

1e subsidieronde MOOI in Beweging: Aanpak, ervaringen en effecten professionalisering sportaanbod (WP5 en WP6)

Datum geplaatst: 6 september 2023

Deadline: **14 november 2023, 14.00 uur**

Inhoud

1	Samenvatting	1
2	Doel subsidieoproep.....	1
2.1	Achtergrond	2
2.1.1	Wicked problem 5: De sportinfrastructuur wordt te weinig gebruikt	2
2.1.2	Wicked problem 6: De betaalbaarheid van sport staat onder druk	3
2.1.3	MOOI in Beweging.....	3
3	Voorwaarden en verplichtingen.....	4
3.1	Voorwaarden	4
3.1.1	Wie kunnen er aanspraak maken op subsidie?	4
3.1.2	Staatssteun voorkomen	4
3.1.3	Samenwerking en bijdrage van derden	4
3.1.4	Welk bedrag kunt u aanvragen?.....	5
3.1.5	Praktische voorwaarden	6
3.2	Verplichtingen	6
4	Beoordeling en prioriteitstelling	6
4.1	Beoordelingsprocedure	6
4.2	Relevantiecriteria	7
4.3	Kwaliteitscriteria.....	7
4.4	Prioriteitstelling	8
5	Indienen.....	8
5.1	Indiening via Mijn ZonMw	8
5.2	Tips	8
5.3	Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag	8
5.4	Inhoudelijke vragen	8
5.5	Technische vragen	8
5.6	Downloads en links.....	9
6	Bijlagen.....	9
6.1	Bijlage 1 – Staatssteun – Daadwerkelijke Samenwerking	10

1 Samenvatting

Wie

De projectgroep is een samenwerkingsverband van minimaal één hogeschool, één universiteit en (vertegenwoordiging van) de eindgebruiker zowel vanuit de sport als vanuit de lokale overheid. We vinden het belangrijk dat eindgebruikers, zowel vanuit het sport- en beweegveld als vanuit de lokale overheid, betrokken zijn. Verder denken we aan de inzet van onderzoekers die beschikken over expertise in de volgende disciplines: economie, bedrijfskunde, bestuurskunde, organisatiewetenschap, sportwetenschap, sociale wetenschap en vrijetijdswetenschap.

In deze subsidieronde kan een subsidieaanvraag worden ingediend door een hogeschool of universiteit, zij fungeert als hoofdaanvrager en bestuurlijk verantwoordelijke. Andere samenwerkingspartners zijn mede-aanvrager.

Waarvoor

We willen met deze subsidieoproep bijdragen aan het ontwikkelen van kennis over en inzicht in professionalisering van het sportaanbod. In de praktijk worden verschillende definities van professionalisering gehanteerd. Hier wordt professionalisering opgevat als een proces waarin drie aspecten centraal staan: verhoging kwaliteit, inzet betaalde arbeid en beroepsvorming. Deze aspecten verhouden zich tot elkaar als doel, middel en randvoorwaarde. Het doel is om met empirisch onderzoek in de praktijk, kennis en inzicht te verkrijgen in de aanpak, de werkende principes, de ervaringen en de gevolgen (bedoeld en onbedoeld) van professionalisering van het sportaanbod.

Wat

In deze subsidieronde kan per subsidieaanvraag maximaal €400.000,- worden aangevraagd voor een looptijd tot uiterlijk 24 april 2027. Partijen dienen een eigen bijdrage (cofinanciering) te leveren van 20% van het totale budget, dit kan zowel in cash als in kind worden opgevoerd. Het totale beschikbare subsidiebudget in deze subsidieronde bedraagt €400.000,-.

Wanneer

Deadline indienen uitgewerkte subsidieaanvraag	14 november 2023, 14.00 uur
Ontvangst commentaar referenten	29 november 2023
Deadline indienen wederhoor	13 december 2023
Besluit	Eind januari 2024
Uiterlijke startdatum	24 april 2024

- Een interview is onderdeel van het beoordelingstraject van uw subsidieaanvraag. Van het interview wordt een geluidsopname gemaakt. Na afloop van de beoordelingsprocedure wordt de geluidsopname vernietigd.

2 Doel subsidieoproep

ZonMw wil met deze subsidieoproep bijdragen aan het ontwikkelen van kennis over en inzicht in professionalisering van het sportaanbod. In de praktijk worden verschillende definities van professionalisering gehanteerd. Hier wordt professionalisering opgevat als een proces waarin drie aspecten centraal staan: verhoging kwaliteit, inzet betaalde arbeid en beroepsvorming. Deze aspecten verhouden zich tot elkaar als doel, middel en randvoorwaarde. Het doel is om met empirisch onderzoek in de praktijk, kennis en inzicht te verkrijgen in de aanpak, de werkende principes, de ervaringen en de gevolgen (bedoeld en onbedoeld) van professionalisering van het sportaanbod. Deze subsidieoproep sluit aan bij twee wicked problems (WP) van het programma MOOI in Beweging, WP 5 en WP 6 (zie 2.1 Achtergrond).

Professionalisering van sportaanbieders, bijvoorbeeld door aanstelling van verenigingsmanagers, sportpark- of sportplekmanagers, kan leiden tot efficiënter en meer multifunctioneel gebruik van sportaccommodaties (zie [strategisch plan](#) wicked problem 5). Op beperkte schaal wordt dit al toegepast. Met name bij grotere hockey- en voetbalverenigingen zijn verenigingsmanagers actief en op een aantal gemeentelijke sportparken zijn sportparkmanagers aangesteld. Bij veel verenigingen stuit de aanstelling van betaalde krachten op financiële barrières, veel scepsis en zelfs weerstand. Gemeenten worstelen op hun beurt met allerlei vragen over de financiële en organisatorische kanten van sportparkmanagement. Met name verenigingen hebben moeite om tegemoet te komen aan de

veranderende wensen en voorkeuren van sporters en aan de hogere eisen van bonden en overheden. Ze hebben vaak moeite om voldoende geschikte vrijwilligers te vinden en te binden. Het vrijwilligerswerk en de zelfwerkzaamheid van de leden, die dominant zijn in de traditioneel georganiseerde verenigingssport, drukken de prijs, maar tegelijk ook de kwaliteit van dat aanbod. Dit werkt door in de ondernemende sport dat daarmee concurreert. Zowel binnen de verenigingssport als binnen de ondernemende sport is (goede) begeleiding van sporters en sportkader geen vanzelfsprekendheid.

Professionalisering, bijvoorbeeld door de aanstelling van clubkadercoaches, verenigingsmanagers, en in de ondernemende sport ook hrm-functionarissen, kan leiden tot meer en beter sporten en bewegen en een betere benutting van de maatschappelijke kracht van sport (zie [strategisch plan](#) wicked problem 6). Op beperkte schaal wordt de aanstelling van dit type professionals toegepast. Er is op dit moment te weinig zicht op de verschillende mogelijkheden en inzicht in de werkende principes hiervan. Empirisch onderzoek in de praktijk kan daarover belangrijke kennis en inzichten opleveren waarmee sportaanbieders kunnen worden geholpen.

De centrale kennis- en innovatievragen voor het beoogde empirisch onderzoek in de praktijk zijn:

- Hoe kunnen sportaccommodaties, meer en beter benut worden en hoe kan de exploitatie worden verbeterd?
 - Welke organisatievormen worden in de praktijk gebruikt bij de exploitatie van sportaccommodaties?
 - Wat zijn de geleerde lessen en werkende principes van de verschillende organisatievormen?
 - Draagt de aanstelling van professionele verenigingsmanagers, sportpark- of sportplekmanagers bij aan een betere benutting en exploitatie van sportaccommodaties?
- Draagt professionalisering van het sportaanbod bij aan betere begeleiding van sporters en sportkader en een betere benutting van de maatschappelijke kracht van de sport?
 - Wat zijn de werkende principes en geleerde lessen van professionalisering van sportaanbieders?
 - Hoe kan professionalisering door een vernieuwde aanpak beter georganiseerd en bekostigd worden?
 - Hoe kan worden voorkomen dat het streven naar meer kwaliteit van sport door professionalisering ten koste gaat van de toegankelijkheid van de sport?
 - Zijn er naast de bedoelde ook onbedoelde en ongewenste gevolgen van professionalisering?
- Hoe kunnen de onderzoeksresultaten sportaanbieders, gemeenten en andere stakeholders inspireren, stimuleren en helpen om medegebruik of multifunctioneel gebruik van accommodaties tot stand te brengen en/of helpen bij het verhogen van de kwaliteit van sport door professionalisering?

Het onderzoek moet enerzijds dieper inzicht bieden in praktijkervaringen en anderzijds overtuigende antwoorden geven op de centrale vragen. Om die reden hebben we een sterke voorkeur voor een combinatie van kwalitatief (beschrijving ervaring) en kwantitatief onderzoek (verzameling harde data). We verwachten in de subsidieaanvraag een nadere uitwerking van bovenstaande vragen met deelvragen en voorstellen hoe te komen tot antwoorden met onderzoek en innovatie.

2.1 Achtergrond

2.1.1 Wicked problem 5: De sportinfrastructuur wordt te weinig gebruikt

Een goede sportinfrastructuur is een belangrijke voorwaarde om zoveel mogelijk mensen te laten sporten en bewegen. Nederland heeft een goede sportinfrastructuur met fantastische faciliteiten, zoals sportvelden, -hallen en -zalen. Helaas wordt deze infrastructuur niet optimaal gebruikt. Dat is, gelet op de schaarste aan financiële middelen én de grote druk op de ruimte, problematisch. De oorzaken voor onderbenutting zijn divers. Met name de veranderingen in sportwensen en -voorkeuren vormen een belangrijke factor. Maar er zijn ook belemmeringen in de sfeer van wet- en regelgeving en daarnaast staat scheiding tussen eigendom, beheer en gebruik bij veel accommodaties een optimale exploitatie in de weg. Ten slotte hebben de verschillende gebruikers van accommodaties ook vaak verschillende wensen en behoeften.

Tegelijkertijd is er op dit moment een transitie gaande die tot een betere benutting en exploitatie van sportaccommodaties leidt. De verschillende stakeholders begrijpen elkaar steeds beter en zien meer en meer de overeenkomsten in belangen. Steeds vaker zien we ook publiek-private samenwerking rond sportaccommodaties en multifunctioneel gebruik. Een radicale systeemverandering is daarom niet nodig, de mogelijke oplossing voor het probleem vinden we in verdere aanpassing(en) van het bestaande systeem (zie [strategisch plan](#) wicked problem 5).

2.1.2 Wicked problem 6: De betaalbaarheid van sport staat onder druk

We willen zoveel mogelijk mensen laten sporten en bewegen, op een manier die waardevol is voor het individu én voor de samenleving. Hiervoor is het nodig dat zowel sportverenigingen als -ondernemers een sportaanbod van goede kwaliteit ontwikkelen dat mensen aan het sporten krijgt en houdt. En dat ervoor zorgt dat iedereen die dat wil, ook kan sporten. De sportvraag en het sportaanbod worden benaderd vanuit drie invalshoeken die met elkaar samenhangen maar ook in een gespannen relatie tot elkaar staan. Het zijn de drie externe factoren die in belangrijke mate bepalen hoe de sport wordt aangeboden, of mensen kunnen, gaan en blijven sporten, hoe ze de sportbeoefening ervaren en hoeveel profijt de samenleving hiervan heeft: **prijs, kwaliteit en organisatie**.

Met name voor mensen met minder financiële draagkracht kan **de prijs** een drempel opwerpen om te gaan sporten. Maar kosten zijn meestal niet het grootste probleem. Er zijn echter weinig harde onderzoeksgegevens over betalingsbereidheid of prijselasticiteit. Naast de prijs zijn de **kwaliteit** (o.a. verantwoorde begeleiding, flexibel aanbod en inclusiviteit) en de **organisatie** (m.n. beschikbaarheid en inzetbaarheid van deskundig kader) van het sportaanbod bepalend voor sport- en beweegdeelname. Om de sportdeelname structureel te verhogen en met sport meer maatschappelijke impact te genereren is duurzame versterking van het sportaanbod noodzakelijk. Inzet op professionalisering ligt voor de hand. Maar hoe kunnen we deze bekostigen en organiseren en tegelijk de toegankelijkheid van de sport behouden of bevorderen.

De sportsector is in de afgelopen decennia sterk gegroeid en veranderd. Kortom er is een transitie gaande. De doorontwikkeling van het bestaande systeem biedt goede kansen om de deelname aan sport en bewegen (verder) te vergroten (zie [strategisch plan](#) wicked problem 6).

Het Mulier Instituut heeft in mei 2023 een kennis- en innovatiescan opgesteld voor beide WPs:

- [Onderbenutting van sportaccommodaties](#)
- [Betaalbaarheid van sport](#)

2.1.3 MOOI in Beweging

De visie van [MOOI in Beweging](#) is een Nederland waar sport en bewegen altijd en overal kan, voor iedereen bereikbaar is, waarin sport verbindt en leuk, veilig en inclusief is. Het ZonMw programma draagt hieraan bij door een beweging op gang te brengen die ertoe leidt dat onderzoeks- en innovatietrajecten steeds meer en beter bijdragen aan maatschappelijke uitdagingen waar de samenleving en de sport- en beweegsector voor staan. Er zijn door het veld en opdrachtgevers zes wicked problems¹ geprioriteerd die het inhoudelijk kader vormen van MOOI in Beweging:

- Bewoners in aandachtswijken sporten minder
- Kinderen en jongeren bewegen minder en hun motoriek gaat achteruit
- Sport en bewegen wordt te weinig ingezet binnen de gezondheidszorg
- Vergroten en zichtbaar maken van maatschappelijk waarde topsport
- De betaalbaarheid van sport staat onder druk

Daarnaast zijn er [drie dwarsdoorsnijdende thema's](#) vastgesteld die voor elk wicked problem relevant kunnen zijn:

- Integraal samenwerken en de klant centraal
- Techniek en data benutten
- Een veilig sportklimaat creëren

¹ Wicked problems zijn uitdagingen waar de samenleving en de sport- en beweegsector voor staan en die blijven voortslepen zonder dat een oplossing in zicht is. Complexiteit, verschillende belangen en onzekerheid kenmerken wicked problems. Een doorbraak op systeemniveau is nodig die niet zonder een gezamenlijke inspanning van belanghebbenden uit diverse sectoren en met diverse (ook ongebruikelijke) perspectieven tot stand komt.

3 Voorwaarden en verplichtingen

Bij het aanvragen van subsidie bij ZonMw zijn er rechten, voorwaarden en verplichtingen om rekening mee te houden. Deze volgen uit de [Algemene wet bestuursrecht \(Awb\)](#). Titel 4.2 van de Awb bevat specifieke bepalingen die van toepassing zijn op subsidies van ZonMw. Daarnaast zijn de [Algemene subsidiebepalingen ZonMw](#) van toepassing.

3.1 Voorwaarden

Uw subsidieaanvraag moet aan onderstaande voorwaarden voldoen om in behandeling te kunnen worden genomen.

3.1.1 Wie kunnen er aanspraak maken op subsidie?

De volgende partij(en) kunnen aanspraak maken op (een gedeelte van de) subsidie:

- De aanvraag wordt ingediend door een samenwerkingsverband van minimaal één hogeschool², één universiteit en (vertegenwoordiging van) de eindgebruiker zowel vanuit de sport als vanuit de lokale overheid. Een hogeschool of universiteit fungeert als hoofdaanvrager en bestuurlijk verantwoordelijke. Andere samenwerkingspartners zijn mede-aanvrager.

3.1.2 Staatssteun voorkomen

ZonMw verstrekt geen subsidie als dit leidt of kan leiden tot het verlenen van onrechtmatige staatssteun³. Voor deze subsidieronde geldt daarom de volgende staatssteunmaatregel:

Daadwerkelijke samenwerking

Wanneer ondernemingen⁴ en onderzoeksorganisaties samenwerken aan het project, bestaat het risico dat de subsidie als ongeoorloofde staatssteun wordt beschouwd.

Volgens paragraaf 2.2.2 Kaderregeling O&O⁵ is er geen sprake van (ongeoorloofde) staatssteun als de samenwerkende partijen aan bepaalde voorwaarden voldoen. Wanneer zij aan die voorwaarden voldoen, is sprake van 'daadwerkelijke samenwerking'. Zie voor de voorwaarden en toelichting [Bijlage 1 – Staatssteun – Daadwerkelijke Samenwerking](#).

Om aan de voorwaarden van daadwerkelijke samenwerking te kunnen voldoen, kunnen de projectactiviteiten alleen starten nadat een samenwerkingsovereenkomst geaccepteerd is door ZonMw en ondertekend is door alle betrokken samenwerkingspartijen. De projectactiviteiten mogen dus niet eerder starten.

Meer informatie over staatssteun vindt u op de ZonMw-webpagina [Vrijstellingverordeningen staatssteun](#).

3.1.3 Samenwerking en bijdrage van derden

ZonMw stimuleert samenwerking tussen en deelname van partijen. Daarbij geldt dat geen subsidie wordt verstrekt als afspraken leiden of kunnen leiden tot het verlenen van onrechtmatige staatssteun of als daardoor niet aan de [algemene subsidiebepalingen](#) van ZonMw of voorwaarden van de subsidieoproep kan worden voldaan.

Samenwerking van een hogeschool en universiteit is een vereiste. Naast sportonderzoekers zien we graag onderzoekers uit andere disciplines en onderzoeksterreinen terug in het consortium. Wat betreft de betrokkenheid van het hbo dient uit de aanvraag duidelijk te worden of en hoe er een relatie is met het lectorenplatform sport en bewegen en kennisontwikkeling die van daaruit plaatsvindt.

Uitgangspunt is dat hogescholen vanuit hun praktijkgerichte onderzoek aanpak een belangrijke bijdrage leveren aan het project. Vanuit SIA is er een SPRONG MOOI subsidie uitgezet om een krachtige onderzoeksgroep rond missiegedreven onderzoek en innovatie op het gebied van sport en bewegen te realiseren. ZonMw streeft naar verbinding tussen het beoogde consortium vanuit de voorliggende aanvraag met de SPRONG-groep en de samenwerking en kennisontwikkeling van hogescholen die van daaruit wordt gefaciliteerd.

² Zoals bekostigd door de overheid in WHW artikel 1.8

³ Artikel 107 VWEU.

⁴ Een onderneming in de zin van het EU staatssteunrecht betreft elke eenheid die een economische activiteit uitvoert, ongeacht rechtsvorm of wijze van financiering.

⁵ [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/NL/TXT/PDF/?uri=CELEX:52014XC0627\(01\)&rid=7](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/NL/TXT/PDF/?uri=CELEX:52014XC0627(01)&rid=7)

Daarnaast bestaat de projectgroep ten minste uit professionals verbonden aan een sportorganisatie en overheidsinstelling, bij voorkeur een gemeente (zowel beleidsmakend als beleidsuitvoerend). We vinden het belangrijk dat eindgebruikers, zowel vanuit het sport- en beweegveld als vanuit de lokale overheid, betrokken zijn. Verder denken we aan de inzet van onderzoekers die beschikken over expertise in de volgende disciplines: economie, bedrijfskunde, bestuurskunde, organisatiewetenschap, sportwetenschap, sociale wetenschap en vrijetijdswetenschap. Wat betreft implementatiekennis kan worden aangesloten op de expertise binnen het [Implementatienetwerk Sport en bewegen](#).

Tot slot verwachten we dat mogelijke samenwerking met het Kenniscentrum Sport en Bewegen, het Sportinnovator-netwerk en Sport Data Valley is verkend.

- Het [Kenniscentrum Sport en Bewegen](#) kan mogelijk een ondersteunende rol spelen bij onder meer het delen en verspreiden van kennis richting praktijk en beleid. Neem hiervoor contact op met Cees Vervoorn, via cees.vervoorn@kenniscentrumsportenbewegen.nl of 06- 51072868.
- Het Sportinnovator-netwerk bestaat naast het landelijk team uit ondernemers en innovatoren en [20 gecertificeerde innovatiecentra](#) met elk hun unieke expertise. Dit zijn mogelijk interessante samenwerkingspartners voor het verbinden met of verder brengen van innovaties in sport en bewegen. Meer informatie is in te winnen via info@sportinnovator.nl.
- [Sport Data Valley](#) vormt de landelijke data-infrastructuur met verschillende mogelijkheden voor onderzoekers en partnerorganisaties om in te zetten in onderzoek en/of innovatie. Afstemming over de mogelijkheden over hoe Sport Data Valley eventueel ingezet kan worden ten gunste van het project kan met Margot van Beusekom, via margot@sportdatavalley.nl of 06-53798153.

Uit de subsidieaanvraag en begroting moet duidelijk naar voren komen:

- Met welke partijen samengewerkt wordt. Beschrijf per partij op welke manier deze actief bijdraagt aan het project; dit zijn in elk geval partijen die op de begroting voorkomen als een partij die aanspraak wenst te maken op een deel van de subsidie. Ook partijen die voor eigen rekening en risico actief bijdragen maken onderdeel uit van de samenwerking.
- Met welke partij(en) een sponsorovereenkomst zal worden aangegaan en wat de in-natura of geldelijke bijdrage is.
- Welke partijen worden ingehuurd of indien dit nog niet bekend is, voor welke activiteiten wordt voorzien dat dit door derden zal worden uitgevoerd en de daarvoor te maken kosten (inclusief btw). Zie voor meer informatie en de voorwaarden voor inhuur/opdracht de [ZonMw-webpagina Subsidies en Samenwerking/bijdragen van derden](#).

Samenwerking en sponsoring moeten definitief geregeld zijn bij het indienen van de uitgewerkte subsidieaanvraag.

Letter of Commitment

Omdat ZonMw zeker wil weten dat samenwerkende partijen/sponsors van een project zich juridisch hebben verplicht tot de toegezegde bijdrage, is een Letter of Commitment per samenwerkende partij/sponsor bij het indienen van de uitgewerkte subsidieaanvraag verplicht. Gebruik hiervoor het voorbeeld op de [ZonMw-webpagina Subsidies en Samenwerking/bijdragen van derden](#).

Samenwerkings- en sponsorovereenkomst

Op de [ZonMw-webpagina Subsidies en Samenwerking/bijdragen van derden](#) vindt u meer informatie over de verschillende vormen van samenwerken en bijdragen (sponsoring/opdracht) met voorbeeldovereenkomsten als hulpmiddel bij het opstellen van de betreffende overeenkomst en de voorwaarden waaraan de overeenkomst moet voldoen in de daarbij horende uitleg. De op deze webpagina en in de uitleg genoemde voorwaarden maken integraal onderdeel uit van deze subsidieoproep. Indien ZonMw concept samenwerkings- en/of sponsorovereenkomst(en) opvraagt, verleent zij de subsidie op voorwaarde dat de overeenkomst(en) door haar geaccepteerd wordt/worden.

3.1.4 Welk bedrag kunt u aanvragen?

In deze subsidieronde kan per subsidieaanvraag maximaal €400.000,- worden aangevraagd voor een looptijd tot uiterlijk 24 april 2027. Partijen dienen een eigen bijdrage (cofinanciering) te leveren van 20% van het totale budget, dit kan zowel in cash als in kind worden opgevoerd.

Accountantskosten tot een maximum van € 3.500,- mogen bij projecten van € 125.000,- of meer opgenomen worden in de begroting. Door de wijziging van de Algemene subsidiebepalingen ZonMw

per 1 april 2022 moet er na afronding van een project van € 125.000,- of meer naast de financiële eindverantwoording ook een controleverklaring van een accountant aangeleverd worden. Universiteiten en universitair medische centra mogen accountantskosten niet opnemen in de begroting. Met deze instellingen zijn aparte afspraken gemaakt over de vereiste accountantsverklaring. Neem hiervoor contact op met uw financiële afdeling.

Het totale beschikbare subsidiebudget in deze subsidieronde bedraagt €400.000,-.

Indien u volgens de volledig gouden Open Access route publiceert, mag u kosten voor Open Access publicaties opnemen in de projectbegroting. Dit kan tot een maximumbedrag van € 5.000,-. In de begroting neemt u 'Open Access' als aparte budgetregel op. Zie voor meer informatie over Open Access hoofdstuk 3.1 en de ZonMw-webpagina [Open Access](#).

3.1.5 Praktische voorwaarden

- Schrijf uw aanvraag in het Nederlands.
- Reserveer minimaal 5% van uw projectbudget voor communicatie en implementatie. Neem dit op in de begroting bij de uitgewerkte subsidieaanvraag.
- Reserveer minimaal 15% van uw projectbudget voor organisatiekosten en het betrekken van specifieke expertise en praktijkpartners, die niet zozeer als mede-aanvrager onderdeel uitmaken van de samenwerking bij aanvang van het project. Neem dit op in de begroting bij de uitgewerkte subsidieaanvraag.
- Ureninzet ten behoeve van het project vanuit het Kenniscentrum Sport en Bewegen (KCSB), die aansluit op de kernactiviteiten van het KCSB, wordt niet in de begroting opgenomen. Als deze inzet aansluit bij de kernactiviteiten van het KCSB is deze niet subsidiabel en telt niet mee voor de eigen bijdrage (cofinanciering).
- De volgende bijlage(n) zijn verplicht om toe te voegen:
 - Projectbegroting;
 - Wanneer er sprake is van samenwerking en/of sponsoring: [een Letter of Commitment](#)
- Optionele bijlage:
 - Max 2A4 met figuren en/of tabellen.

Extra bijlagen zijn niet toegestaan.

3.2 Verplichtingen

Verplichtingen zijn van toepassing wanneer u een subsidie krijgt toegekend. Hiervoor volgt ZonMw de [Algemene subsidiebepalingen ZonMw](#). Daarnaast zijn ook de volgende verplichtingen van toepassing:

- **Open Access**
Alle publicaties die voortkomen uit (wetenschappelijk) onderzoek dat geheel of gedeeltelijk door ZonMw gefinancierd is, moeten Open Access beschikbaar gesteld worden (conform ZonMw Open Access beleid). ZonMw accepteert verschillende Open Access routes. Naast artikelen, moedigt ZonMw ook aan om andere type (wetenschappelijke) publicaties Open Access beschikbaar te stellen (zoals *monographs*, boeken, *conference proceedings* en *grey literature*), maar ook onderzoeksdata en kennisproducten van praktijkgericht onderzoek (zoals modellen, protocollen, prototypen, digitale tools, demonstraties). Voor meer informatie over het ZonMw Open Access beleid, de volledige voorwaarden en mogelijkheden, verwijzen we u naar [onze website](#).
- **Voorwaarden voor valorisatie**
ZonMw streeft naar brede toegankelijkheid van door haar gesubsidieerde projecten, daarom, dienen de [tien principes voor Maatschappelijk Verantwoord Licentiëren](#) (MVL) te worden toegepast bij licentiëring van resultaten. Beschrijf indien van toepassing hoe aanspraak op intellectueel eigendom is geregeld met samenwerkende partijen en eventueel derden. Geef ook aan hoe deze partijen de tien principes zullen naleven.

4 Beoordeling en prioriteitstelling

4.1 Beoordelingsprocedure

Voor de procedures voor de beoordeling van subsidieaanvragen verwijzen we u naar de infographic '[in 10 stappen subsidie aanvragen](#)' en naar de [procedurebrochure aanvragers](#). De

programmacommissie beoordeelt schriftelijk de relevantie, kwaliteit en begroting van alle aanvragen. Deze beoordeling ontvangt u op 29 november 2023 waarna u de mogelijkheid krijgt tot schriftelijk wederhoor. U wordt uitgenodigd voor een interviewvergadering om de aanvraag, het wederhoor en vragen van de commissie mondeling toe te lichten. Hieronder staan relevantie- en kwaliteitscriteria die van toepassing zijn.

4.2 Relevantiecriteria

- **Relevantie**
Het onderzoeksproject sluit aan bij het doel van de subsidieoproep. De gestelde kennisvragen zijn uitgewerkt in onderbouwde deelvragen. Het wordt duidelijk hoe de verwachte resultaten en/of opbrengsten bijdragen aan het doel van de subsidieoproep en een oplossing van het wicked problem. Beschrijf in welke mate het project aansluit bij de praktijk, o.a. in taal, de uitdagingen die in de praktijk leven en in verbinding met bestaande structuren. Beschrijf tot slot hoe wordt aangesloten op eerder en lopend onderzoek en welke verdieping of vernieuwing plaatsvindt.
- **Participatie van eindgebruikers**
Uit de aanvraag wordt duidelijk hoe u belanghebbenden, de einddoelgroep of eindgebruiker die beschikt over ervaringsdeskundigheid betreft bij het project. Met 'betrekken' bedoelen we concreet naast raadplegen of advies inwinnen bij voorkeur ook concreet samenwerken aan kennisontwikkeling en innovatie en (mee)beslissen van betrokkenen bij het opstellen van de subsidieaanvraag en het uitvoeren van het project.
- **Innovatie**
Verandering is alleen mogelijk als patronen en 'oude' gewoonten worden doorbroken. De aanvraag toont aan dat het voorgestelde plan daadwerkelijk zorgt voor vernieuwing en een andere aanpak dan momenteel het geval is.
- **Impact**
Projecten die ZonMw financiert moeten impact hebben. Nieuwe kennis en kunde moet gebruikt worden in praktijk, beleid, onderwijs en/of verder onderzoek. Uit de aanvraag wordt de potentiële impact van de nieuwe kennis voor de praktijk duidelijk. Daarnaast wordt duidelijk hoe de kennisoverdracht is georganiseerd, hoe implementatie plaatsvindt en hoe de borging voor de praktijk in de toekomst plaatsvindt en hoe gebruikers daarin zijn betrokken. Beschrijf de activiteiten om de kennis in de praktijk te laten landen.

4.3 Kwaliteitscriteria

- **Probleemstelling en doelstelling**
Beschrijf kort en bondig de doelstelling(en) van het project. Let daarbij op helderheid, reikwijdte en originaliteit.
- **Plan van aanpak**
Beschrijf en onderbouw het onderzoek ontwerp, de gebruikte onderzoeksmethoden en analysetechnieken en de beoogde uitkomsten. Uit deze beschrijving wordt duidelijk hoe de onderzoeksmethoden en analysetechnieken betrouwbare resultaten borgen. Beschrijf wat de (theoretische) onderbouwing van de gekozen werkwijze(n) is. Beschrijf welke activiteiten uitgevoerd zullen worden.
- **Haalbaarheid**
Werk een tijdsplanning uit waarin duidelijk wordt welke activiteiten wanneer en door wie worden uitgevoerd. Zorg voor een balans tussen SMART formulering en ruimte om tussentijds bij te sturen en andere accenten te leggen. Laat zien op welke manier bijsturing mogelijk is en wordt georganiseerd. Leg uit waarom het aannemelijk is dat het doel van de subsidieaanvraag binnen de gestelde tijd wordt bereikt met de beschikbare expertise, menskracht, faciliteiten en middelen. Beschrijf tevens mogelijke risico's en hoe deze worden beheerst.
- **Expertise en ervaring**
Beschrijf de samenstelling van de projectgroep en op welke wijze deze bijdraagt aan de kwaliteit van het project. Passende expertise wat betreft onderzoek, innovatie en implementatie is betrokken. In de projectgroep zijn naast deskundigen die de het sport- en beweegveld goed kennen ook 'unusual suspects' uit andere sectoren en/of onderzoek disciplines betrokken. Maak

duidelijk wie op welke wijze bij het onderzoeksproject is betrokken. Beschrijf de samenhang, complementariteit en diversiteit van de partners. Daarnaast zijn de taken en rollen van de projectleider en andere betrokkenen, waaronder de eindgebruiker, helder uitgewerkt en sluiten aan bij het doel van het project. Er is duidelijk welke eventuele aanvullende ervaring of expertise nog wordt beoogd in de projectgroep. Helder dient te zijn of en welke rol het Kenniscentrum Sport en Bewegen, het Sportinnovator-netwerk en Sport Data Valley spelen.

Meer informatie over deze criteria vindt u in de [procedurebrochure](#).

4.4 Prioriteitstelling

De onderlinge weging van relevantie en kwaliteit gebeurt aan de hand van de volgende prioriteringsmatrix:

Relevantie Kwaliteit	Zeër relevant	Relevant	Laag relevant	Onvoldoende relevant
Zeër goed	1	3	Afwijzen	Afwijzen
Goed	2	4	Afwijzen	Afwijzen
Voldoende	Afwijzen	Afwijzen	Afwijzen	Afwijzen
Matig	Afwijzen	Afwijzen	Afwijzen	Afwijzen
Onvoldoende	Afwijzen	Afwijzen	Afwijzen	Afwijzen

Wanneer na toepassing van de prioriteringsmatrix het aantal honoreerbare aanvragen het beschikbare budget overstijgt, dan zal de commissie de aanvullende afwegingsgronden in de volgende volgorde hanteren:

- Beoordelingscriterium Expertise en ervaring
- Beoordelingscriterium Impact

5 Indienen

5.1 Indiening via Mijn ZonMw

Subsidieaanvragen kunnen uitsluitend door de hoofdaanvrager ingediend worden via het online indiensysteem van ZonMw ([Mijn ZonMw](#)). Sluitingsdatum voor het indienen van de uitgewerkte subsidieaanvraag is 14 november 2023, om 14.00 uur.

Het gehele tijdpad voor deze subsidieronde kunt u [hier](#) zien.

5.2 Tips

- ZonMw is overgestapt naar een ander online indiensysteem. Als u nog niet eerder met Mijn ZonMw heeft gewerkt moet u zich eerst registreren als 'Nieuwe gebruiker'.
- Zie voor meer informatie de [Handleiding Mijn ZonMw](#).

Wij raden u aan om, voordat u uw aanvraag digitaal indient, een Word-versie van uw aanvraag te printen (via Mijn ZonMw) en na te lopen op onregelmatigheden. Vooral als u uw aanvraag eerst in Word heeft opgesteld en vervolgens naar Mijn ZonMw heeft gekopieerd, kan het voorkomen dat sommige tekens (zoals aanhalingstekens) niet goed worden omgezet. U kunt dit in Mijn ZonMw zelf corrigeren.

5.3 Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag

De '[Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag](#)' moet ondertekend worden door de bestuurlijk verantwoordelijke en de hoofdaanvrager. De ondertekende verklaring kan toegevoegd worden aan de aanvraag in Mijn ZonMw of per mail gestuurd worden naar sportenbewegen@zonmw.nl. De verklaring moet uiterlijk één week na indiening binnen zijn.

5.4 Inhoudelijke vragen

Neem voor inhoudelijke vragen contact op met: Lianne van Horen, 06 345 774 33, sportenbewegen@zonmw.nl.

5.5 Technische vragen

Neem voor technische vragen over het gebruik van het online indiensysteem van ZonMw contact op met de servicedesk: maandag t/m vrijdag van 8.00 tot 17.00 uur, 070 349 51 76, servicedesk@zonmw.nl. Vermeld in uw e-mail uw telefoonnummer, zodat wij indien nodig contact met u kunnen opnemen.

5.6 Downloads en links

- [Algemene subsidiebepalingen ZonMw](#)
- Infographic 'in 10 stappen subsidie aanvragen'
- [Procedurebrochure voor aanvragers](#)
- [de ZonMw-webpagina Relevantiecriteria](#).
- [Voorwaarden en financiën](#)
- [Subsidies en Samenwerking/bijdragen van derden](#)
- [Vrijstellingverordeningen staatssteun](#).
- [FAIR data en datamanagement](#)
- [Open Access](#)
- [Tien principes MVL](#)
- [Impact versterken](#)
- [Handleiding Mijn ZonMw](#)
- [Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag](#)
- <https://mooibeweging.nl/>

6 Bijlagen

- [Bijlage 1 – Staatssteun – Daadwerkelijke Samenwerking](#)

6.1 Bijlage 1 – Staatssteun – Daadwerkelijke Samenwerking

Daadwerkelijke samenwerking moet tot uiting komen in een vastgelegde inhoudelijke betrokkenheid bij de samenwerking. Deelnemers dienen daadwerkelijk deel te nemen aan de samenwerking door invloed te hebben op het ontwerp en de uitvoer van de samenwerking, de financiële risico's te delen, op afstand van elkaar te staan (onafhankelijkheid) en actief bij te dragen aan het management van de samenwerking. Contractonderzoek en het verrichten van onderzoeksdiensten – en uitbesteding – kwalificeren naar hun aard niet als daadwerkelijke samenwerking.

Daadwerkelijke samenwerkingsvereisten [paragraaf 2.2.2 Kaderregeling O&O&I](#):

1. Het betreft een samenwerking tussen
 - a. ten minste twee onafhankelijke partijen;
 - b. waarvan ten minste één partij die voldoet aan de definitie van onderzoeksorganisatie⁶ en één partij die kwalificeert als onderneming, die
 - c. op basis van een in het projectvoorstel beschreven taakverdeling (project governance) een gemeenschappelijke doelstelling nastreven en
 - d. samen de omvang van het samenwerkingsproject bepalen en bijdragen aan de tenuitvoerlegging ervan en
 - e. de daaraan verbonden financiële, technologische, wetenschappelijke en andere risico's delen en
 - f. duidelijke omschrijving van de activiteiten per projectpartij in werkpakketten en een bijbehorende duidelijke begroting, waarin duidelijk wordt welk deel van de subsidie op welk deel van de activiteiten en werkpakketten betrekking heeft, en
 - g. de projectresultaten delen, en
 - h. waarbij de activiteiten vallen binnen de primaire activiteiten van een onderzoeksorganisatie, zijnde:
 - i. opleiding
 - ii. onafhankelijk onderzoek of ontwikkeling.
2. Een of meer partijen kunnen de volledige kosten van het project dragen (mede middels verkrijging van subsidie) en zodoende de andere partijen bevrijden van de aan het project verbonden financiële risico's.
3. De beoogde activiteiten vallen binnen de categorieën fundamenteel, industrieel onderzoek en/of experimentele ontwikkeling.⁷
4. De hierboven genoemde onderdelen moeten voor aanvang van het project zijn vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst die aan bovenstaande voorwaarden voldoet.
5. Hiervan uitgesloten zijn definitieve overeenkomsten over de marktwaarde van de ontstane intellectuele-eigendomsrechten en de waarde van bijdragen aan het project.
6. Contractonderzoek en het verrichten van onderzoeksdiensten worden niet geacht vormen van samenwerking te zijn.

Voorwaarden Subsidieaanvraag

In uw subsidieaanvraag dienen de volgende aspecten duidelijk omschreven te worden. Geef duidelijk aan welke partijen deelnemen in de daadwerkelijke samenwerking en welke partijen in dit verband voor haar activiteiten subsidie aanvragen.

Omschrijf per samenwerkende partij:

- of dit een onderzoeksorganisatie of onderneming (niet-onderzoeksorganisatie) betreft
- welke rollen en taken de partij heeft binnen de samenwerking
- welke activiteiten door partij zullen worden uitgevoerd
- welk deel van de subsidie beoogd is voor welke partij (begroting)

EN

- Op welke manier de (hoofd-)activiteit voldoet aan de criteria van fundamenteel of industrieel onderzoek of experimentele ontwikkeling.
- in een verklaring dat partijen financieel en juridisch onafhankelijk van elkaar zijn

⁶ Par. 1.3 onder ee) [Kaderregeling O&O&I](#)

⁷ Par. 1.3 onder j), m) en q) [Kaderregeling O&O&I](#)

Voorwaarden samenwerkingsovereenkomst

Om aan de voorwaarden van daadwerkelijke samenwerking te kunnen voldoen, kunnen de projectactiviteiten alleen dan starten nadat de samenwerkingsovereenkomst geaccepteerd is door ZonMw en ondertekend is door alle betrokken samenwerkingspartijen.

Op de ZonMw website kunt u meer informatie vinden over de voorwaarden en een voorbeeld overeenkomst vinden. U wordt dringend geadviseerd gebruik te maken van het voorbeeld, dit is opgesteld in lijn met de vereisten voor daadwerkelijke samenwerking. Zie voor meer informatie en voorwaarden: <https://www.zonmw.nl/nl/over-zonmw/cofinanciering/subsidies-en-samenwerkingbijdragen-van-derden/>

In de samenwerkingsovereenkomst moet onder andere een bepaling inzake intellectuele eigendomsrechten opgenomen worden. Deze bepaling regelt dat:

- de resultaten van de samenwerking die geen intellectuele eigendomsrechten opleveren breed verspreid worden;
- de uit het samenwerkingsproject ontstane intellectuele-eigendomsrechten aan de verschillende samenwerkende partijen worden toegekend op een wijze die een passende afspiegeling is van de werkzaamheden. Het uitgangspunt daarbij is 'uitvinder is eigenaar';
- de onderzoeksorganisatie(s) een vergoeding ontvangt bij overdracht of licensering van haar (gedeelde-) intellectuele-eigendomsrechten aan de onderneming(en) die gelijkwaardig is aan de marktprijs. Bepaling van een marktconforme prijs kan niet op voorhand worden vastgesteld en dient op arm's length-voorwaarden plaats te vinden.

U moet tijdig een definitieve maar nog niet ondertekende versie van de samenwerkingsovereenkomst aanleveren die voldoet aan genoemde voorwaarden voor beoordeling door ZonMw.

Uitvoering Project

Het gehele project moet worden uitgevoerd met inachtneming van de vereisten voor daadwerkelijke samenwerking. Als niet of niet langer (deels) aan die vereisten wordt voldaan, bestaat het risico op verstrekking van onrechtmatige staatssteun aan betrokken ondernemingen en zal (dat deel van) de subsidie niet verstrekt of ingetrokken kunnen worden.

Let op dat het niet mogelijk is om na de ondertekende samenwerkingsovereenkomst nieuwe organisatie(s) toe te (laten) voegen.