

# Programmaplan Citrienfonds 2019-2022: Naar regionale oncologienetwerken

Onderwerpen: coördinatie, implementatie, borging

Datum geplaatst: 18 juli 2018

Deadline: 1 november 2018, 14.00 uur

## Inhoud

DOEL SUBSIDIEOPROEP .....	1
RANDVOORWAARDEN .....	1
Wie kan aanvragen .....	2
Welk bedrag kan aangevraagd worden .....	2
BEOORDELINGSCRITERIA .....	3
Kwaliteitscriteria .....	3
Algemene criteria .....	4
PROCEDURE & TIJDPAD .....	4
Beoordelingsprocedure .....	5
Tijdpad.....	5
INDIENEN.....	5
Indiening (via ProjectNet).....	5
TIPS .....	5
Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag.....	5
Inhoudelijke vragen .....	5
Technische vragen .....	5
Bijlagen en downloads: .....	6
Links: .....	6

## DOEL SUBSIDIEOPROEP

In 2014 is het Citrienfonds gestart met als doel het bevorderen van een duurzame gezondheidszorg. De afgelopen jaren hebben de onderliggende thema's een belangrijke bijdrage daaraan geleverd: er is een goede basis gelegd waarmee de (organisatie van) zorg een belangrijke impuls richting duurzame zorg kan krijgen. Voor de komende vier jaar moet deze basis als vertrekpunt dienen om de resultaten van de thema's beter te verankeren in de gezondheidszorg.

Met deze oproep nodigt ZonMw u uit om hier nader invulling aan te geven voor het *programma Naar regionale oncologienetwerken*. In tegenstelling tot voorgaande periode zal niet langer gewerkt worden met een kaderplan en onderliggende jaarplannen. Een programmatische aanpak zal leidend zijn. Dat betekent een eenmalige subsidieaanvraag in de vorm van een programmaplan voor de gehele periode (zie bijlage 1). Dit programmaplan moet de volgende onderdelen bevatten:

- Het Program Canvas (zie bijlage 2) en het Doelen-Inspanningen-Netwerk, afgekort DIN (zie bijlage 3). Deze vormen een samenvatting van het programmaplan.
- Een fasering waarbij elke fase gekoppeld is aan concrete doelen en resultaten, en een budget dat daarmee in lijn is. De fasering is zodanig dat de ZonMw Beoordelingscommissie hieraan go/no go momenten kan koppelen.

Deze aanpak heeft ook consequenties voor de monitoring van de programma's. De beoordeling zal plaatsvinden op resultaten. Hiervoor vormen de go/no-go momenten de basis. Aan deze momenten zullen sitevisits gekoppeld worden. Om nog meer interactie tussen de beoordelingscommissie van ZonMw en de programma's van het Citrienfonds te creëren moeten ook de programmastuurgroep bij de sitevisit aanwezig zijn. Voorafgaand aan elke sitevisit dient de programmastuurgroep een korte uiteenzetting op te stellen over de realisatie van de doelstellingen en de resultaten per fase. Bevoorschotting van de volgende fase vindt pas plaats als aan alle termen wordt voldaan.

## RANDVOORWAARDEN

Activiteiten waarvoor subsidie wordt aangevraagd zijn in lijn met de doelstelling van het Citrienfonds: structurele verbetering van kwaliteit van zorg én betaalbaarheid van zorg. Promotieonderzoek en fundamenteel onderzoek<sup>1</sup> vallen buiten de kaders van het Citrienfonds.

Het programmaplan 2019-2022 dient te voldoen aan de volgende randvoorwaarden:

- **Verbinding met het bestuurlijk akkoord Medisch Specialistische zorg 2019-2022<sup>2</sup>:**  
Kernthema van het bestuurlijk akkoord medisch specialistische zorg 2019 t/m 2022 is de juiste zorg op de juiste plek. Om deze transformatie mogelijk te maken worden diverse onderwerpen genoemd die bij kunnen dragen aan de realisatie daarvan. Voor het *programma Naar regionale oncologienetwerken* ziet de Beoordelingscommissie verbinding met de volgende onderwerpen die in het akkoord zijn benoemd en uitgewerkt: zorg op de juiste plek in algemene zin, ICT-zorginfrastructuur en uitkomstinformatie  
In het programmaplan geeft u aan hoe verbinding gelegd kan worden met deze onderwerpen en hoe samenwerking van het programma met de partijen van het bestuurlijk akkoord de implementatie en verspreiding van de resultaten binnen het programma kan versterken.

---

<sup>1</sup> Onderzoek waarvan de vraagstelling voornamelijk wordt bepaald door wetenschapsinterne motieven en dat primair is gericht op kennisvermeerdering.

<sup>2</sup> <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/brieven/2018/06/04/bestuurlijk-akkoord-medisch-specialistische-zorg-2019-t-m-2022>

- **Impact:**
  - De landelijke verspreiding van de ontwikkelde resultaten en kennis in de Nederlandse gezondheidszorg vindt plaats gedurende de looptijd van het Citrienfonds 2019 – 2022 (dus niet pas erna).
  - Elk programma binnen het Citrienfonds expliciteert de te verwachten impact in de termen van het doel van het Citrienfonds en wat van (andere) partijen nodig is om deze bredere impact te kunnen realiseren. En hoe dit gerealiseerd gaat worden.
  - U geeft aan wat de patiënt zal merken van de inspanningen rond het programma en hoe en op welke termijn dit zal plaatsvinden.
- **Betrekken van relevante stakeholders:**

Bij het ontwikkelen en het uitvoeren van het programma moeten relevante stakeholders betrokken worden. Tijdige betrokkenheid van partijen als de patiënt, algemene ziekenhuizen, verzekeraars, wetenschappelijke verenigingen, (koepels van) zorgprofessionals en het Zorginstituut Nederland is daarbij essentieel. Het programmaplan maakt inzichtelijk wie, hoe, wanneer en met welke methoden betrokken zal worden.
- **Positionering van de umc's in de keten en hun rol in het (regionale) zorglandschap:**

In lijn met het bestuurlijk akkoord medisch specialistische zorg 2019-2022 en de (digitale) transformatie zoals beschreven in het rapport van de Taskforce 'Juiste zorg op de juiste plek'<sup>3</sup> (dichtbij wat kan, verder weg wat moet), maakt het programmaplan duidelijk wat het beoogde effect zal zijn van de inspanningen op algemene ziekenhuizen. Wat doet het umc en wat doet een algemeen ziekenhuis?
- **Samenhang met de andere programma's van het Citrienfonds:**

De programma's binnen Citrienfonds werken samen waar dat mogelijk is en waar dat meerwaarde biedt. Zet uiteen hoe deze samenhang benut kan worden en welke inspanningen hiervoor nodig zijn.
- **Samenhang met andere (landelijke) trajecten en kennisinstellingen**

Rond het programma *Naar regionale oncologienetwerken* bestaan al diverse initiatieven. Het programmaplan beschrijft de samenhang met onderstaande punten en hoe daarmee samengewerkt kan worden of geeft antwoord op de volgende vragen:

  - Innovaties uit onderzoek zodat deze sneller bij de patiënt komen. Bijvoorbeeld resultaten van OncoCode, het Antoni van Leeuwenhoek en het Nederlands Kanker Instituut.
  - Specificeer het type data als het gaat om gegevensuitwisseling (bijv. fenotypische data, genotypische data, imaging data) en zorg ervoor dat deze data FAIR zijn: Findable, Accessible, Interoperable, Reusable
  - Welke afspraken maken de umc's met de partners in de regio's en hun koepels over datasharing zodat gegevens ook volgens geldende normatieve kaders uitgewisseld gaan worden?
  - Hoe vindt aansluiting plaats met andere netwerken in de regio zoals voor ouderen en palliatieve zorg?
  - Vertegenwoordiging van patiënten is verzekerd in het regionale samenwerkingsverband. Er wordt concreet beschreven op welke manier dit gebeurt.
  - Hoe zal verbinding gelegd worden met de expertise en initiatieven van het Integraal Kankercentrum Nederland (IKNL)?
  - Welke uitdagingen zijn er om de gekozen aanpak met MDO, kennisuitwisseling en eenheid van taal, toekomstbestendig te maken? Hoe kan de expertise nog meer (landelijk) gebundeld en uitgewisseld worden?

## Wie kan aanvragen

Deze oproep is bedoeld voor het Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG).

## Welk bedrag kan aangevraagd worden

---

<sup>3</sup> <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/rapporten/2018/04/06/de-juiste-zorg-op-de-juiste-plek>

In totaal is voor de vier programma's van het Citrienfonds 2019-2022 maximaal € 17.825.113,- beschikbaar. Dit bedrag is inclusief eventueel verschuldigde BTW. Het aangevraagde bedrag van het programma moet reëel, goed onderbouwd en in lijn zijn met het eerder genoemde budget in de voorverkenning. Per fase maakt u inzichtelijk hoeveel budget er nodig is. Geef ook aan of er eventueel sprake is van cofinanciering.

De commissie van ZonMw bepaalt de verdeling van het budget over de thema's na beoordeling van de vier programmaplanen.

## BEOORDELINGSCRITERIA

De beoordelingscommissie beoordeelt de kwaliteit en begroting van alle programmaplanen. Hieronder staan de van toepassing zijnde kwaliteitscriteria en algemene criteria waar ZonMw naar kijkt bij alle projecten. ZonMw neemt staatssteunaspecten mee in de beoordeling van de projecten; ongeoorloofde staatssteun staat ZonMw niet toe.

### Kwaliteitscriteria

Bij de beoordeling van de kwaliteit van het programmaplan weegt de Beoordelingscommissie van ZonMw de volgende onderdelen mee:

- **Programmatische opzet:**  
Voor programma's binnen het Citrienfonds 2019 - 2022 is een programmatische opzet en werkwijze verplicht. Gedurende de looptijd werkt elk programma volgens de principes van programmamanagement. Elk programma heeft de daartoe benodigde deskundigheid in huis. Daarnaast is ook expertise op het gebied van implementatie en verandermanagement aanwezig in het programmateam<sup>4</sup>. Het programmaplan dient uitgewerkt te worden volgens de bijgeleverde formats.
- **SMART doelstellingen:**  
Doelen van het programma moeten SMART geformuleerd worden en sluiten aan op de doelstelling van het Citrienfonds en het door de NFU gekozen overkoepelende thema 'juiste zorg, juiste informatie, juiste plek'. Beschrijf duidelijk hoe voortgebouwd wordt op de behaalde resultaten en inspanningen gedurende Citrienfonds 2014-2018.
- **Fasering:**  
Elk programma heeft een gefaseerde planning met eindtermen: per fase wordt aangegeven welke resultaten worden opgeleverd en welke middelen daarmee zijn gemoeid. In de begroting zijn de fasen duidelijk terug te zien. De fasen zijn de basis voor go/no-go momenten die door de commissie bepaald worden.
- **Implementatie en opschaling inclusief evaluatie:**  
Een brede verankering in de (regionale) praktijk en borging van de resultaten na afloop van het Citrienfonds in 2022 is het doel. Het programmaplan laat zien hoe de resultaten binnen en buiten de umc's geïmplementeerd en geborgd worden, zowel beleidsmatig als financieel. Welke rol kan de onderwijssector hierin spelen? Licht ook het perspectief van de eindgebruiker toe.
- **Communicatie**  
Het programma moet zichtbaar maken wat de opbrengsten voor de maatschappij zijn (communicatie-activiteiten).
- **Samenstelling programmateam:**  
Het programmateam wordt zo samengesteld dat alle expertise die voor de succesvolle uitvoering van het programma nodig is, in het team aanwezig is. In elk geval is expertise op het gebied van implementatie en verandermanagement aanwezig.

---

<sup>4</sup> Met 'programmateam' wordt het team bedoeld dat bij het aanvragende umc de dagelijkse uitvoering van het Citrienfondsprogramma coördineert.

NFU en ZonMw organiseren een gezamenlijk traject waarin de programmatische opzet wordt uitgewerkt. Alle programma's van het Citrienfonds zijn verplicht om aan dit traject deel te nemen. De gezamenlijke Kick-Off vindt plaats op 7 september 2018.

## Algemene criteria

Naast de specifieke kwaliteitscriteria in deze subsidieoproep zijn er algemene criteria waar ZonMw naar kijkt bij de beoordeling van alle projecten:

- **Diversiteit**  
Aandacht voor diversiteit en differentiatie van de doelgroep naar kenmerken zoals sekse, leeftijd, sociaal-economische situatie, opleidingsniveau, migratie- en culturele achtergrond en seksuele geaardheid, voor zover die relevant zijn voor de thematiek van het project.
- **Toepassing van ICT en e-Health**  
ZonMw heeft een brede kijk op de inzet van ICT in de zorg. Hieronder verstaan we de inzet van e-Health toepassingen, domotica, robotica maar ook de opslag van data met behulp van ICT. We hebben aandachtspunten geformuleerd voor ICT-applicaties en ICT-standaarden in onderzoek.
- **Onderwijs**  
Kennis wordt vooral toepasbaar en toegepast in het onderwijs indien deze kennis tot stand komt in wisselwerking tussen onderzoek, onderwijs en praktijk. Hoe geeft u de wisselwerking tussen onderwijs, onderzoek, praktijk en beleid vorm? Welke resultaten levert uw project naar verwachting op voor het onderwijs?
- **Participatie van patiënten en/of eindgebruikers**  
ZonMw streeft bij projecten naar het betrekken van belanghebbenden, inclusief de einddoelgroep of eindgebruiker die beschikt over 'ervaringsdeskundigheid'. Met 'betrekken' bedoelen we concreet het raadplegen, advies inwinnen, samenwerken en/of laten (mee)beslissen van betrokkenen bij de projecten.
- **Toegang tot data**  
ZonMw stimuleert een optimaal gebruik van data. Beschrijf in uw projectidee of -aanvraag de mogelijkheden om gebruik te maken van bestaande databestanden en onderbouw de noodzaak van nieuwe dataverzameling. Geef bij het opzetten van een nieuwe dataverzameling aan hoe de toegankelijkheid ervan na afloop wordt geregeld.
- **Toepassing**  
Hieronder verstaan we de te verwachten toepasbaarheid en het gebruik van de resultaten of producten in de praktijk of bij het vormen van beleid.

Zie ook de [Procedurebrochure](#) van ZonMw voor meer informatie over de algemene kwaliteitscriteria.

## PROCEDURE & TIJDPAD

Houdt bij het schrijven van de subsidieaanvraag rekening met de volgende punten:

- Schrijf uw aanvragen in het Nederlands.
- De aanvraag bestaat uit vier delen:
  1. De in te vullen velden in Projectnet (o.a. projectleden, Nederlandse samenvatting etc.) Voor de continuïteit geeft u de volgende titel aan de aanvraag: **Naar regionale oncologienetwerken (derde fase)**
  2. Het ingevulde format 'Programmaplan Citrienfonds 2019-2022' (max. 10 pagina's, Arial 10, omgezet in pdf), dat u meestuurt als bijlage in Projectnet.
  3. Een gespecificeerde begroting, als bijlage in te voegen bij de subsidieaanvraag.
  4. Het Program Canvas en het DIN schema voegt u als bijlage toe.
- Uitgewerkte subsidieaanvragen dienen te voldoen aan de [Algemene subsidiebepalingen](#). Op de pagina [voorwaarden en financiën](#) vindt u ook informatie over de METC / CCD en de Code Openheid Dierproeven en de Code Biosecurity.
- Van de projectteams wordt verwacht dat zij gedurende het traject hun medewerking verlenen aan de evaluatie van het fonds en de door ZonMw en/of NFU georganiseerde overleggen en bijeenkomsten.

## Beoordelingsprocedure

ZonMw beoordeelt het programmaplan als geheel op kwaliteit. Hiervoor heeft ZonMw voor de uitvoering van het Citrienfonds een beoordelingscommissie ingesteld. Onafhankelijke referentenoordelen maken onderdeel uit van de kwaliteitsbeoordeling. Het programmteam kan hierop schriftelijk reageren (wederhoor). Zij worden vervolgens in de gelegenheid gesteld tijdens de beoordelingsvergadering dit mondeling toe te lichten. De beoordelingscommissie kijkt bij de beoordeling met name hoe invulling is gegeven aan de randvoorwaarden die hierboven beschreven zijn. De doelstellingen en de resultaten per fase zijn daarbij leidend.

Voor meer informatie verwijzen wij u naar de algemene procedures voor subsidieaanvragen naar de [procedurebrochure aanvragers](#).

## Tijdpad

Deadline indienen subsidieaanvraag	1 november 2018, 14 uur
Oordeel referenten	15 november 2018
Indienen schriftelijk wederhoor	22 november 2018
Beoordelingsvergadering	Eind november 2018
Besluit	medio december 2018
Uiterlijke startdatum	1 januari 2019
Uiterlijke einddatum	31 december 2022

### Meer informatie:

Houdt de [Citrienfonds programmapagina](#) op de ZonMw website in de gaten, deze wordt regelmatig bijgewerkt.

## INDIENEN

### Indiening (via ProjectNet)

Aanvragen kunnen uitsluitend en conform de richtlijnen worden ingediend via het elektronisch indiensysteem van ZonMw (ProjectNet). Sluitingsdatum voor het indienen is dinsdag 6 november 2018, om 14.00 uur.

### TIPS

- Als u nog niet eerder met ProjectNet heeft gewerkt moet u zich eerst aanmelden als 'Nieuwe gebruiker'. Zie de [handleiding](#) om een account aan te maken.
- Zie voor meer informatie de toelichtingen in ProjectNet

Wij raden u aan om, voordat u uw aanvraag digitaal indient, een PDF van uw aanvraag uit te printen en na te lopen op onregelmatigheden. Vooral als u uw aanvraag eerst in Word heeft opgesteld en vervolgens naar ProjectNet heeft gekopieerd kan het voorkomen dat sommige tekens (zoals aanhalingstekens) niet goed worden omgezet. U kunt dit in ProjectNet zelf corrigeren.

### Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag

Direct na het digitaal indienen van de uitgewerkte subsidieaanvraag wordt u gewezen op het formulier 'Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag'. Wij verzoeken u deze te voorzien van de handtekening van de "bestuurlijk verantwoordelijke" en de "hoofdaanvrager" en deze per e-mail te sturen naar ZonMw, t.a.v. programmasecretariaat Citrienfonds, [citrienfonds@zonmw.nl](mailto:citrienfonds@zonmw.nl). De verklaring dient uiterlijk 1 week na indiening via ProjectNet binnen te zijn.

### Inhoudelijke vragen

Voor inhoudelijke vragen kunt u contact opnemen met:

Ira Kellert (programmasecretaris), 070 349 53 22, [kellert@zonmw.nl](mailto:kellert@zonmw.nl)

Kees-Jan den Heijer (programmasecretaris), 070 349 54 76, [kjheijer@zonmw.nl](mailto:kjheijer@zonmw.nl)

### Technische vragen

Bij technische vragen over het gebruik van het elektronisch indiensysteem van ZonMw (ProjectNet) kunt u contact opnemen met de servicedesk: maandag t/m vrijdag van 08.00 tot 17.00 uur, 070 349 51 78, [projectnet@zonmw.nl](mailto:projectnet@zonmw.nl). Vermeld in uw e-mail uw telefoonnummer zodat wij u eventueel kunnen terugbellen.

**Bijlagen en downloads:**

- Bijlage 1 Format Programmaplan Citrienfonds 2019-2022
- Bijlage 2 Format Program Canvas
- Bijlage 3 Toelichting Program Canvas
- Bijlage 4 Toelichting DIN
- [Begroting](#)

**Links:**

- [Subsidiebepalingen](#)
- [Procedurebrochure aanvragers](#)