Staatssteun – Daadwerkelijke Samenwerking](#). Om aan de voorwaarden van daadwerkelijke samenwerking te kunnen voldoen, kunnen de projectactiviteiten alleen starten nadat een samenwerkingsovereenkomst geaccepteerd is door ZonMw en ondertekend is door alle betrokken samenwerkingspartijen. De projectactiviteiten mogen dus niet eerder starten. Meer informatie over staatssteun vindt u op de ZonMw-webpagina [Vrijstellingverordeningen staatssteun](#).

### 3.1.3. Samenwerking en bijdrage van derden

ZonMw stimuleert samenwerking tussen en deelname van partijen. Daarbij geldt dat geen subsidie wordt verstrekt als afspraken leiden of kunnen leiden tot het verlenen van onrechtmatige staatssteun of als daardoor niet aan de [Algemene subsidiebepalingen ZonMw](#) of voorwaarden van de subsidieoproep kan worden voldaan.

Uit de uitgewerkte subsidieaanvraag en begroting moet duidelijk naar voren komen:

- Met welke partijen samengewerkt wordt. Beschrijf per partij op welke manier deze actief bijdraagt aan het project; dit zijn in elk geval partijen die op de begroting voorkomen als een partij die aanspraak wenst te maken op een deel van de subsidie. Ook partijen die voor eigen rekening en risico actief bijdragen maken onderdeel uit van de samenwerking.
- Hbo-instellingen en universiteiten worden gekwalificeerd als zowel onderzoeksorganisaties als onderwijsinstellingen. Indien zij onderdeel zijn van het samenwerkingsverband wordt uit de uitgewerkte subsidieaanvraag duidelijk welke onderzoeks- of onderwijsactiviteiten worden uitgevoerd en of zij dus als onderzoeksorganisatie, als onderwijsinstelling of als beide type instellingen meewerken binnen het samenwerkingsverband.
- Mbo-instellingen worden gekwalificeerd als onderwijsinstellingen en kunnen als zodanig meewerken binnen het samenwerkingsverband. Als de subsidieaanvraag gericht is op een sector waarbij het merendeel van de professionals mbo-opgeleid is, maakt tenminste 1 mbo onderwijsinstelling onderdeel uit van het samenwerkingsverband.
- Met welke partij(en) een sponsorovereenkomst zal worden aangegaan en wat de in-natura of geldelijke bijdrage is.
- Welke partijen worden ingehuurd of indien dit nog niet bekend is, voor welke activiteiten wordt voorzien dat dit door derden zal worden uitgevoerd en de daarvoor te maken kosten (inclusief btw). Zie voor meer informatie en de voorwaarden voor inhuur/opdracht de [ZonMw-webpagina Subsidies en Samenwerking/bijdragen van derden](#).

Samenwerking en sponsoring moeten definitief geregeld zijn bij het indienen van de uitgewerkte subsidieaanvraag.

#### Letter of Commitment

Omdat ZonMw zeker wil weten dat samenwerkende partijen/sponsors van een project zich juridisch hebben verplicht tot de toegezegde bijdrage, is een ondertekende Letter of Commitment per samenwerkende partij/sponsor bij het indienen van de uitgewerkte subsidieaanvraag verplicht. Gebruik hiervoor het voorbeeld op de [ZonMw-webpagina Subsidies en Samenwerking/bijdragen van derden](#).

#### Samenwerkings- en sponsorovereenkomst

Op de [ZonMw-webpagina Subsidies en Samenwerking/bijdragen van derden](#) vindt u meer informatie over de verschillende vormen van samenwerken en bijdragen (sponsoring/opdracht) met voorbeeldovereenkomsten als hulpmiddel bij het opstellen van de betreffende overeenkomst en de

<sup>5</sup> Artikel 107 VWEU.

<sup>6</sup> Een onderneming in de zin van het EU staatssteunrecht betreft elke eenheid die een economische activiteit uitvoert, ongeacht rechtsvorm of wijze van financiering.

<sup>7</sup> [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/NL/TXT/PDF/?uri=CELEX:52014XC0627\(01\)&rid=7](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/NL/TXT/PDF/?uri=CELEX:52014XC0627(01)&rid=7)

voorwaarden waaraan de overeenkomst moet voldoen in de daarbij horende uitleg. De op deze webpagina en in de uitleg genoemde voorwaarden maken integraal onderdeel uit van deze subsidieoproep. Indien ZonMw concept samenwerkings- en/of sponsorovereenkomst(en) opvraagt, verleent zij de subsidie op voorwaarde dat de overeenkomst(en) door haar geaccepteerd wordt/worden.

### 3.1.4. Welk bedrag kunt u aanvragen?

Het totale beschikbare subsidiebudget in deze subsidieronde bedraagt € 4.000.000,-. Het aan te vragen subsidiebedrag bedraagt per subsidieaanvraag maximaal € 325.000,- inclusief btw en de looptijd van de projecten is maximaal 36 maanden. We honoreren maximaal 10 projecten. Het overige budget wordt gereserveerd voor het aanvragen van eventuele aanvullende subsidie om de onderzoeksresultaten te verspreiden en implementeren; zie hieronder.

In deze subsidieronde gelden de volgende aanvullende voorwaarden:

- Een eigen bijdrage en cofinanciering vanuit de bij het project betrokken zorginstellingen én onderzoeksorganisaties ter hoogte van minimaal 5% van het subsidiebedrag dat wordt aangevraagd, is verplicht. Voorbeeld: als u het maximale bedrag van € 325.000,- (inclusief btw) aanvraagt bij ZonMw, voert u minimaal € 16.250,- extra op als cofinanciering per betrokken zorginstelling en onderzoeksorganisatie, waardoor het totaal begrote bedrag minimaal € 341.250,- is.
- Accountantskosten tot een maximum van € 3.500,- mogen bij projecten van € 125.000,- of meer opgenomen worden in de begroting. Door de wijziging van de Algemene subsidiebepalingen ZonMw per 1 april 2022 moet er na afronding van een project van € 125.000,- of meer naast de financiële eindverantwoording ook een controleverklaring van een accountant aangeleverd worden. Universiteiten en universitair medische centra mogen accountantskosten niet opnemen in de begroting. Met deze instellingen zijn aparte afspraken gemaakt over de vereiste accountantsverklaring. Neem hiervoor contact op met uw financiële afdeling.
- U neemt kosten voor Open Access publicaties opnemen in de projectbegroting. Dit kan tot een maximumbedrag van € 5.000,-. In de begroting neemt u 'Open Access' als aparte budgetregel op. Zie voor meer informatie over Open Access hoofdstuk 3.2 en de ZonMw-webpagina [Open Access](#).

### 3.1.5. Praktische voorwaarden

- Schrijf uw uitgewerkte subsidieaanvraag in het Nederlands.
- Het is verplicht om bij een uitgewerkte subsidieaanvraag een begroting toe te voegen. Het totale bedrag mag niet meer dan 15% afwijken dan het aangevraagde bedrag van het projectidee.
- Reserveer projectbudget voor communicatie en implementatie. Neem dit op in de begroting bij de uitgewerkte subsidieaanvraag.
- Op de ZonMw-webpagina [voorwaarden en verplichtingen](#) leest u aan welke voorwaarden uw subsidieaanvraag moet voldoen.
- Projectleiders en uitvoerend onderzoekers van gehonoreerde projecten worden na honorering van het project door ZonMw uitgenodigd voor een startgesprek.
- Projectleiders en uitvoerend onderzoekers worden minimaal 1x per jaar uitgenodigd voor een projectenbijeenkomst. Aanwezigheid bij deze bijeenkomsten is verplicht voor minimaal 1 projectgroeplid per project. Tijdens deze bijeenkomsten staat het leggen van verbanden tussen projecten uit deze subsidieronde en andere landelijke initiatieven op het gebied van passende zorg, zoals ZiN-programma Passende zorgpraktijken, centraal.
- De volgende bijlagen zijn verplicht om toe te voegen aan de uitgewerkte subsidieaanvraag:
  - [overzicht betrokken partijen](#)
  - [overzicht kenmerken innovatie](#)
  - [Reactie aandachtspunten projectidee-fase](#)
  - [Gespecificeerde begroting volgens ZonMw-format](#)
  - [Concept samenwerkingsovereenkomst](#)
  - maximaal 3 A4 met figuren en tabellen, indien relevant

### Verspreiden en implementeren van onderzoeksresultaten

Indien uit de projectresultaten blijkt dat de onderzochte innovatie positief bijdraagt aan passende zorg, heeft de projectgroep de mogelijkheid om met behulp van aanvullende subsidie de onderzoeksresultaten te transfereren. Gedurende de looptijd van het project worden

contactmomenten gepland om de vorderingen van het project en mogelijke aanvullende subsidiemogelijkheden af te stemmen. Eventuele aanvullende subsidie wordt ingezet om samen met andere zorgorganisaties de innovatie te verspreiden naar andere locaties, buiten de eigen regio (landelijk) en/of sectoren binnen de gezondheidszorg. Zo wordt adoptie van de innovatie in die andere organisatie, locatie en/of sector van de gezondheidszorg geborgd. Een eventuele uitnodiging tot aanvullende subsidieaanvraag is altijd op initiatief van ZonMw en aanvullende subsidieaanvragen worden beoordeeld door de ZonMw-programmacommissie. Alleen positief beoordeelde aanvullende subsidieaanvragen komen voor aanvullende honorering in aanmerking.

### 3.2. Verplichtingen

Verplichtingen zijn van toepassing wanneer u een subsidie krijgt toegekend. Hiervoor volgt ZonMw de [Algemene subsidiebepalingen ZonMw](#). Daarnaast zijn ook de volgende verplichtingen van toepassing:

- **Open Access**  
Alle publicaties die voortkomen uit (wetenschappelijk) onderzoek dat geheel of gedeeltelijk door ZonMw gefinancierd is, moeten Open Access beschikbaar gesteld worden (conform ZonMw Open Access beleid). ZonMw accepteert verschillende Open Access routes. Naast artikelen, moedigt ZonMw ook aan om andere type (wetenschappelijke) publicaties Open Access beschikbaar te stellen (zoals *monographs*, boeken, *conference proceedings* en *grey literature*), maar ook onderzoeksdata en kennisproducten van praktijkgericht onderzoek (zoals modellen, protocollen, prototypen, digitale tools, demonstraties).  
Voor meer informatie over het ZonMw Open Access beleid, de volledige voorwaarden en mogelijkheden, verwijzen we u naar [onze website](#).
- **Voorwaarden voor valorisatie**  
ZonMw streeft naar brede toegankelijkheid van door haar gesubsidieerde projecten, daarom, dienen de [10 principes voor Maatschappelijk Verantwoord Licentiëren](#) (MVL) te worden toegepast bij licentiëring van resultaten. Beschrijf indien van toepassing hoe aanspraak op intellectueel eigendom is geregeld met samenwerkende partijen en eventueel derden. Geef ook aan hoe deze partijen de 10 principes zullen naleven.

## 4. Beoordeling en prioriteitstelling

### 4.1. Beoordelingsprocedure

De beoordelingsprocedure in de fase van de uitgewerkte subsidieaanvraag bestaat uit een schriftelijke beoordeling van de kwaliteit van de subsidieaanvraag door referenten, de mogelijkheid tot schriftelijk wederhoor en een eindbeoordeling door de programmacommissie. De programmacommissie beoordeelt de relevantie, kwaliteit en begroting van alle subsidieaanvragen. Voor de procedures en voor de beoordeling van subsidieaanvragen verwijzen we u naar de infographic [subsidie aanvragen in 10 stappen](#) en naar de [procedurebrochure aanvragers](#).

### 4.2. Specifieke relevantiecriteria

#### Innovatieve passende zorg

- In de uitgewerkte subsidieaanvraag staat innovatieve passende zorg door en voor de verpleegkundige en verzorgende beroepen centraal. Het gaat om een innovatieve interventie, dat wil zeggen:
  - nieuwe kennis of nog niet bewezen goede voorbeelden rondom handelingen en interventies voortkomend uit de [BN2030 CanMEDS](#) rollen en/of relevante mbo-kwalificatiedossiers [verzorgende IG](#) of [mbo verpleegkundige](#) en/of
  - bestaande kennis, oftewel, bewezen effectieve handelingen en interventies voortkomend uit de BN2030 CanMEDS rollen en/of relevante mbo-kwalificatiedossiers, welke toegepast wordt in een nieuwe context/sector/patiëntengroep en/of
  - randvoorwaarden, structuren en processen die nodig zijn voor de realisatie van de passende zorg innovatie; denk hierbij bijvoorbeeld aan het versterken van de sociale context of netwerken
- De innovatieve interventie is gericht op de 4 principes van passende zorg.
- Om te komen tot passende zorg worden arbeidsbesparende interventies, technologische ontwikkelingen en/of activiteiten gericht op het behoud van verzorgenden, verpleegkundig specialisten en verpleegkundigen ingezet.

**Bestaande kennis**

- De uitgewerkte subsidieaanvraag sluit aan op bestaande kennis of programma's, zoals: [Programma Passende Zorgpraktijken](#), [Generiek Kompas 'Samen werken aan kwaliteit van bestaan'](#), [Landelijk Actieplan Zeggenschap](#), [Monitor Zeggenschap](#), [Richtlijn voor het uitvoeren van economische evaluaties](#), [Waardigheid en trots](#), [Ontregel de zorg](#), [Actie leernetwerk](#), [Preventieplan voor de zorg](#).
- U onderbouwt welke bestaande kennis beschikbaar is over de innovatieve zorg en hoe deze terug komt in uw uitgewerkte subsidieaanvraag.

**Samenwerking**

- Uit de uitgewerkte subsidieaanvraag blijkt hoe de samenstelling van het samenwerkingsverband bijdraagt aan het bereiken van de doelen van het project. De rol en bijdrage van iedere samenwerkingspartner is essentieel en wordt duidelijk beschreven. U beschrijft door wie en met welke expertise het project wordt uitgevoerd.
- Indien de innovatieve interventie gevolgen heeft voor de financiering van zorg zijn ook zorgverzekeraars samenwerkingspartner in het project. Duidelijk wordt hoe de financiering is geregeld en wat daar voor nodig is.

**4.3. Algemene relevantiecriteria**

- **Diversiteit**  
Beschrijf hoe er aandacht wordt besteed aan [diversiteit](#) en differentiatie van de doelgroep naar kenmerken zoals [seks en gender](#), leeftijd, sociaaleconomische situatie, opleidingsniveau, migratie- en culturele achtergrond en seksuele diversiteit, waar relevant voor de thematiek van het project.
- **Participatie van patiënten en/of eindgebruikers**  
Passende zorg komt samen met en gezamenlijk rondom de patiënt tot stand. Beschrijf hoe u belanghebbenden, de einddoelgroep of eindgebruiker die beschikt over ervaringsdeskundigheid betreft bij het project. Met 'betrekken' bedoelen we concreet het raadplegen, advies inwinnen, samenwerken en/of laten (mee)beslissen van betrokkenen bij het opstellen van de subsidieaanvraag en het uitvoeren van het project.
- **Toegang tot data**  
ZonMw stimuleert optimaal gebruik van data. Beschrijf in uw uitgewerkte subsidieaanvraag hoe u gebruik maakt van bestaande databestanden en/of onderbouw de noodzaak van nieuwe dataverzameling. Geef ook aan hoe u van plan bent toekomstige data/resultaten FAIR te delen. Houd bij de planning en begroting van uw project rekening met de kansen en vereisten met betrekking tot [FAIR data en datamanagement](#). Indien u geen data verzamelt, vermeld dit dan in uw subsidieaanvraag.
- **Toepassing in termen van impact**  
Beschrijf hoe u verwacht impact te realiseren en aan te tonen. Projecten die ZonMw financiert moeten impact hebben. Nieuwe kennis en kunde moet gebruikt worden in praktijk, beleid, onderwijs en/of verder onderzoek. Op onze website leggen we uit wat impact is, hoe we werken aan het realiseren en aantonen ervan en wat we van projectleiders verwachten. Meer informatie vindt u op [de ZonMw-webpagina Impact versterken](#).

**4.4. Specifieke kwaliteitscriteria****De innovatie**

- Uit de uitgewerkte subsidieaanvraag wordt duidelijk welke concrete innovatie is geïmplementeerd in de zorgorganisatie, met welk doel de innovatie is ingevoerd en op welke professionals en patiëntengroep(en) deze is gericht. Geef aan hoe en met wie de innovatie tot stand is gekomen.
- In de uitgewerkte subsidieaanvraag wordt duidelijk beargumenteerd waarom voor de geselecteerde (combinatie van) innovatie(s) is gekozen.

**Beschrijving van de innovatie**

- Uit de uitgewerkte subsidieaanvraag wordt duidelijk welke kenmerken van de innovatie worden opgenomen in het eindproduct van het project; de beschrijving van de innovatie.
- Een beschrijving van het proces om tot implementatie van de innovatie te komen is onderdeel van het eindproduct. Hierbij worden positieve en negatieve determinanten die van invloed kunnen zijn op het doen slagen van de innovatie geconcretiseerd. Denk hierbij aan organisatorische, structurele en financiële determinanten.

- Uit de uitgewerkte subsidieaanvraag wordt duidelijk:
  - Wat de (te verwachten) resultaten van de innovatie zijn.
  - Dat het op te leveren eindproduct, een beschrijving van de innovatie, voldoende concreet is zodat deze kan worden geïmplementeerd in andere zorgsettings.
  - In welke vorm de innovatiebeschrijving wordt opgeleverd. Naast de gebruikelijk rapportages, wordt bijvoorbeeld gebruik gemaakt van vlogs, kennissnacks, filmpjes, infographics, et cetera.
- Dat wordt aangesloten bij de doelgroep die de innovatie zal gaan adopteren. Duidelijk wordt door wie en met welke expertise dit projectonderdeel wordt uitgevoerd.

#### **Resultaten van de innovatie**

- Uit de uitgewerkte subsidieaanvraag wordt duidelijk met welke onderzoeksmethoden welke uitkomstmaten worden onderzocht. Indien mogelijk wordt gebruik gemaakt van bestaande vragenlijsten of registratiesystemen. Beargumenteer uw keuze van methoden en uitkomstmaten.
- Duidelijk wordt door wie en met welke expertise dit projectonderdeel wordt uitgevoerd.
- Opbrengsten uit deze fase van het project kunnen aanleiding zijn voor aanpassing van (de concrete beschrijving van) de innovatie. De uitgewerkte subsidieaanvraag laat zien dat eventueel benodigde aanpassingen worden verwerkt in de beschrijving van de innovatie en worden toegepast in de dagelijkse zorgpraktijk.

#### **Verspreiden en implementeren van de innovatie**

De uitgewerkte subsidieaanvraag laat zien dat bij positieve uitkomsten van de innovatie, met aanvullende nog aan te vragen subsidie, de innovatie geïmplementeerd wordt buiten de eigen instelling. Projectgroepen die subsidie ontvangen in deze subsidieronde begeleiden, met nog aan te vragen aanvullende subsidie, andere instellingen bij het implementeren van de onderzochte interventie. Hierdoor is adoptie van de innovatie in die andere zorgorganisatie, locatie en/of sector geborgd.

### **4.5. Algemene kwaliteitscriteria**

- **Doelstelling en vraag- of taakstelling**  
Beschrijf de doelstelling en vraag- of taakstelling. Let daarbij op helderheid, reikwijdte en originaliteit. Het is helder, concreet en bondig beschreven wat het project beoogt. Er vindt een toetsing plaats op helderheid en reikwijdte. De doelstelling is SMART (specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdsgebonden) geformuleerd. Het is concreet wat beoogde opbrengsten zijn en voor wie deze zijn bedoeld.
- **Plan van aanpak**
  - Beschrijf per onderdeel de gekozen methoden en analyses, inclusief de theoretische en/of empirische onderbouwing. Maak een gedetailleerde tijdsplanning.
  - Uit de uitgewerkte subsidieaanvraag komen ten minste 2 projectfasen naar voren:
    1. De beschrijving van de innovatie en
    2. Het toetsen van de innovatie aan de 4 pijlers van passende zorg.
- **Haalbaarheid**  
Maak aannemelijk dat het doel van de subsidieaanvraag binnen de gestelde tijd wordt bereikt met de beschikbare expertise, menskracht, faciliteiten en middelen. Beschrijf de mogelijke risico's en hoe u hieraan tegemoet zult komen.
- **Projectgroep of persoon**  
Beschrijf hoe de samenstelling van de projectgroep bijdraagt aan de kwaliteit van uw onderzoek of project. Beschrijf de expertise van alle projectgroepleden en hun rol in het project.

Meer informatie over deze criteria vindt u in de [procedurebrochure](#).

## 4.6. Prioriteitstelling

De onderlinge weging van relevantie en kwaliteit gebeurt aan de hand van de volgende prioriteringsmatrix:

| Relevantie  | Zeer relevant | Relevant | Laag relevant |
|-------------|---------------|----------|---------------|
| Kwaliteit   |               |          |               |
| Goed        | 1             | 3        | afwijzen      |
| Voldoende   | 2             | 4        | afwijzen      |
| Matig       | afwijzen      | afwijzen | afwijzen      |
| Onvoldoende | afwijzen      | afwijzen | afwijzen      |

### Beoordeling van de uitgewerkte subsidieaanvragen:

Subsidieaanvragen worden zowel op relevantie voor het programma als op kwaliteit beoordeeld. Externe referenten beoordelen de kwaliteit. De programmacommissie geeft een eindoordeel over de relevantie en kwaliteit. De programmacommissie prioriteert de subsidieaanvragen met behulp van de bovenstaande matrix. In de matrix weegt relevantie zwaarder dan kwaliteit. Een subsidieaanvraag dient minimaal relevant te zijn en minimaal van voldoende kwaliteit te zijn om in aanmerking te komen voor honorering.

Verder draagt de programmacommissie zorg voor een evenwichtige spreiding van de honorering over de verschillende zorgsectoren en betrokken V&V-professionals. Uitgewerkte subsidieaanvragen die innoveren in meerdere sectoren worden hoger geprioriteerd. Dat kan betekenen dat een hoog scorende uitgewerkte subsidieaanvraag niet gehonoreerd wordt in een sector waar meer honorabele projecten zijn ingediend, ten gunste van een lager scorende (maar wel honorabele) uitgewerkte subsidieaanvraag uit een andere sector of een uitgewerkte subsidieaanvraag waarin de innovatie in meerdere sectoren plaatsvindt.

## 5. Indienen

### 5.1. Indiening via Mijn ZonMw

Uitgewerkte subsidieaanvragen kunnen uitsluitend door de hoofdaanvrager ingediend worden via het online indiensysteem van ZonMw ([Mijn ZonMw](#)). De sluitingsdatum voor het indienen van een uitgewerkte subsidieaanvraag is **16 januari 2025, om 14.00 uur**.

Bekijk het gehele [tijdpad](#) voor deze subsidieronde. Hieronder ziet u een overzicht van welke bijlagen u bij de uitgewerkte subsidieaanvraag moet indienen:

| Uitgewerkte subsidieaanvraag                             | Na honorering en voor de start van het project |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Gespecificeerde begroting volgens ZonMw-format           | Getekende samenwerkingsovereenkomst            |
| Ondertekende letter of commitment van betrokken partijen |                                                |
| Concept samenwerkingsovereenkomst (ongetekend)           |                                                |
| Overzicht betrokken partijen (zie bijlage)               |                                                |
| Overzicht kenmerken innovatie (zie bijlage)              |                                                |
| Reactie aandachtspunten projectidee-fase                 |                                                |

### 5.2. Tips

- Als u nog niet eerder met Mijn ZonMw heeft gewerkt moet u zich eerst registreren als 'Nieuwe gebruiker'.
- Zie voor meer informatie de [Handleiding Mijn ZonMw](#).

Wij raden u aan om, voordat u uw uitgewerkte subsidieaanvraag digitaal indient, een Word-versie van uw uitgewerkte subsidieaanvraag te printen (via Mijn ZonMw) en na te lopen op onregelmatigheden. Vooral als u uw uitgewerkte subsidieaanvraag eerst in Word heeft opgesteld en vervolgens naar Mijn ZonMw heeft gekopieerd, kan het voorkomen dat sommige tekens (zoals aanhalingstekens) niet goed worden omgezet. U kunt dit in Mijn ZonMw zelf corrigeren.

### 5.3. Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag

De '[Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag](#)' moet ondertekend worden door de bestuurlijk verantwoordelijke en de hoofdaanvrager. De ondertekende verklaring kan toegevoegd worden aan de aanvraag in Mijn ZonMw of per mail gestuurd worden naar ZonMw, ter attentie van [verplegingenverzorging@zonmw.nl](mailto:verplegingenverzorging@zonmw.nl). De verklaring moet uiterlijk één week na indiening binnen zijn.

### 5.4. Inhoudelijke vragen

Neem voor inhoudelijke vragen contact op met het V&V-programmateam van ZonMw via [verplegingenverzorging@zonmw.nl](mailto:verplegingenverzorging@zonmw.nl) of 070 349 54 66.

### 5.5. Technische vragen

Neem voor technische vragen over het gebruik van het online indiensysteem van ZonMw contact op met de servicedesk: maandag t/m vrijdag van 8.00 tot 17.00 uur, 070 349 51 76, [servicedesk@zonmw.nl](mailto:servicedesk@zonmw.nl). Vermeld in uw e-mail uw telefoonnummer, zodat wij indien nodig contact met u kunnen opnemen.

### 5.6. Downloads en links

Op de ZonMw-website leest u meer over:

- de [Algemene subsidiebepalingen ZonMw](#)
- ['in 10 stappen subsidie aanvragen'](#)
- [Wat dien ik in](#)
- [Voorwaarden en Verplichtingen](#)
- [Beoordeling van subsidieaanvragen](#)
- [Subsidies en Samenwerking/bijdragen van derden](#)
- [Vrijstelling staatssteun.](#)
- [Open Access](#)
- [Implementatie en impact](#)
- [Handleiding Mijn ZonMw](#)
- [Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag](#)
- [Programmapagina Verpleging en Verzorging](#)

## 6. Bijlagen

- [Bijlage 1 – Staatssteun – Daadwerkelijke Samenwerking](#)
- [Model Letter of Commitment](#)
- [Overzicht betrokken partijen](#)
- [Overzicht kenmerken innovatie](#)
- [Reactie aandachtspunten projectidee-fase](#)

## Bijlage 1. Staatssteun: daadwerkelijke samenwerking

Daadwerkelijke samenwerking moet tot uiting komen in een vastgelegde inhoudelijke betrokkenheid bij de samenwerking. Deelnemers dienen daadwerkelijk deel te nemen aan de samenwerking door invloed te hebben op het ontwerp en de uitvoer van de samenwerking, de financiële risico's te delen, op afstand van elkaar te staan (onafhankelijkheid) en actief bij te dragen aan het management van de samenwerking. Contractonderzoek en het verrichten van onderzoeksdiensten – en uitbesteding – kwalificeren naar hun aard niet als daadwerkelijke samenwerking.

Daadwerkelijke samenwerkingsvereisten [paragraaf 2.2.2 Kaderregeling O&O&I](#):

1. Het betreft een samenwerking tussen:
  - a. ten minste 2 onafhankelijke partijen
  - b. waarvan ten minste één partij die voldoet aan de definitie van onderzoeksorganisatie<sup>8</sup> en één partij die kwalificeert als onderneming, die
  - c. op basis van een in het projectvoorstel beschreven taakverdeling (project governance) een gemeenschappelijke doelstelling nastreven en
  - d. samen de omvang van het samenwerkingsproject bepalen en bijdragen aan de tenuitvoerlegging ervan en
  - e. de daaraan verbonden financiële, technologische, wetenschappelijke en andere risico's delen en
  - f. duidelijke omschrijving van de activiteiten per projectpartij in werkpakketten en een bijbehorende duidelijke begroting, waarin duidelijk wordt welk deel van de subsidie op welk deel van de activiteiten en werkpakketten betrekking heeft, en
  - g. de projectresultaten delen, en
  - h. waarbij de activiteiten vallen binnen de primaire activiteiten van een onderzoeksorganisatie, zijnde:
    - i. opleiding
    - ii. onafhankelijk onderzoek of ontwikkeling.
2. Een of meer partijen kunnen de volledige kosten van het project dragen (mede middels verkrijging van subsidie) en zodoende de andere partijen bevrijden van de aan het project verbonden financiële risico's.
3. De beoogde activiteiten vallen binnen de categorieën fundamenteel, industrieel onderzoek en/of experimentele ontwikkeling.<sup>9</sup>
4. De hierboven genoemde onderdelen moeten voor aanvang van het project zijn vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst die aan bovenstaande voorwaarden voldoet.
5. Hiervan uitgesloten zijn definitieve overeenkomsten over de marktwaarde van de ontstane intellectuele-eigendomsrechten en de waarde van bijdragen aan het project.
6. Contractonderzoek en het verrichten van onderzoeksdiensten worden niet geacht vormen van samenwerking te zijn.

### Voorwaarden subsidieaanvraag

In uw subsidieaanvraag dienen de volgende aspecten duidelijk omschreven te worden. Geef duidelijk aan welke partijen deelnemen in de daadwerkelijke samenwerking en welke partijen in dit verband voor haar activiteiten subsidie aanvragen.

Omschrijf per samenwerkende partij:

- of dit een onderzoeksorganisatie of onderneming (niet-onderzoeksorganisatie) betreft
- welke rollen en taken de partij heeft binnen de samenwerking
- welke activiteiten door partij zullen worden uitgevoerd
- welk deel van de subsidie beoogd is voor welke partij (begroting)

EN

- op welke manier de (hoofd-)activiteit voldoet aan de criteria van fundamenteel of industrieel onderzoek of experimentele ontwikkeling
- in een verklaring dat partijen financieel en juridisch onafhankelijk van elkaar zijn

<sup>8</sup> Par. 1.3 onder ee) [Kaderregeling O&O&I](#)

<sup>9</sup> Par. 1.3 onder j), m) en q) [Kaderregeling O&O&I](#)

**Voorwaarden samenwerkingsovereenkomst**

Om aan de voorwaarden van daadwerkelijke samenwerking te kunnen voldoen, kunnen de projectactiviteiten alleen dan starten nadat de samenwerkingsovereenkomst geaccepteerd is door ZonMw en ondertekend is door alle betrokken samenwerkingspartijen.

Op de ZonMw-website kunt u meer informatie vinden over de voorwaarden en een voorbeeld overeenkomst vinden. U wordt dringend geadviseerd gebruik te maken van het voorbeeld, dit is opgesteld in lijn met de vereisten voor daadwerkelijke samenwerking. Zie voor meer informatie en voorwaarden de [ZonMw-website](#).

In de samenwerkingsovereenkomst moet onder andere een bepaling inzake intellectuele eigendomsrechten opgenomen worden. Deze bepaling regelt dat:

- De resultaten van de samenwerking die geen intellectuele eigendomsrechten opleveren breed verspreid worden.
- De uit het samenwerkingsproject ontstane intellectuele-eigendomsrechten aan de verschillende samenwerkende partijen worden toegekend op een wijze die een passende afspiegeling is van de werkzaamheden. Het uitgangspunt daarbij is 'uitvinder is eigenaar'.
- De onderzoeksorganisatie(s) een vergoeding ontvangt bij overdracht of licensering van haar (gedeelte-) intellectuele-eigendomsrechten aan de onderneming(en) die gelijkwaardig is aan de marktprijs. Bepaling van een marktconforme prijs kan niet op voorhand worden vastgesteld en dient op arm's length-voorwaarden plaats te vinden.

U moet tijdig een definitieve maar nog niet ondertekende versie van de samenwerkingsovereenkomst aanleveren die voldoet aan genoemde voorwaarden voor beoordeling door ZonMw.

**Uitvoering Project**

Het gehele project moet worden uitgevoerd met inachtneming van de vereisten voor daadwerkelijke samenwerking. Als niet of niet langer (deels) aan die vereisten wordt voldaan, bestaat het risico op verstrekking van onrechtmatige staatssteun aan betrokken ondernemingen en zal (dat deel van) de subsidie niet verstrekt of ingetrokken kunnen worden.

Let op dat het niet mogelijk is om na de ondertekende samenwerkingsovereenkomst nieuwe organisatie(s) toe te (laten) voegen.